



**Posljednje pripreme  
za sezonu**

## Kadrovske promjene

# Imenovani novi rukovodioci

Izvršni direktor **Vladimir Čadenović**, imenovao je 27. aprila Borisa Ostojića za rukovodioca Direkcije za razvoj, pristup mreži i ICT, dok je na funkciju rukovodioca Operativne direkcije postavljen **Vladimir Ivanović**.

Novi rukovodilac Sektora za održavanje objekata je **Vojin Blagojević**, rukovodilac Sektora za razvoj **Sanja Tomić**, a Sektora za održavanje **Vuko Vukićević**. Na čelu Sektora za mjerenje je **Ivan Stešević**, Sektora za upravljanje **Stevan Živković**, a Sektora za ICT **Mihailo Bogavac**.

Od 06.maja rukovodilac Sektora za ljudske resurse, opšte poslove i korporativne komunikacije je **Biljana Medojević**, rukovodilac Sektora za pravne poslove **Jelena Martinović**, a Sektora za ekonomske poslove **Valentina Bojović**. Na funkciju rukovodioca Sektora za pristup mreži imenovan je **Vladimir Babić**, rukovodilac Sektora za komercijalne poslove je **Milutin Kusovac**, a rukovodilac Sektora za odnose sa regulatorom, državnim institucijama i korisnicima distributivnog sistema **Aleksandar Perović**.



**BORIS OSTOJIĆ**, rukovodilac Direkcije za razvoj, pristup mreži i ICT, podsjeća da se u ovoj direkciji obavljaju poslovi razvoja distributivnog sistema i izrade planova, studija, i elaborata, kao i priprema projekata i realizacija investicionih projekata. Poslovima koji se odnose na pristup mreži obuhvaćene su sve aktivnosti od propisivanja uslova do realizacije priključka na distributivni sistem. Poslovi instalacije i konfiguracije sistemskog i aplikativnog softvera, mrežno-komunikacione opreme, administracije baza podataka i telekomunikacija, takođe se obavljaju unutar ove direkcije.

-Kako se djelatnost distribucije električne energije obavlja na teritoriji cijele države, to već samo po sebi dosta utiče na složenost poslovan-

ja. Ukoliko se dodatno uzme u obzir međusobni uticaj distributivnog sistema sa jedne, a privrede i društva sa druge strane, onda je jasno da je obostrani razvoj i napredak moguć jedino u uslovima pažljivog i hijerarhijski ustrojenog planiranja. Nažalost, dugi niz godina živimo u uslovima konstantne devastacije prostora, uslovljene divljom gradnjom, ali i ništa manje opasnom prekomjernom gradnjom, što ima jako štetne posledice po distributivni sistem. U takvim uslovima bavljenje razvojem distributivnog sistema je bilo izuzetno teško, i još uvijek je tako – ističe Ostojić i dodaje:

-Kada je u pitanju regulativa, česte izmjenjene zakona, a samim tim i podzakonskih akata, takođe negativno utiču na planiranje, kao i ukupno poslovanje, tako da nas očekuju veliki izazovi kada je u pitanju realizacija investicionih projekata i priključenje novih korisnika. Smatram da u budućem periodu posebnu pažnju treba posvetiti jačanju organizacionih djelova koji se bave razvojem i da iz njih treba izdvojiti poslove koji se odnose na investicije. Takođe, smatram da su neophodna ulaganja u napredne softverske alate za modelovanje i analizu distributivne mreže, kao i konstantna edukacija svih zaposlenih.

Distributivni sistem je u mnogim periodima svoga postojanja pokazivao veliku snagu, a ta snaga je najčešće dolazila od zaposlenih kao najvrjednijeg resur-

sa. Siguran sam da ćemo svi zajedno doprinijeti unapređenju i razvoju distributivnog sistema, u cilju obezbjeđenja pouzdanog, sigurnog i efikasnog napajanja naših korisnika.

Boris je rođen 1972. godine u Podgorici. Na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore, smjer Energetika, diplomirao je 1998. godine. U julu iste godine zapošljava se u Elektroprivredi Crne Gore, gdje je 11 godina obavljao poslove projektanta, zatim odgovornog projektanta, pa vodećeg projektanta nadzemnih i kablovskih vodova 0,4, 10 i 35 kV i trafostanica 10/0,4kV. Zatim prelazi na poziciju tehničkog direktora Elektrogradnje, a u januaru 2013. godine na poziciju rukovodioca Sektora za održavanje u EPCG.

Od juna 2015. do februara 2017. godine Boris je radio na poslovima šefa Službe za razvoj i planiranje u Crnogorskom elektrodistributivnom sistemu, a od marta 2017. godine bio je Glavni inženjer za pripremu projekata u CEDIS-u.

Od decembra 2016. do februara 2019. godine bio je predsjednik, a nakon toga počasni član Inženjerske komore Crne Gore. Takođe je član Crnogorskog komiteta CIGRE.

Boris govori engleski jezik.



**VLADIMIR IVANOVIĆ**

**VLADIMIR IVANOVIĆ**, rukovodilac Operativne direkcije, kazao je da je, s obzirom da je čitav dosadašnji radni vijek u Elektroprivredi i CEDIS-u proveo u Operativi, dobro upućen u način rada tog dijela kompanije.

-Direkcija u svom sastavu ima veliki broj starijih i vrlo iskusnih kolega, uz koje oni mlađi mogu vrlo lako ovladati vještinama, kako bi u perspektivi oni činili njenu okosnicu. Osnovni cilj je da svi zaposleni u Operativnoj direkciji budu zadovoljni svojim položajem u njoj i poslom koji obavljaju, da svi dobiju mogućnost da se dokažu, pokažu svoje vještine i znanje, a samim tim i napreduju – istakao je Ivanović.

Prema njegovim riječima, s obzirom na sadašnju organizaciju, potrebno je što bolje povezivanje sektora unutar Direkcije, kao i samih službi međusobno.

- Imajući u vidu razuđenost Direkcije, odnosno činjenicu da većina zaposlenih obavlja svoje svakodnevne radne zadatke van sjedišta kompanije koje je u Podgorici, potrebno je dati nešto više slobode u odlučivanju kolegama lokalno. Takođe, izuzetno je važna što intenzivnija i prisnija saradnja sa Direkcijom za investicije, pristup mreži i ICT na svim nivoima, jer će to sigurno doprinijeti još boljim rezultatima. CEDIS kao nacionalna kompanija, treba još više da pospješi saradnju sa lokalnim samoupravama kako bi se dodatno unaprijedilo međusobno

Vladimir je rođen 1980. godine u Podgorici, gdje je završio osnovnu i srednju elektrotehničku školu. Na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore, smjer Energetika, diplomirao je 2005. godine. Prvo zaposlenje dobio je u Elektroprivredi Crne Gore gdje je nakon odrađenog pripravničkog staža 2007. godine raspoređen na mjesto inženjera za mjerenje u Službi mjerenja. Od 2010. do 2015. godine bio je šef Službe za mjerenje u Elektrodistribuciji Podgorica, a zatim šef Službe za mjerenje Regiona 2 (Podgorica, Cetinje, Danilovgrad, Zeta, Tuzi) prvo u Elektroprivredi Crne Gore, a zatim u Crnogorskom elektrodistributivnom sistemu. Tokom 2017. godine Vladimir je kratko bio na poziciji šefa Centra za mjerenje u Operativnoj direkciji CEDIS-a.

Vladimir govori engleski jezik.

funkcionisanje, a sve u cilju što zadovoljnijeg korisnika sistema. Ti ciljevi ostvarivi su jedino uz zalaganje svih zaposlenih i poštovanje predviđenih procedura, čije će se sprovođenje svakodnevno pratiti.



**VOJIN BLAGOJEVIĆ**

**VOJIN BLAGOJEVIĆ**, rukovodilac Sektora za održavanje objekata, napominje da je Sektor formiran sa ciljem da obavlja poslove tekućeg i investicionog održavanja, izgradnje, adaptacije i rekonstrukcije elektroenergetskih i poslovnih objekata Društva

i strateškog upravljanja nekretninama. U njegovom sastavu su Služba tehničke pripreme, Služba podrške održavanju i održavanje elektroenergetskih objekata i Služba za održavanje i upravljanje poslovnih objekata.

-Novi upravljački tim CEDIS-a je sasvim opravdano donio odluku da se formira ovaj sektor, prije svega zbog toga što znatan dio naših poslovnih i elektroenergetskih objekata u prethodnom periodu nije dobro održavan, ili nije uopšte održavan, zbog čega je neophodna njihova hitna adaptacija i rekonstrukcija.

Pred Sektorom je u narednom periodu ogroman posao. Izvršiće se pregled svih objekata i postrojenja sa aspekta statičke sigurnosti, stanja instalacija i opreme, energetske efikasnosti, prikupljanja projektne dokumentacije izvedenog stanja, izrade nove dokumentacije na osnovu snimanja objekata na licu mjesta, izrade fotoelaborata. Takođe će se arhivirati prikupljena građa u adekvatnu bazu podataka i dati mišljenja i konkretna tehnička rešenja za dovođenje objekata na zadovoljavajući nivo koji garantuje produžetak vijeka eksploatacije i sigurnost zaposlenih i korisnika naših usluga istakao je Blagojević i dodao:

-Pored nadzora nad izvođenjem objekata, samostalnog izvođenja pojedinih dijelova i čitavih objekata, Sektor će definitivno dati značajan doprinos otklanjanju posledica havarija na našim objektima. U planu je da značajno unaprijedimo, opremimo i kadrovski osposobimo radionicu za proizvodnju metalnih konstrukcija sa idejom da u budućnosti dizajniramo, projektujemo, proizvedemo i atestiramo željeznorešetkasti stub u skladu sa našim geografskim, klimatskim i elektroenergetskim potrebama (naponski nivo do 35kV). Kroz djelatnost Sektora treba da se značajno poveća pogonska spremnost, a kroz preuzimanje određenih poslova ostvari znatna ušteda za Društvo. Da bi se ovi planovi realizovali potrebna

je podrška u kadrovima, materijalu i opremi.

Vojin je rođen 1957. godine u Plužinama. U rodnom gradu završio je osnovnu školu, a srednju građevinsku u Sarajevu, gdje je 1983. godine diplomirao na Građevinskom fakultetu. Iste godine zapošljava se u Hidroelektrani „Piva“ (EPCG), gdje gotovo deceniju obavlja poslove šefa Službe građevinsko-geoloških poslova i tehničkog osmatranja. U Elektrogradnju – Podgorica prelazi 1992. godine, gdje do 1998. radi na poslovima Glavnog inženjera za građevinske poslove, izvođenje radova i održavanje objekata EPCG. Zatim prelazi na poziciju šefa Operative u Elektrogradnji, a od 2011. do 2017. godine bio je Koordinator za građevinske poslove u Službi održavanja FC Distribucija.

U posljednje četiri godine Vojin je bio Glavni inženjer za građevinske radove u Sektoru za ljudske resurse CEDIS-a.

Vojin Blagojević autor je i učesnik brojnih projekata i ekspertiza, rukovodio je u posljednje tri i po decenije gradnjom objekata, vršio stručni nadzor i upravljao projektima izgradnje i sanacije velikog broja elektroenergetskih i drugih objekata.

Posjeduje licencu ovlaštenog inženjera za obavljanje djelatnosti izrade tehničke dokumentacije i građenje objekata i licencu revizora za obavljanje djelatnosti revizije tehničke dokumentacije i stručnog nadzora nad građenjem objekata.

Član je Inženjerske komore Crne Gore, a bio je i član Jugoslovenskog društva za visoke brane.

Vojin govori ruski jezik.



**SANJA TOMIĆ**, rukovodilac Sektora za razvoj, u čijem je domenu rada planiranje, priprema i realizacija investicija, istakla je da je put od planiranja investicije do njene uspješne realizacije veoma dug i prilično komplikovan.

-Investicije, kao što je poznato, obuhvataju adaptacije i rekonstrukcije postojećih energetskih objekata, izgradnju novih objekata, kao i ulaganja u nove tehnologije upravljanja, zaštite i mjerenja, pa je zadatak Sektora da prije svega pripremi realne planove koje će uskladiti sa potrebama, kao i mogućnostima unutar i van kompanije. Stoga je veoma važno jačanje saradnje između svih sektora unutar CEDIS-a, kao i redovni kontakti i saradnja sa nadležnim ministarstvima, Agencijom, upravama i sekretarijatima.

-Cilj je da sa nadležnim organima van kompanije dodatno unaprijedimo saradnju, kako bi ubrzali realizaciju svih zahtjeva, a prije svega proces rješavanja imovinsko-pravnih odnosa, što bi značajno skratilo potreban period za realizaciju investicija. Treba, takođe, sagledati potrebu povećanja broja zaposlenih u Sektoru, a planiraćemo i obuku zaposlenih i izradu tehničkih preporuka. Važno je još jače

probuditi timski duh, gdje je ključno da se prepozna problem, a onda zajedničkim snagama riješi. Smatram da je prijateljski i iskren odnos prema ljudima i poslu formula uspjeha i taj zadatak treba da nam je prioritet – zaključila je Sanja Tomić.

Sanja je rođena 1974. godine u Mostaru, gdje je započela, a u Podgorici završila srednju elektrotehničku školu. Na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore, smjer Energetika, diplomirala je 1999. godine. Radno iskustvo počela je sticati na ETF-u, a zatim 2002. godine prelazi u EPCG, gdje je u Projektnom birou radila na poslovima projektanta električnih mreža.

Od 2011. do 2015. godine bila je vodeći projektant u Sektoru za razvoj FC Distribucija, a zatim glavni inženjer za projektovanje. Te poslove obavljala je kratko vrijeme i nakon formiranja CEDIS-a, a od 2017. godine bila je na poziciji šefice Službe za pripremu projekata u Direkciji za razvoj, pristup mreži i ICT.

Kao saradnik, projektant, odgovorni projektant i vodeći projektant Sanja je učestvovala u izradi i reviziji velikog broja projekata vezanih za energetsku infrastrukturu. Posjeduje Licencu ovlaštenog inženjera i Licencu revizora za obavljanje djelatnosti izrade tehničke dokumentacije i građenje objekata, izdatu od strane Ministarstva održivog razvoja i turizma. Član je Inženjerske komore Crne Gore.

Dobitnica je nagrade Menadžer godine za 2020. godinu.

Sanja govori engleski jezik.



**VUKO VUKIĆEVIĆ**, rukovodilac Sektora za održavanje, istakao je da su službe održavanja Crnogorskog elektrodistributivnog sistema, kako u regionima, tako i u ekipama za održavanje 35 kilovoltne mreže, u posljednje vrijeme u velikim problemima zbog nedovoljnog broja zaposlenih na tim važnim poslovima.

-Zato je primarni cilj da se u narednom periodu primi potreban broj elektromontera, čime bi se stekli uslovi za bolju oraganizaciju, efikasniji rad i brže odgovornje na zacrtane zadatke

Vuko je rođen 1985. godine u Podgorici, gdje je završio osnovnu i srednju školu, dok je zvanje diplomiranog inženjera elektrotehnike stekao na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

Prvo zaposlenje dobio je 2010. godine u kompaniji Elnos inženjering, u kojoj je radio kao inženjer u održavanju, a 2011. godine dolazi u Elektroprivredu Crne Gore, gdje je do 2016.godine radio kao inženjer u Službi održavanja podgoričke Elektrodistribucije. Od osnivanja CEDIS-a bio je glavni inženjer za vazdušne vodovoe u Službi održavanja Regiona 2 (Podgorica, Cetinje, Danilovgrad, Tuzi)

Kao dobar poznavalac rada na računaru Vuko je godinama radio na internim programima CEDIS-a.

Govori engleski jezik.

od kojih su najvažniji da se kroz održavanje izvrše remont postrojena i dalekovoda, kakao na 10 kilovoltnoj, tako i na 35kV strani.

Cilj je, takođe, da ekipe službi održavanja isprate buduće projekte kao što su nastavak četvrte faze AMM projekta i Projekat revitalizacije SN i NN mreže – kazao je Vukićević



**IVAN STEŠEVIĆ**, rukovodilac Sektora za mjerenje, kazao je da je cilj ovog sektora da se nastavi dobar trend smanjenja gubitaka u mreži, kao i da se unaprijedi postojeći Sistem za daljinsko očitavanje i upravljanje potrošnjom koji se pokazao veoma uspješnim.

-Slijedi nam period rada na proširenju i aktivom održavanju AMM sistema, što je osnov za funkcionisanje, kako Sektora za mjerenje, tako i CEDIS-a, kojem je to jedna od ključnih djelatnosti. Zbog zakonskih procedura, kao i interne regulative CEDIS-a, očekujem dobru saradnju sa Sektorom za pravne poslove jer oni procesuiraju nepravilnosti koje naši zaposleni nalaze na terenu. Najveći resurs u svakoj kompaniji su zaposleni, od čije posvećenosti i zalaganja mnogo zavisi. Maksimalno ću ih ohrabrivati jer svi treba da budemo zadovoljni onim što radimo. To će se, u konačnom, pozitivno odraziti i na rad našeg Sektora i na poslovanje CEDIS-a. Svi imamo isti cilj, postići ćemo ga kroz dobru saradnju svih zaposlenih i vjerujem da je dobar period pred nama – istakao je Stešević

Ivan je rođen 1989. godine u Podgorici. U rodnom gradu je završio osnovnu i srednju školu. Zvanje diplomiranog inženjera elektrotehnike za energetiku stekao je 2012. godine na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore, na kojem mu je 2014. godine dodijeljena kvalifikacija magistra elektrotehničkih nauka iz oblasti elektroenergetskih sistema.

Radno iskustvo sticao je u kompaniji Hidroenergija Montenegro u Beranama, gdje je od 2013. do 2015. godine bio koordinator projekata elektro faza, a nakon toga nešto više od 12 mjeseci bio je vođa projekata izgradnje hidro i solarnih elektrana u Crnoj Gori u kompaniji Normal Company u Podgorici. U januaru 2017. godine Ivan prelazi u CEDIS na poziciju šefa Službe za vođenje projekata, u čijoj je nadležnosti bilo sprovođenje kompletnog postupka izgradnje elektroenergetske infrastrukture.

Ivan govori engleski jezik.



**STEVAN ŽIVKOVIĆ**, rukovodilac Sektora za upravljanje, ističe da će u Sektoru biti posvećeni što kvalitetnijem upravljanju distributivnom sistemom, uz praćenje i poštovanje svih relevantnih zakona koji tretiraju ovu oblast.

-Velika pažnja biće posvećena kontinuiranim obukama i usavršavanjima

zaposlenih, kao i poboljšanju procedura i pravila za bezbjedan rad u cilju što efikasnijeg i bezbjednijeg obavljanja ovih veoma odgovornih poslova, koji nose veliki rizik po zaposlene u ovom sektoru gdje se, između ostalog, obavljaju poslovi, vezano za prikupljanje obradu i analizu znatnog broja energetskih podataka koji su od velikog značaja za funkcionisanje kompanije. Radimo, takođe, i profile potrošnje, planiranje i prognozu distributivnog konzuma, kao i prognozu gubitaka u sistemu, što ćemo i u budućnosti nastaviti da obavljamo na najkvalitetniji mogući način – kazao je Živković.

Jedan od najvažnijih zadataka u pres-

Stevan je rođen 1983. godine u Podgorici, gdje je završio osnovnu školu i gimnaziju. Na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore, smjer Energetika, diplomirao je 2006. godine, a na tom fakultetu trenutno pohađa postdiplomske studije.

Odmah nakon završenih studija Stevan se kao stipendista EPCG zapošljava u Dispečerskom centru, gdje je radio kao operativni dispečer. Od osnivanja CEDIS-a bio je operativni dispečer u Sektoru za upravljanje mrežom.

Stevan je 2006. godine pohađao ljetnju akademiju (Stability Pact for South Easter Europe- Sponsored by Germany), a 2008. godine Nord-Trondelag Elektrisitetsverk's seminar program 'Remote Control System' u Norveškoj. Autor je više stručnih radova i član Radne grupe Strategy project for remote control of medium voltage network in Montenegro' prema bilateralnom sporazumu NTE Norveška i EPCG od 28. 10. 2005. godine. Član je Crnogorskog komiteta CIGRE.

Stevan govori engleski i ruski jezik.

tojećem periodu, prema njegovim riječima, biće implementacija SCADA sistema koji će omogućiti daljnji nadzor i upravljanje elementima distributivnog sistema.

-Sve ćemo uraditi da se u saradnji sa konsultantima što prije raspiše tender za implementaciju prve faze ovog projekta i tako konačno otpočne jedan od najznačajnijih poslova koji su pred našim sektorom. Takođe ćemo raditi na daljem razvoju ISSCEDIS softvera koji je isporučen početkom 2019. godine i koji je već značajno unaprijedio i modernizovao rad u Dispečerskom centru, ali postoji veliki potencijal za njegov dalji razvoj i primjenu u mnogim oblastima – zaključio je Živković.



**MIHAILO BOGAVAC**, rukovodilac Sektora za informaciono komunikacione tehnologije, istakao je da je zahvaljujući timskom duhu, predanom radu i zavidnom poznavanju materije zaposlenih u Sektoru, svakog u svom djelokrugu, on prepoznat kao jedan od najperspektivnijih i najorganizovanijih sektora u CEDIS-u koji je zahvaljujući sprovođenju automatizacije procesa postao konkurentan i u oblasti digitalnih transformacija.

-Svakodnevno obezbjeđujemo zaposlenima u kompaniji kontinuitet usluga pristupa svim korporativnim servisima i internetu, kao i podršku za usluge servisa fiksne i mobilne telefonije. Vodeći računa da se prate savremeni trendovi prilikom izbora

softverskih rješenja, uz domaćinski odnos prema svojoj kompaniji, do sada smo uspješno implementirali veliki broj projekta – kazao je Bogavac podsjećajući da je, između ostalog, primjenom open source tehnologija odrađena kompletna virtuelizacija serverske infrastrukture sa stabilnim mehanizmima za backup/restore na kojoj su postavljeni neki od ključnih kompanijskih servisa: Bitrix, GIS, Mail server, Active directory i Domain Controller, WSUS, F-Secure, Asset Management, AD Explorer, Spark/Openfire, Syslog, Check\_MK, Cedis klik, Cedis intranet, ISS, TBP, BNP, eMon, Signservice, Jump, ObserveIT, IPAM. Zatim su zamjenjeni gotovo svi korisnički računari, štampači i MFU uređaji novim kvalitetnim brendiranim uređajima. U poslovnim zgradama na udaljenim lokacijama privodi se kraju razdvajanje IP adresnih opsega CEDIS-a od EPCG – logička separacija, a u dispečerskim 35KV trafostanicama implementiran je centralizovan sistem za snimanje telefonskih razgovora. U saradnji sa kompanijom M-Tel izgrađena je optička OPGW / ADSS mreža sa približno 3.500 km ADSS i 500 km OPGW optičkih kablova od čega je kompanija u prethodnom periodu uknjižila optičke infrastrukture u vrijednosti od preko 21 milion eura, a iznajmljivanjem ADSS optičkih vlakana (na 15 godina) kompanijama Telekom i Telemach u ukupnoj dužini od 1.340 km CEDIS je prihodovao oko million i 340 hiljada eura.

-U narednom periodu vizija ICT sektora je da se uz poštovanje preporuka ISO standarda nastavi sa razvojem Sektora u dijelu hardverske infrastrukture, a zatim uvođenje novih i nadogradnja postojećih softverskih rješenja, kao i unapređenje i integracija novih networking rješenja. Neki od tih značajnih projekta su preuzimanje preostalih sistemskih rješenja koja su i dalje na infrastrukturi EPCG, čime bi se u dobroj mjeri došlo do smanjenja trenutnih troškova po osnovu

održavanja i zakupa serverske infrastrukture. U toku je proces prenosa eBS rješenja, plan je da se obezbijedi novo rješenje za Billing. U planu je, takođe, izgradnja i opremanje DRC lokacije, čime bi se obezbjedio kontinuirani rad kompanije u slučaju elementarnih nepogoda, odnosno otkaza rada primarne lokacije, te da se korišćenjem optike na 35kV mreži podigne sopstvena IP MPLS mreža u svojim poslovnim objektima i lokacijama 35kV trafostanica prvenstveno za svoje potrebe a za podršku servisima SCADA sa ADMS-om. Sljedeći projekat je realizacija sistema Tehničke zaštite (video nadzor, kontrola pristupa, protiv-požarni sistem, protiv-provalni sistem), zatim korporativni servisi CEDIS-a, kao i

realizacija IP telefonije, te realizacija Wireless korporativne mreže na svim CEDIS lokacijama. Izgradnjom sopstvene IP MPLS mreže CEDIS bi postao konkurentan i na tržištu telekomunikacija i mogao bi ponuditi svoje usluge u komercijalne svrhe krajnjim korisnicima – zaključio je Bogavac.



**BILJANA MEDOJEVIĆ**

organizacionim jedinicama, radićemo na dizajniranju organizacione strukture koja je najbolja za zaposlene i poslovne procese u Društvu, kako bi se organizacioni ciljevi ostvarili efikasno i efektivno.

Mihailo je rođen 1976. godine u Prištini. Na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore završio je Studije primijenjenog računarstva.

U EMI d.o.o. Podgorica zapošljava se 2000. godine i tu nešto više od četiri godine radi kao programer i počinje da samostalno piše programe. U decembru 2004. godine prelazi u Montenegrotrade na poslove programera organizatora. I u toj kompaniji samostalno je napisao nekoliko programa i realizovao više projekata. Od juna 2007. do januara 2018. godine Mihailo je radio u Invest banci Montenegro kao administrator e-bankinga i administrator aplikacija, gdje je pored redovnog posla za potrebe banke samostalno odradio veliki broj drugih projekata. U CEDIS prelazi u januaru 2018. godine na poziciju šefa Službe za infrastrukturu i sistemске softvere.

Posjeduje sljedeće sertifikate: Swift 4 Fundamentals, INTERNI AUDITOR ISO 27001, PRACTICIONER ISO 31000, INTERNI AUDITOR ISO 9001:2015, INTERNI AUDITOR ISO 14001:2015 i INTERNI AUDITOR ISO 45001:2018.

**BILJANA MEDOJEVIĆ**, rukovodilac Sektora za ljudske resurse, opšte poslove i korporativne komunikacije, kazala je da je utisak da Sektor za ljudske resurse, opšte poslove i korporativne komunikacije, kao jedan od važnih organizacionih djelova u Društvu, raspolaže sa kvalitetnim i stručnim kadrom.

-Cilj je da timski radimo na svim nivoima, uz maksimalno korišćenje potencijala svakog zaposlenog. Nastojaćemo da motivišemo zaposlene i svojim ličnim primjerom, iskrenom, dobronamjernom i otvorenom komunikacijom sa njima, a sve u cilju poboljšanja imidža i podizanja kvaliteta poslovanja Društva.

Radićemo, takođe, i na adekvatnom nagrađivanju onih zaposlenih koji na visoko kvalitetan način izvršavaju svoje svakodnevne radne zadatke. Organizovaćemo stručne obuke i usavršavanja zaposlenih, u skladu sa potrebama Društva, sa ciljem da se unaprijede znanja i vještine zaposlenih. U narednom periodu uslijediće i niz aktivnosti na reviziji postojećih i donošenju novih internih akata. Takođe, u koordinaciji sa drugim or-

Biljana je rođena 1969. godine. Na Pravnom fakultetu Univerziteta Crne Gore diplomirala je 1994. godine, a 1996. položila je stručni ispit za rad u državnim organima. Radno iskustvo sticala je u kompaniji Montenegro Airlines, gdje je od 1997. do 2002. godine bila sekretar Uprave, a zatim je tri godine bila na poziciji direktorice Sektora pravnih, kadrovskih i opštih poslova. Savjetnica izvršnog direktora bila je do 2007. godine, kada se vraća na funkciju direktorice Sektora za pravne, kadrovske i zajedničke poslove koju obavlja do 2009. godine. Uz to je od 2008. do 2009. godine bila i vršilac dužnosti Sekretara Društva, a zatim je do 2015. godine obavljala odgovornu dužnost Sekretara Društva. Od 2014. godine dodatno je obavljala i poslove sekretara Revizorskog odbora Duštva, a od 2015. do 2016. godine bila je stručni saradnik za ugovore i stručni saradnik za javne nabavke. Od 2017. godine radila je na poziciji direktorice Sektora za ljudske resurse, pravne i opšte poslove u MA.

Od strane Direktorata za civilno vazduhoplovsko državne zajednice Srbija i Crna Gora, a potom i od Agencije za civilno vazduhoplovstvo Crne Gore Biljana je prihvaćena kao predavač grupe predmeta vazduhoplovni propisi u Centru za obuku vazduhoplovnog osoblja kompanije. Pohađala je više seminara i radionica iz oblasti vazduhoplovnih propisa i međunarodnih standarda u vazduhoplovstvu, osiguranja, radnog prava, zaštite na radu, zaštite podataka o ličnosti itd.

Biljana se služi engleskim jezikom.



**VLADIMIR BABIĆ**

**VLADIMIR BABIĆ**, rukovodilac Sektora za pristup mreži, napominje da prioritet Sektora predstavlja što ažurnije izdavanje uslova za izradu tehničke dokumentacije, saglasnosti na projektnu dokumentaciju i rješenja o izdavanju saglasnosti za priključenje na distributivni sistem električne energije, kako objekata korisnika, tako i energetske infrastrukture. Pri sagledavanju uslova za priključenje objekata korisnika, velika pažnja poklanja se postojećoj planskoj dokumentaciji, kako bi se u skladu sa njom planirala izgradnja nedostajuće energetske infrastrukture. Informacije i podaci o nedostajućoj energetskej infrastrukturi dostavljaju se Sektoru za razvoj, da bi se u što kraćem roku mogla planirati realizacija njihove izgradnje.

-U narednom periodu daće se prioritet usklađivanju procedura koje se odnose na poslove Sektora za pristup mreži sa novim ZOE. Prvenstveno, radi se na usvajanju novih Pravila za funkcionisanje distributivnog sistema, usvajanju Cjenovnika za otkup infrastrukture za priključenje na naponskom nivou 0,4 kV, te donošenju inoviranih procedura za priključenje objekata korisnika i elektroenergetske infrastrukture na distributivni sistem električne energije – kazao je Babić.

Vladimir je rođen 1970. godine u Nikšiću, gdje je završio osnovnu i Srednju elektrotehničku školu. Na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore, smjer Energetika, diplomirao je 2002. godine. Nakon što je kratko radio ko profesor u Srednjoj elektrotehničkoj školi u Podgorici, Vladimir se 2004. godine zapošljava u Elektroprivredi Crne Gore.

Nakon odrađenog pripravničkog staža radio je na poslovima inženjera za mjerenje u Službi za mjerenje ED Podgorica, a od 2013. do 2015. godine bio je šef Službe za investicije i priključenja u toj elektrodistribuciji, pa nakon toga šef Službe za investicije i priključenja u Regionu 2 (Podgorica, Cetinje, Danilovgrad, Zeta, Tuzi). Nakon osnivanja CEDIS-a sredinom 2016. godine Vladimir je bio na poziciji šefa Službe za pristup mreži Regiona 2 u Direkciji za razvoj, pristup mreži i ICT.

Vladimir govori engleski jezik.



**VALENTINA BOJOVIĆ**

**VALENTINA BOJOVIĆ**, rukovodilac Sektora za ekonomske poslove, podsjetila je na osnovnu ulogu ovog sektora koja se sastoji u tome da se obezbijedi dosljedna primjena zakonskih propisa iz oblasti finansijskog poslovanja, pravilnika, internih pro-

cedura, međunarodnih računovodstvenih standarda i međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja, kao i da se sprovodi kontrola i upravlja novčanim tokovima Društva. U domenu njihovog rada je i izrada mjesečnih i godišnjih finansijskih izvještaja i finansijskih planova i praćenje njihove realizacije, kao i analiza poslovne aktivnosti s posebnim osvrtom na specifične poslovne aktivnosti, pocese i projekte koji predstavljaju rizik za Društvo, te obezbjeđivanje podrške ostalim organizacionim cjelinama.

-Uspješna realizacija svih aktivnosti u Sektoru je i preduslov za ostvarenje postavljenih strateških ciljeva Društva. S tim u vezi, posvetićemo se usavršavanju i obučavanju zaposlenih za oblasti za koje su nadležni, a posebnu pažnju posvetićemo poštovanju pravila etičkog ponašanja i očuvanju već stečenog integriteta svih zaposlenih u Sektoru.

Timski rad je osnova za uspjeh, a preduslov za takav rad je prepoznavanje i poštovanje uloge pojedinaca i pružanja svima u Sektoru jednakih šansi za postizanje što boljih rezultata. Poseban izazov biće intenziviranje saradnje svih službi unutar Sektora, kao i saradnje sa ostalim organizacionim cjelinama u CEDIS-u, kao prestižnoj nacionalnoj kompaniji. Samo stručni, kompetentni i zadovoljni zaposleni koji imaju jasno definisane smjernice i uputstva za rad mogu da realizuju misiju Sektora za ekonomske poslove – naglasila je Bojović.

Valentina je rođena 1978. godine u Nikšiću. Na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore diplomirala je 2005. godine. Radno iskustvo sticala je u Ministarstvu finansija, gdje je od 2006. do 2008. godine radila na poslovima internog revizora u Sektoru za internu reviziju, a od 2008. do 2017. godine bila je Viši unutrašnji revizor u Direktoratu za centralnu harmonizaciju. Nakon

toga dolazi na poziciju načelnice Direkcije za računovodstvo, a u njenoj nadležnosti bila je priprema predloga zakona i drugih propisa iz oblasti računovodstva i revizije, kao i izrada strategija i predlaganje mjera za realizaciju politika, te priprema izvještaja, analiza i informacija u oblasti računovodstva i revizije, praćenje izvršavanja zakona i drugih propisa i nadzor u dijelu efikasnosti realizacije delegiranih nadležnosti iz oblasti računovodstva i revizije i drugo.

Valentina posjeduje sertifikat za ovlaštenog unutrašnjeg revizora u javnom sektoru, međunarodni sertifikat za predavača, te sertifikat za trenera za proces upravljanja rizicima. Predavač je na međunarodnom programu CIPFA za sticanje zvanja unutrašnji revizor u javnom sektoru i predavač u Upravi za kadrove na teme iz oblasti sistema unutrašnjih kontrola i unutrašnje revizije.

Učestvovala je u izradi strateških dokumenata, zakonske i podzakonske regulative, kao i mnogobrojnih metodoloških upustava i smjernica za rad iz oblasti upravljanja i unutrašnjih kontrola. Prisustvovala je brojnim međunarodnim i domaćim seminarima iz oblasti upravljanja javnim finansijama i sistema unutrašnjih finansijskih kontrola.

Član je Radne grupe za pristupanje Crne Gore Evropskoj Uniji - 32 Finansijska kontrola, član Komisije za polaganje ispita za unutrašnjeg revizora u javnom sektoru i Komisije za izdavanje licenci za obavljanje revizije. Saradivala je sa konsultantinom na IPA projektima na uspostavljanju sistema finansijskog upravljanja i kontrola u javnom sektoru Crne Gore. Lokalni je koordinator za međunarodni program CIPFA za sticanje zvanja unutrašnji revizor u javnom sektoru.

Govori engleski jezik. Udata je i ponosna je majka Lene i Marine.



**JELENA MARTINOVIĆ**, rukovodilac Sektora za pravne poslove, ističe da je u ovom kratkom periodu ostvarila neophodne kontakte sa koordinatorima, šefovima službi i njihovim saradnicima i da je zadovoljna njihovim odnosom prema zadacima i poslovima iz nadležnosti Sektora.

-S obzirom da sam kratko vrijeme na poziciji rukovodioca, rano je za izvođenje zaključaka, ali ću navesti neke od aktivnosti koje planiramo da realizujemo u narednom periodu. Svakako, jedan od prioriteta je raspisivanje tenderskog postupka za osiguranje od šteta iz vršenja osnovne djelatnosti (kvar na aparatima, požari...), jer u ovom trenutku CEDIS nema osiguranje od ovih vrsta šteta. Takođe, na dan 31. mart ove godine CEDIS ima ukupno 3.249 aktivnih sporova. Jedan dio tih predmeta ranije je predat advokatima, ali je u međuvremenu došlo do prekida saradnje sa angažovanim advokatskim kancelarijama, pa će već od sredine jula početi preuzimanje predmeta od advokata i naše dalje postupanje u njima – istakla je Martinović i dodala:

-Nastojaćemo da na svaki način umanjimo troškove sudskih postupaka po tužbama trećih lica u kojima ti troškovi višestruko premašuju iznos glavnog duga, mada se tu suočavamo sa brojnim problemima, od nepreci-

ziranja visine tužbenih zahtjeva do preuranjenosti tužbi, iako su u toku postupci za vansudsko rješavanje po istom zahtjevu iz tužbenog. Nastavićemo, kao i do sada, sa procesuiranjem svih protivpravnih radnji, izvršenih na štetu CEDIS-a, kao i intenzivne aktivnosti u pravcu rješavanja imovinsko-pravnih odnosa u cilju efikasne realizacije investicionih planova. Pružaćemo potrebnu pravnu podršku po zahtjevu drugih organizacionih cjelina, što je u domenu rada Službe za pravnu podršku. Razmotrićemo i kadrovska popunjenost službi, o čemu će više riječi biti nekom drugom prilikom.

Jelena je rođena 1991. godine u Kolašinu, gdje je završila osnovnu školu i gimnaziju. Na Parvnom fakultetu Univerziteta Crne Gore diplomirala je 2014. godine, a 2015. godine je položila stučni ispit za rad u državnim organima.

Nakon odrađenog pripravničkog staža u Fondu za zdravstveno osiguranje, gdje je prvo radila na poslovima prava i obaveza osiguranika i oblicima zdravstvene zaštite i pružanju zdravstvene zaštite u inostarnstvu, a zatim u Filijali Fonda u Kolašinu na poslovima prava osiguranika na primarnu zdravstvenu zaštitu i na naknadu troškova liječenja u zemlji i inostranstvu, kao i upoznavanju sa radom ljekarske komisije, Jelena prelazi u kolašinski Vodovod. U Vodovodu je od marta 2016. godine do kraja 2018. godine obavljala poslove pravnik, a zatim je bila na poziciji šefice Sektora za pravne, kadrovske i opšte poslove u okviru koje je zastupala Društvo pred redovnim sudovima u Crnoj Gori, obrađivala sve ugovore, sprovođila procedure za zasnivanje radnih odnosa i slično.

Jelena govori engleski, a služi se i ruskim jezikom.



**ALEKSANDAR PEROVIĆ**

**ALEKSANDAR PEROVIĆ**, rukovodilac Sektora za odnose sa RAE, državnim institucijama i korisnicima distributivnog sistema, napominje da Sektor koji počiva na tri osnovna stuba - odnosima sa Regulatornom agencijom za energetiku, sa državnim institucijama i sa krajnjim korisnicima, ima primarni zadatak da u

Aleksandar je rođen 1972. godine u Podgorici. U rodnom gradu završio je osnovnu školu i gimnaziju, a zatim Elektrotehnički fakultet, smjer Energetika.

Prvo zaposlenje je, kao stipendista EPCG, dobio u Elektroprivredi 2002. godine. U Službi za ispitivanje i relejnu zaštitu EPCG, a kasnije CEDIS-a bio je na poziciji inženjera, a potom glavnog inženjera, obavljajući specijalističke poslove iz domena relejne zaštite u distributivnim postrojenjima, od redovnog periodičnog ispitivanja relejnih uređaja do učešća u izradi elaborata selektivnosti relejne zaštite za pojedine elektrodistribucije. Pohađao je stručna usavršavanja u zemlji i inostranstvu i stekao brojne sertifikate.

U februaru 2020 godine prelazi u novoformirani Centar za obuku kao Glavni inženjer i predavač na temu Tehnika relejne zaštite.

svim navedenim segmentima izađe u susret potrebama kompanije, obezbjeđujući nesmetano odvijanje njenih vitalnih funkcija.

-Najneposredniji ciljevi i zadaci Sektora su da kao direktan kanal CEDIS-a prema RAE, državnim institucijama i organima kooordinira međusektorske aktivnosti, uz adekvatan protok i dostupnost informacija na svim nivoima, a zatim da u okviru Sektora procedura već utemeljene poslovne procese učini efikasnijim. Sljedeći zadatak je da u dijelu odnosa sa krajnjim korisnicima postojeće servise osavremeni i uskladi sa potrebama brzog pristupa i informisanja, uvijek precizno vodeći računa o zakonskoj normativi, obavezama i striktnim rokovima koji iz njih proizlaze.

U tom smislu, potrebno je da se službe koje čine Sektor, njih pet, organizaciono prošire i dodatno kadrovski ojačaju – istakao je Perović.



**MILUTIN KUSOVAC**

**MILUTIN KUSOVAC**, rukovodilac Sektora za komercijalne poslove, kaže da ovaj sektor, podijeljen u tri službe, sam po sebi predstavlja veliki izazov.

-Ljudski resursi koje zatičem su na zavidnom nivou, to je potencijal i snaga da prevaziđemo potencijalne izazove koji se budu nametali u narednom periodu.

Vjerujem da je u kompletnom sektoru, kao i u cijelom Društvu, timski duh na zavidnom nivou, a pri tome se ne zanemaruje uloga pojedinca i njegov doprinos sistemu.

Nadam se kvalitetnoj saradnji i dobroj komunikaciji sa ostalim sektorima, kako bi smo zajedničkim snagama doprinijeli daljem razvoju kompanije i sveukupnom boljitku.

Biću otvoren za svaki vid saradnje, kao i za sve konstruktivne predloge – poručio je Kusovac.

Milutin je rođen 1985. godine u Podgorici, gdje je završio osnovnu školu i gimnaziju, a na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore diplomirao je 2009. godine. Stručni ispit za rad u državnim organima položio je 2016. godine.

Radno iskustvo počeo je sticati u kompaniji Novito, gdje je obavljao poslove računovođe u Sektoru finansija. U martu 2011. godine prelazi u Erste banku, gdje je do septembra 2013. godine bio na poziciji savjetnika za klijente, a zatim do juna 2015. godine koordinator kreditnog poslovanja. Nakon toga postaje samostalni stručni saradnik u Sektoru za finansije i računovodstvo, a u februaru ove godine postavljen je za generalng direktora Direktorata za projekte (IPA), investicije i zdravstveni turizam u Ministarstvu zdravlja.

Milutin posjeduje licencu ovlašćenog računovođe, izdatu od strane Instituta sertifikovanih računovođa i revizora CG, licencu za obavljanje poslova zastupanja i posredovanja u osiguranju, licencu ovlašćenog finansijskog forenzičara i licencu sertifikovanog računovođe. Jednogodišnju specijalizaciju za finansijskog orenzičara završio je 2018. godine, kada je postavljen i za sudskog vještaka finansijske struke.

Milutin govori engleski i francuski jezik.

# Ostala imenovanja

Na upražnjeno mjesto šefice Službe za pripremu projekata imenovana je **Tatjana Šaranović**, a na mjesto šefa Službe za vođenje projekata **Maksim Novaković**. Šefica Službe za pristup mreži Regiona 2 je **Ivana Nedović**.



**TATJANA ŠARANOVIĆ**

**TATJANA ŠARANOVIĆ** je rođena 1970. godine u Trebinju gdje je završila osnovnu školu i gimnaziju. Na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore, smjer Energetika, diplomirala je 1996. godine, a sljedeće godine zasnovała je radni odnos u Elektroprivredi Crne Gore. Nakon odrađenog pripravničkog staža raspoređena je za Odgovornog inženjera za pripremu objekata za uključenje u TSU u Sektoru za razvoj i inženjering. Od 2005. do 2009. godine radila je na poslovima projektanta trafostanica i električnih instalacija u Službi za projektovanje EPCG, a zatim je sedam godina bila odgovorni projektant za energetiku u FC Distribucija. Od osnivanja CEDIS-a 2016. godine Tatjana je bila na poziciji glavnog inženjera za pripremu projekata u Direkciji za razvoj, pristup mreži i ICT.

Kao saradnik, projektant, odgovorni projektant i glavni inženjer učestvovala je u izradi i reviziji velikog broja projekata, vezanih za energetska infrastrukturu.

Posjeduje licencu ovlaštenog inženjera za izradu tehničke dokumentacije i građenje objekata i licencu revizora za tehničku dokumentaciju i stručni nadzor nad građenjem objekata.

Član je Inženjerske komore Crne Gore. Tatjana govori engleski jezik.



**MAKSIM NOVAKOVIĆ**

**MAKSIM NOVAKOVIĆ** rođen je 1980. godine u Podgorici. Na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore diplomirao je 2008. godine, a potom se zaposlio u kompaniji „Sjever Mont“ – Podgorica, gdje je kraći period radio na poslovima inženjera za instalaciju diesel generatorskih stanica instalisanih snaga od 11 kVA – 3 MVA i hidroforskih postrojenja. Od 2009. do 2011. godine radio je u „Colliers International Montenegro“, kao odgovorni Inženjer za koordinaciju tehničkog održavanja ispravnosti tehničkih sistema transformatorska stanica, diesel generatorska stanica, sistema zaštite od požara i za ventilaciju i klimatizaciju, pumpnih stanica i liftova i eskalatora.

U maju 2011. godine prelazi u ED Podgorica, gdje je kao inženjer za mjerenje i kontrolu mjernih uređaja bio odgovorna osoba na implementaciji AMM projekta na području centralne regije. Od avgusta 2014. do avgusta naredne godine bio je poslovođa u Poslovnici Zeta i u tom periodu otkrivene su brojne nepravilnosti na terenu, vezano za neovlašćeno preuzimanje električne energije. Sa te pozicije Maksim, koji posjeduje licencu odgovornog inženjera za rukovođenje izgradnjom elektroenergetskih objekata, prelazi na radno mjesto Glavnog Inženjera za vođenje projekata, gdje su pod njegovim nadzorom za gotovo šest godina realizovani vbrojni investicioni projekti, kao što su

izgradnja i rekonstrukcija kablovskih vodova raznih naponskih nivoa, izgradnja i rekonstrukcija trafostanica, dalekovoda i niskonaponskih mreža, izmjestaanje elektroenergetske infrastrukture zbog rekonstrukcije i izgradnje puteva, zamjena energetska transformatora i slično.



**IVANA NEDOVIĆ**

**IVANA NEDOVIĆ** je rođena 1987. godine u Beranama. Osnovnu školu i gimnaziju završila je u Podgorici, a na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore, smjer Energetika i automatika-elektroenergetski sistemi, diplomirala je 2012. godine.

Preko Vladinog projekta stručnog osposobljavanja visokoškolačaca dolazi 2013. godine u ED Podgorica u FC Distribucija. Nakon završenog stručnog osposobljavanja zasniva radni odnos u EPCG kao inženjer za energetiku, planiranje i priključenje u Službi za investicije i priključenja, da bi 2015. godine prešla na radno mjesto inženjera za pristup mreži u Službi za pristup mreži. Od 2016. godine Ivana je Glavni inženjer za pristup mreži u Službi za pristup mreži Regiona 2 gdje je, između ostalog, radila na rješavanju zahtjeva potrošača za priključenje objekata na distributivni sistem električne energije, utvrđivanju uslova za priključenje, a zatim učestvovala u poslovima preuzimanja infrastrukture i u izradi ugovora za priključenje na distributivni sistem.

INTERVJU: Rajko Radošević, predsjednik Odbora direktora CEDIS-a

# CEDIS ČVRSTO NA PUTU RAZVOJA

**P**relomna tačka u poslovanju Distribucije, a kasnije CEDIS-a kao njenog nasljednika, je započinjanje velikog i značajnog AMM projekta, a glavni reper kojim se određuje efikasnost ugradnje pametnih brojila je značajan pad gubitaka u periodu od početka Projekta, krajem 2011. godine do danas, sa tendencijom da se tako i nastavi. Svaki veliki projekat je i velika investicija, a uspješnost ovog ulaganja od preko 100 miliona eura ogleda se u tome da smo u poslednjih 10 godina uspjeli da kroz smanjenje gubitaka uštedimo preko 50 miliona eura – kazao je u intervjuu za CEDIS info Rajko Radošević, predsjednik Odbora direktora CEDIS-a.

On je, između ostalog, najavio da će se popraviti nepovoljan položaj u koji dolaze elektromonteri koji nakon decenija rada na najtežim poslovima održavanja ne prođu ljekarski pregled, pa ne mogu više da rade na tim radnim mjestima, zbog čega im se znatno smanjuje koeficijent, time i osnovica za penziju, kao i mogućnost dobijanja stambenog kredita.

**Kakvo je Vaše viđenje sadašnjeg stanja CEDIS-a sa stanovišta funkcionisanja sistema, efikasnosti rada i finasijskog poslovanja?**

Imajući u vidu koliko je početak svakog samostalnog poslovanja težak, s obzirom na to da se CEDIS nedavno odvojio od EPCG, sadašnja situacija je na zadovoljavajućem nivou, o čemu najviše svjedoče postignuti rezultati. Crnogorski elektrodistributivni sistem se nakon osnivanja našao pred velikim zadatkom u cilju izvršenja unutrašnje reorganizacije sistema, kako po pitanju kadra, novih procesa i finansija, tako i kad su u pitanju novi projekti i planovi na koje je stavljen fokus jer će njihova realizacija dovesti do efikasnijeg i efektivnijeg rada i poslovanja.

Temelj svake uspješne firme čini dobra organizacija čiju će efikasnost povećati decentralizacija kojom se postiže veća sloboda i motivacija zaposlenih u manjim cjelinama, ali to za sobom povlači i njihovu mnogo veću odgovornost. U pozadini svake decentralizacije mora da stoji i dobra komunikacija koja će veliki složeni sistem, kao što je ovaj, učiniti koherentnim i efektivnim.

S obzirom da se rad CEDIS-a suštinski zasniva na preuzimanju, distribuciji i

predaji električne energije do korisnika, jasno je da finansijska stabilnost umnogome zavisi od gubitaka električne energije, nastalih na relaciji prijem - predaja. Svaka godina predstavlja novi izazov i cilj je da se produži dugogodišnji trend smanjenja procenta gubitaka, čime bi se još više učvrstila finansijska stabilnost kompanije.

**U toku je nekoliko važnih projekta poput Projekta revitalizacije SN i NN mreže, projekta izgradnje i rekonstrukcije nekoliko trafostanica 35/10 kV i slično. Koje biste projekte još kandidovali kao strateški važne u godini malog jubileja pet godina samostalnog poslovanja?**

U prethodnom periodu pokrenuto je više investicionih projekata koji se odnose na izgradnju značajnih elektroenergetskih objekata.

U centralnom dijelu Crne Gore to su, prije svega, izgradnja 10 kV postrojenja u TS 110/10 kV „Kličevo“ u Nikšiću (ugovorena vrijednost investicije 1.448.793,50 €) i izgradnja TS 35/10 „Velje Brdo“ u Podgorici (ugovorena vrijednost investicije 1.016.387,90 €).

U toku je i rekonstrukcija 35 kV dalekovoda Glava Zete – Čevo i rekonstrukcija 10 kV postrojenja u TS 35/10 kV Centar u Podgorici (ugovorena vrijednost investicije 1.299.540



RAJKO RADOŠEVIĆ

€). U narednom periodu je za centralni region planirana realizacija još dvije važne investicije: izgradnja TS 35/10 kV „Duklo“ u Nikšiću (ugovorena vrijednost investicije 1.899.700 €) i izgradnja DV 35 kV „Humci - Rijeka Crnojevića“, ukupne vrijednost 101.680 eura.

Na Primorju je u toku rekonstrukcija TS 35/10 kV „Kumbor“ čija je ugovorena vrijednost 1,5 miliona eura. Ova investicija je izuzetno značajna za napajanje luksuznog trustičkog kompleksa Porto Novi. Na području Herceg Novog planirana je izgradnja dva kablovska voda 35 kV od TS 110/35 kV „Podi“ do TS 35/10 kV „Kumbor“ i od TS 35/10 kV „Podi“ do TS 35/10 kV „Baošići“. Kako bi se stvorili uslovi za priključenje pomenutih vodova, otpočet je projekat izgradnje nove 35 kV

ćelije u TS 35/10 kV „Baošići“ i projekat opremanja dvije 35 kV ćelije u TS 110/35 kV „Podi“ (ukupna vrijednost 99.412 €). U narednom periodu planirana je izgradnja 35 kV podzemnog voda Tivat - Račica, zatim rekonstrukcija 10 kV i 35 kV postrojenja TS 35/10 kV „Rade Končar“ u Baru. Od posebnog značaja biće i investicije, planirane na području opštine Kotor, gdje će se graditi 1,7 miliona eura vrijedna TS 35/10 kV „Grbalj 2“, kao i TS 35/10 kV „Bigova“, planirane vrijednosti 1.5 miliona eura, te TS 35/10 kV „Tri krsta“ u tivatskoj opštini, u koju će se takođe uložiti 1.7 miliona eura.

Značajni projekti planirani su i na sjeveru Crne Gore. Na prvom mjestu to je projekat rekonstrukcije 35 kV dalekovoda „Breza – Rijeka Mušovića“ u Kolašinu, a vrijednost investicije je oko 350 hiljada eura. Pored toga, u planu je i izgradnja 35 kV podzemnog voda „Jezerine – Lubnica“, u koji će se uložiti skoro 600 hiljada eura, kao i izgradnja TS 35 /10 kV „Volođa 2“ u Pljevljima, planirane vrijednosti oko milion i 260 hiljada eura.

**Dakle, investicije su učinile svoje a to je još jedna strana vrijednosti kompanije, ali i svojevrsna mjera njenih mogućnosti i značaja. U tom smislu, možete li da prokomentarišete AMM projekat koji nas je po stopi penetracije pozicionirao među lidere u regionu, ali i u Evropi?**

Prelomnu tačku u poslovanju, na početku u FC Distribuciji, a zatim u CEDIS-u kao njenom nasljedniku, predstavlja započinjanje velikog i značajnog AMM projekta. Glavni reper kojim se određuje efikasnost i uspješnost ugradnje pametnih brojila jeste značajan pad gubitaka u periodu od početka Projekta, krajem 2011. godine, do danas, sa tendencijom da se tako i nastavi. Tokom realizacije ugrađeno je oko 340 hiljada brojila, što je 81,5 odsto od ukupnog broja mjernih uređaja. Svaki veliki projekat je i velika investicija, CEDIS je uspio da obezbijedi kredit Evropske inves-

tionione banke u vrijednosti od preko 100 miliona eura i da ovaj strateški projekat uspješno dovede do kraja. Opravdanost ovog finansijski zahtjevnog plana se ogleda u tome da smo u poslednjih 10 godina uspjeli da kroz smanjenje gubitaka električne energije uštedimo preko 50 miliona eura.

Ono na što smo posebno ponosni, jeste činjenica da smo se AMM projektom uvrstili među rijetke evropske države koje su implementirale sličan sistem, kao što su Italija, Španija, Švedska, Slovenija i Rumunija.

**Jeste li zadovoljni ostvarenim ulaganjima u održavanje i unapređenje kapaciteta?**

U prethodnom periodu bilo je značajnih ulaganja u održavanje, naročito u srednjenaponsku i niskonaponsku mrežu. Poslove na revitalizaciji navedene mreže su radile eksterne firme, a jedan dio su radile i naše ekipe. Prave efekte dosadašnjih ulaganja vidjećemo uskoro, a uradićemo i analizu izvedenih radova i ulaganja, tj. njihovog uticaja na povećanje poizdanosti sistema.

U narednom periodu trebalo bi, po mom mišljenju, osnažiti naše ekipe koje bi preuzele dobar dio poslova na remontima naše infrastrukture. Najava ojačavanja naših ekipa podrazumijeva prijem značajnog broja mladih elektromontera i jednog dijela fizičkih radnika. Jednostavno, moramo se pripremiti za prirodnu smjenu generacije elektromontera i poslovođa. Dio starijih elektromontera i poslovođa ćemo prebaciti na rad u ostalim službama Operativne direkcije i tako popuniti upražnjena mjesta u Službi mjerenja i upravljanja.

Takođe ćemo osvježiti i građevinski sektor kako bi mogli da, po potrebi, hitno intervenišemo u havarijskim situacijama.

**Kao energetičar i čovjek koji decenijama radi na važnim pozicijama u**

**Distribuciji, kako vidite budućnost ove velike kompanije i koji su to, po Vama, ciljevi CEDIS-a u narednom periodu, odnosno koje segmenti poslovanja bi trebalo dodatno unaprijediti?**

U budućnosti, kao i sada, naša kompanija će nastaviti da igra važnu ulogu u društvu. Pred našom kompanijom, Elektroprivredom Crne Gore i cijelim društvom je realizacija važnih razvojnih projekata koji se odnose na izgradnju novih izvora električne energije.

U planu je izgradnja sistema solarnih elektrana, vjetrovarkova kao i hidrocentrala. Sigurno će jedan dio novih kapaciteta biti priključen na infrastrukturu CEDIS-a i mi to moramo spremno dočekati. Radimo na formiranju stručnih timova koji će u ime naše kompanije učestvovati u izgradnji i povezivanju novih elektrana. U saradnji sa Ministarstvom ekologije, prostornog planiranja i urbanizama, radimo na izradi procedure priključenja solarnih panela za 10 kV mrežu na pojediničnim stambenim objektima.

Najvažniji zadatak u narednom periodu je podrška turističkoj privredi. Nastupajuća turistička sezona je od ogromnog značaja za našu državu, a samim tim i naša odgovornost da sve protekne u najboljem redu je zaista velika. Sa zadovoljstvom mogu reći da spremno dočekujemo ove izazove i da su naše ekipe spremne da intervenišu u što kraćem vremenu. Prvi zadatak, odnosno cilj, je da zadržimo i povećamo postojeći nivo pouzdanosti i sigurnosti snabdjevanja svih potrošača.

**Šta biste, na kraju, poručili zaposlenima u CEDIS-u?**

Nastojaćemo da zaposlenima omogućimo stručno usavršavanje, sticanje novih znanja i vještina, kao i nastavak obuke zaposlenih u Operativnoj direkciji, jer samo tako možemo podići obučenosť i zaštitu i zdravlje na radu na najveći mogući nivo.

Popravićemo nepovoljan položaj u koji dolaze elektromonteri koji nakon decenija rada na najtežim poslovima održavanja ne prođu ljekarski pregled, pa ne mogu više da rade na tim radnim mjestima, zbog čega im se znatno smanjuje koeficijent, time i osnovica za penziju, a da ne govorimo o tome koliko ih to udaljava od mogućnosti dobijanja stambenog kredita. Iniciraćemo izmjene u Pravilniku o dodjeli stam-

benih kredita na način da se boduje koeficijent tokom čitavog radnog staža, a ne samo koeficijent u trenutku raspisivanja oglasa.

Biti zaposlen u velikoj kompaniji kao što je CEDIS je privilegija, ali i obaveza. Ako je svi budemo doživljavali kao svoj drugi dom, ako budemo zadovoljni poslom koji obavljamo, kompanija će se svakodnevno razvijati i unapređivati

i u njoj će vladati pozitivna atmosfera. Ne kaže se uzalud da su najvredniji kapital svake kompanije upravo zaposleni, njihovo znanje, njihov rad, vještine i odanost. To je i najvredniji kapital i snaga CEDIS-a.

Uoči pete godišnjice samostalnog poslovanja svim članovima CEDIS tima želim dobro zdravlje, radost u mislima i uspjeh u radu.

## INVESTICIJE - Kotor

# U mrežu i objekte za četiri godine uloženo 2,7 miliona eura

**Trenutno je aktuelna izgradnja TS 35/10kV "Grbalj 2" sa uklapanjem u 35kV mrežu Kotora, kao i izgradnja TS 35/10 kV „Bigova“. Na sekundarnoj mreži u toku je izradnja trafostanica 10 kV „Studentski dom“, „Kavač 6, 7 i 12“, „Lastva Most“ i „Perast II“.**

Crnogorski elektrodistributivni sistem uložio je u mrežu i objekte u Kotoru više od 2,74 miliona eura od 2017. do kraja prošle godine. Tako je kroz pojedinačne investicije uloženo oko 686 hiljada eura, od čega u primarnu distributivnu mrežu oko 140 hiljada, u sekundarnu preko 380 hiljade, a za uzemljenje neutralne tačke 10 kV mreže TS 35/10 kV „Grbalj“ više od 165 hiljada eura.

Najvažnije investicije na nivou



sekundarne mreže odnose se na izgradnju trafostanica 10/0.4 kV „Kubasi“ i „Škaljari IV“, kao i na izgradnju podzemnog voda 10 kV „Morinj-Lipci“.

U ovoj opštini trenutno je na nivou primarne mreže aktuelna izgradnja TS 35/10kV "Grbalj 2" sa uklapanjem u 35kV mrežu Kotora, kao i izgradnja TS 35/10 kV „Bigova“. U toku su i važne investicije na sekundarnoj mreži, a riječ je o izradnji trafostanica 10 kV „Studentski dom“, „Kavač 6, 7 i 12“, „Lastva Most“, „Perast II“ i drugih.

Ulaganja u distributivnu mrežu i objekte su poslovni priiortet CEDIS-a, ali se nerijetko pojavljuju problemi u ostvarivanju zacrtanih ciljeva, pa se na putu realizacije investicija često ispriječe duge tenderske procedure, prostorno-planska dokumentacija i dugotrajno rješavanje imovinsko-pravnih sporova. Iako određeni faktori us-



poravaju izgradnju i rekonstrukciju elektroenergetskih objekata, CEDIS je istrajan da realizuje postavljene ciljeve od kojih nikada ne odustaje.

Tako se u kontinuitetu prati razvoj opštine Kotor i potrebe korisnika i

shodno tome radi na planiranju i realizaciji investicionih projekata. U tom smislu, za ovu godinu planirano je da počne realizacija više investicionih projekata u vrijednosti od skoro 350 hiljada eura. Riječ je o rekonstrukciji jedanaest trafostanica naponskog nivoa 10/0,4 kV i izgradnji dvije nove TS - "Poljice" i "Nova 1". Planirana je i zamjena 10 kV kablovskog voda BTS "Medicinski centar"-BTS "Bujkovic", Industrijska zona i opremanje 10 kV čelije u TS 35/10 kV "Račica".

## Tekuće održavanje važno

Pored investicionih projekata, akcenat se stavlja i na tekuće održavanje mreže i objekata u kotorskom konzumu u koje je uloženo preko 440 hiljada eura u četvorogodišnjem periodu.

Naše ekipe održavaju mrežu i objekte shodno godišnjem Planu održavanja a preventivno održavanje, pored ostalih



aktivnosti, daje nemali doprinos da prekidi u napajanju električnom energijom budu svedeni na minimum. Uspjeli smo da prekide na 0.4 kV mreži u 2020. godini samanjimo za 28 odsto u odnosu na 2019. godinu, što je značajan procenat.

Naši elektromonteri su vrlo posvećeni i odgovorni, uvijek spremni da reagu-



ju kod svake prijave kvara kako bi se u što kraćem roku uspostavilo napajanje.

## AMM projekat

Kroz Projekat unapređenja sistema mjerenja na području opštine Kotor ugrađeno je više od 171.000 novih brojila, pa je u sistem daljinskog mjerenja i upravljanja potrošnjom uključeno 83.75 odsto konzuma. U taj projekat je uloženo preko milion i 200 hiljada eura, a pored ugradnje elektronskih brojila i izmještanja mjernih mjesta kroz treću fazu Projekta je rekonstruisana i niskonaponska mreža, što je znatno popravilo pouzdanost napajanja korisnika i doprinijelo smanjenju gubitaka na distributivnoj mreži.

## Revitalizacija

Projekat revitalizacije sredjenaponske i niskonaponske mreže, koji je

## Energetska slika Kotora

Kotorska opština se električnom energijom napaja sa pet trafostanica 35/10kV i to „Morinj“, „Risan“, „Dobrota“, „Škaljari“ i „Grbalj“ kao i sa 232 trafostanice naponskog nivoa 10/0,4 kV. Tu spada i preko 106 kilometara vazdušnih i oko 110 kilometara podzemnih vodova 10/0,4 kV koji napajaju preko 20.500 hiljada brojlila.

naša kompanija počela prije dvije godine, realizovan je i u Kotoru. Kroz taj projekat uloženo je oko 414 hiljada eura za revitalizaciju 10 kV dalekovoda "Krivošije", dužine oko 23 kilometra. Pored zamjene dotrajalih stubova i revitalizacije niskonaponske mreže, revitalizovano je i devet trafostanica.

CEDIS, dakle, ispunjava obavezu da sačuva i osavremeni izgrađene kapacitete, ali i da izgradnjom novih osigura energetska bezbjednost Kotora. Cilj je i da se kvalitet napajanja električnom energijom postojećih korisnika podigne na viši nivo i da se stvore uslovi za priključenje novih u gradu na obali Bokokotorskog zaliva.



Zmijenjeno uže na četiri 35 kV dalekovoda na Primorju

# Bolje napajanje za 28 hiljada korisnika

**Omogućeno i priključenje novih elektroenergetskih objekata, kao i turističkih i stambeno-poslovnih čija je gradnja u toku. Obezbjedeno i kvalitetno alternativno napajanje za određena područja**

**C**rnogorski elektrodistributivni sistem je uspješno okončao 2.6 miliona eura vrijedan projekat zamjene užeta na četiri 35kV dalekovoda sa kojih se električnom energijom napajaju djelovi opština: Herceg Novi, Budva, Bar i Ulcinj. Ova investicija je izuzetno značajna za obezbjeđivanje pouzdanijeg i kvalitetnijeg napajanja za preko 28 hiljada korisnika na turistički atraktivnom području, posebno u toku ljetnje turističke sezone. Stvoreni su, takođe, preduslovi za izgradnju novih elektroenergetskih objekata i priključenje novih korisnika.

Naime, na preko 10 km dugačkom 35KV dalekovodu „TS 110/35KV Bar – TS 35/10KV Sutomore“ postojeći provodnik zamijenjen je novim (ACCC klase HTLS) veće prenosne moći za oko 40 odsto, čime su stvoreni uslovi za obezbjeđivanje pouzdanog i kvalitetnog napajanja Sutomora, Đurmana i Čanja. Vrijednost radova na ovom nadzemnom vodu iznosila je oko 1.3 miliona eura. Uže je zamijenjeno i na 35KV dalekovodu “TS 110/35kV Ulcinj - TS 35/10kV Velika Plaža 1”, pa će kvalitetnije napajanje imati korisnici na području zaleđa Velike Plaže i Ade Bojane.

Ovaj značajni projekat obuhvatio je i dalekovode 35KV “TS 110/35kV Markovići-TS 35/10kV Miločer” i “TS 110/35kV Podi-TS 35/10kV Topla”, čime je podignut nivo kvaliteta napajanja, a povećani su i kapaciteti za

priključenje novih objekata u dijelu budvanske opštine (dio Bečića, Kamenovo, Sveti Stefan, Petrovac i Buljarica) , kao i u dijelu hercegovačke opštine (Sutorina, Njivice, Žvinje, Industrijska zona, Ratiševina, Sušcepan, Trebesin, Mojdež, Gomila, Igalo - centar, Tatar bašta, Novosadsko, Stanišića Dubrava, Topla (1,2 i 3), Dom zdravlja, Institut dr Simo Milošević i granični prelazi Debeli Brijeg i Konfin). Za radove na ovim dalekovodima CEDIS je izdvojio oko 1.3 miliona eura.

Ovom investiciom prevaziđena je limitiranost sa aspekta prenosa snage i za veliki konzum i turistički atraktivna područja koja tokom ljetnje sezone posjete desetina hiljada turista obezbijeđen je dodatni



## Investicije u toku

U CEDIS-u se, da podsjetimo trenutno odvijaju aktivnosti na izgradnji trafostanice 35/10kV “Velje Brdo” i izgradnji 10kV postrojenja u trafostanici 110/10kV “Kličevo”. Takođe je u toku rekonstrukcija 10kV postrojenja u podgoričkoj TS 35/10kV “Centar”, dok je rekonstrukcija TS 35/10kV “Kumbor” u završnoj fazi.

Vrše se pripreme aktivnosti za izgradnju trafostanice 35/10 kV “Duklo” u Nikšiću, a za realizaciju navedenih investicija izdvojeno je oko 5.6 miliona eura.

Paralelno se realizuju aktivnosti na Projektu revitalizacije srednjenaponske i niskonaponske mreže na ruralnom području širom Crne Gore, a vrijednost ugovorenih radova je oko 26 miliona eura.

nivo sigurnosti i kvaliteta u napajanju električnom energijom. Riješen je i problem ograničenosti u kapacitetima za priključenje novih elektroenergetskih objekata i većeg broja značajnih turističkih i stambeno-poslovnih objekata čija je gradnja u toku. Takođe je obezbijeđeno i kvalitetno alternativno napajanje za određena područja, što je veoma važno.

Radove na ovom projektu izvodio je Elektro Team doo Budva.

## REGION 2

# Počela rekonstrukcija TS "Centar"

U Regionu 2 počela je rekonstrukcija TS 35/10kV "Centar" sa koje se napaja oko 10 hiljada korisnika užeg centra grada, dijela preko Morače, Bloka 5, Bloka 6, Brijega Morače, Drača i Pobrežja. Ovaj projekat, prema Ugovoru, treba da se realizuje do kraja godine, a predviđena je rekonstrukcija postrojenja 10 kV i zamjena releja na 35 kV postrojenju.

-Rekonstrukcija 10 kilovoltnog postrojenja ne povećava postojeću snagu, koja za sada ostaje 3x8 MVA, ali se znatno povećava broj ćelija 10 kV u novom postrojenju, kojih će biti 44 (odnosno 48 ako se mjerne ćelije tretiraju nezavisno od spojnih), što je u odnosu na sadašnji broj ćelija povećanje od 100 odsto. Ukupan broj planiranih novih vodnih ćelija 10 kV je 35 (do sada ih je bilo 18), a ova investicija, vrijedna 1,3 miliona eura, omogućiće priključenje novih izvoda 10 kV, što u prethodnom periodu nije bilo moguće, tako da će se moći prihvatiti prirast potrošnje konzuma ovog dijela Podgorice

– kazao je Mihailo Radenović, koordinator za regionalni razvoj i velike projekte.

Prema njegovim riječima, pored ostalog, po prvi put se ugrađuje otpornik za uzemljenje neutralne tačke i režim rada ovog dijela mreže prevodi iz režima izolovanog zvjezdišta u režim uzemljenog zvjezdišta.

-Tokom izvođenja radova neminovna su isključenja korisnika, ali u najmanjoj mogućoj mjeri. Naime, radiće se fazno, tj. dok se bude ugrađivala polovina novog postrojenja, polovina postojećeg biće pod naponom. Dinamički plan izvođenja radova dostavlja Izvodjač, ali se on potom zajedno analizira i po potrebi koriguje. U komunikaciji sa Sektorom za upravljanje i Sektorom za održavanje do detalja analiziramo planirane aktivnosti, da bi beznaponske pauze bile što kraće ili da ih uopšte i ne bude – kazao je Radenović i dodao:



-Prethodno smo odradili sve pripremne radove, odnosno „preseljavanje“ mjerne ćelije sa dijela postrojenja koje se demontira u prvoj fazi na dio postrojenja koje ostaje u funkciji do početka druge faze (jer postojeće postrojenje ima samo jednu mjernu ćeliju). Takodje, biće „preseljeni“ i neki izvodi 10 kV koji tokom izvođenja radova moraju stalno biti pod naponom (npr. „Bolnica“ i sl.).

Benefiti realizacije ovog projekta su mnogostruki.

- Prije svega, imaćemo sigurnije napajanje vrlo osjetljivog dijela konzuma i kvalitetniju isporuku električne energije. Smanjiće se troškovi preventivnog i korektivnog održavanja ovog elektroenergetskog objekta i omogućiti priključenje osam novih kablovskih izvoda 10 kV koji već duže vrijeme čekaju nepriključeni, jer nije bilo slobodnih rezervnih ćelija 10 kV u



postojećem postrojenju – istakao je Radenović.

On je podsjetio da je TS „Centar“ puštena pod napon davne 1977. godine, iako neki djelovi projekta datiraju iz 1975. godine.

-Kada sam počeo da radim 1979. godine TS „Centar“ je bila ključna tačka napajanja konzuma ondašnjeg Titograda. U prethodnom peri-

odu je ovdje odrađena ugradnja dva napojna kablovska voda 35 kV, tj. zamijenjen je postojeći napojni kabal IPZO 13 3x150 mm<sup>2</sup> iz TS 110/35 kV „Podgorica 1“. Takodje su opremljene i dvije ćelije 35 kV, kao i jedna ćelija 10kV, a ukupna vrijednost ovih radova iznosila je oko 370 hiljada eura.

Na osnovu informacije iz Sektora za održavanje, kroz preventivno održava-

vanje odrađena je redovna periodična revizija opreme, kao i zamjena malouljnih prekidača vakuumskim u sedam ćelija, a procijenjena vrijednost tih radova je 64 hiljade eura – informiše Mihailo Radenović.

Inače, TS 35/10 „Centar“ u perspektivi (prema planovima „CGES-a“) treba da preraste u TS 110/X kV „Podgorica 6“.

## REGION 1 – Nikšić

# Milionska ulaganja ojačala sistem

**C**EDIS je u protekle četiri godine uložio više od 7,2 miliona eura u nikšićku distributivnu mrežu. Od toga iznosa oko 1,75 miliona eura je izdvojeno za ugradnju novih, elektronskih brojila i rekonstrukciju niskonaponske mreže. Tako je na području Nikšića ugrađeno oko 30 hiljada novih elektronskih brojila, čime je u sistem daljinskog mjerenja uključeno više od 86 odsto konzuma. Unapređenje sistema mjerenja je, kao što je poznato, pored zamjene starih brojila savremenim i izmještanja mjernih mjesta, obuhvatilo i aktivnosti na rekonstrukciji niskonaponske mreže. Samo tokom treće faze projekta rekonstruisano je 28 trafostanica. To je doprinijelo značajnom smanjenju gubitaka u distributivnom sistemu koji su u Nikšiću tokom posljednjih deset godina smanjeni za više od osam odsto.

Pored toga, od 2017. do 2020. godine kroz pojedinačna ulaganja u ovaj dio konzuma uloženo je 1,4 miliona eura, a u revitalizaciju mreže i objekata oko 3,28 miliona eura.

Za nove transformatore u trafostanicama „Brezna“, „Unač“ i „Vilusi“ izdvojeno je gotovo 112 hiljada eura, a za izgradnju reklozera sa tri sekcionera sa SCADA sistemom na dalekovodu „Duklo“ skoro 102.000 eura. Više od 128 hiljada eura uložili smo u izgradnju trafostanice u Njegoševoj ulici sa priključnim kablom, a u rekonstrukciju dalekovoda „Grahovo Trešnjevo“ skoro 64.000 eura.

Od deset investicija koje su u toku, treba izdvojiti nastavak projekta po principu „Ključ u ruke“ na 10 kV postrojenju u trafostanici 110/10 kV „Kličevo“, čija je vrijednost 1,15 miliona eura. Takođe i izgradnju trafostanice 35/10kV „Duklo“ čija je vrijednost veća od dva miliona eura. Ove godine počela je i izgradnja trafostanice „Stara varoš“, rekonstrukcija niskonaponske mreže „Parking Dom revolucije“ kao i rekonstrukcija nekoliko 10/0.4 kV trafostanica. Za investicije koje su u toku opredijeljeno je oko 140 hiljada eura.

U Nikšiću su u prethodnom

periodu revitalizovani 10 kV dalekovodi „Grahovo“, „Velimlje“, „Lipova Ravan“, „Kneževići“, „Babići“, „Miljkovač“ „Povija“, „Vilusi“ i „Liverovići“. Zatektivnosti opredijeljeno je oko 1,6 miliona eura, a ekipe su završile i pripadajuće niskonaponske mreže i stubne trafostanice tih dalekovoda, pa je ukupna vrijednost Projekta revitalizacija srednjenaponske i niskonaponske mreže u Nikšiću iznosila skoro 3,3 miliona eura.

Nikšićki elektromonteri redovno održavaju mrežu i objekte, ali reaguju i prilikom prekida u napajanju. Tako je u protekle četiri godine za redovno održavanje i rješavanje havarija, kao i za održavanje mreže po zahtjevima korisnika uloženo gotovo 900 hiljada eura. Dosadašnje aktivnosti dale su dobre rezultate, jer su već vidljivi pozitivni trendovi u svim aspektima elektrodistributivnog sistema. CEDIS je istrajan u nastojanju da realizuje najviše standarde kvaliteta u napajanju za svakog korisnika u gradu pod Trebjesom.

REGION 4 (Budva, Bar, Ulcinj)

# Posljednje pripreme za sezonu

**Mijenjaju se stubovi, ormari i izolatori na niskonaponskim mrežama, farbaju stubovi na dalekovodu i postavljaju podzemni kablovi u cilju što pouzdanijeg napajanja korisnika lokalnog elektrodistributivnog sistema**

U cilju pouzdanijeg i sigurnijeg napajanja tokom predstojeće ljetnje turističke sezone, zaposleni u Službi održavanja Regiona 4 su u prethodnom periodu preduzeli niz aktivnosti iz Plana održavanja za ovu godinu.

Tako je, prema riječima **Zorana Vučetića**, šefa Službe održavanja Regiona 4, u naselju Donji Štoj u Ulcinju postavljen novi kablovsko – razvodni ormar sa osam izvoda (NKRO-8) na kablovskoj niskonaponskoj mreži „Banjalučko naselje“ sa ciljem da se rastereti postojeći ormar. Takođe je na niskonaponskoj mreži „Kruče Hije“ podignuto 12 ugaonih stubova U-9/1000, dva drvena D-9 stuba i jedan drveni stub D -11. Pored toga, razvučeno je 400 metara samonosivog kablovskog snopa X00/O-A 3x70+54,6 mm, 640 metara SKS-a X00/O-A 3x70+54,6+2x16 mm<sup>2</sup> i 40 metara SKS-a X00/O-A 3x35+54,6 mm<sup>2</sup>.



Vučetić, dalje ističe da je i na kablovskoj niskonaponskoj mreži „Pinješ 4“ ovih dana zamijenjen jedan dotrajali kablovsko – razvodni ormar sa četiri izvoda (NKRO-4).

-Trenutno su u toku radovi na 10 kilovoltnom dalekovodu „Monako“, na kojem su ofarbani svi stubovi, a na ovom objektu do početka turističke sezone biće, takođe, zamjenjeni i svi izolatori, tj. postaviće se novi silikonski izolatori. To će obezbijediti kvalitetnije i pouzdanije napajanje za oko 400 korisnika, čiji su objekti prvenstveno namjenjeni za turističke i ugostiteljske usluge – kazao je Vučetić.

Prema njegovim riječima, u Baru je u prethodnom periodu položeno 38 metara podzemnog kabla PP00-A 4x150 mm<sup>2</sup> i 28 metara podzemnog kabla PP00-A 4x70 mm<sup>2</sup> na niskonaponskoj mreži „Paljuškovo“ na kojoj je takođe postavljen novi kablovsko razvodni ormar sa šest izvoda i podignut stub U-9/1000, a razvučeno je i oko 900 metara samonosivog kablovskog snopa X00/O-A 3x70+54,6 mm<sup>2</sup>. Na taj način je znatno rasterećena postojeća mreža.

Aktivnosti na realizaciji Plana održavanja odvijale su se i u budvanskom konzumu gdje je, između ostalog, na niskonaponskoj mreži „Buljarica“ (Bačvica) razvučeno 300



metara samonosivog kablovskog snopa X00/O-A 3x70+54,6 mm<sup>2</sup>, kako bi se rasteretila postojeća mreža.

-Zbog divlje gradnje i većeg broja nelegalnih korisnika na određenim područjima kao što su Čanj, Veliki Pijeask i Štoj, nijesu, nažalost, isključeni problemi u napajanju u špicu sezone, jer Služba održavanja nije u mogućnosti da se bori protiv preopterećenja kao posljedice tih nelegalnih aktivnosti. Jedino rješenje je izgradnja planiranih trafostanica naponskog nivoa 10/0,4 kV, koje su uvrštene u Plan investicija, ali još nijesu realizovane. Zaposleni u Službi će, kao i uvijek, dati svoj maksimum da što manje trpe savjesni korisnici lokalnog elektrodistributivnog sistema i gosti koji ove godine za odmor odaberu ove primorske gradove – zaključio je Zoran Vučetić.

## REGION 7 (Pljevlja, Žabljak, Šavnik)

# U toku revitalizacija dalekovoda i NN mreža

**U** Regionu 7 se ovih dana intenzivno radi na revitalizaciji 10 kilovoltnih dalekovoda „Zekavice“ i „Šumani 1“ u Pljevljima, kao i na niskonaponskim mrežama „Male Krće“ i „Potoci“.

Na dalekovodu „Zekavice“ trenutno se, prema riječima šefa Službe održavanja **Veselina Živkovića**, uklanja rastinje u trasi mreže i vrši priprema stubova za zamjenu, a planirano je da se ugradi oko 200 novih stubova, od kojih su 20 čelično-rešetkasti. U planu je, takođe, ugradnja oko 4.500 metara samonosivog kablovskog snopa, te zamjena ovjesne opreme i ugradnja preko hiljadu komada novih



Priprema za zamjenu A stuba

silikonskih izolatora. Ukupna vrijednost planiranih radova na ovim elektroenergetskim objektima je oko 160 hiljada eura.

-Na dalekovodu za STS „Šumani 1“ zamijenjena su 23 dotrajala stuba, kao i ovjesna oprema, a trenutno se vrši prosijecanje rastinja duž trase ovog voda kako bi se preduprijedili problemi sa napajanjem koji nijesu rijetki kad trase nijesu raskresane. Vrijednost materijala i radova je

nešto preko 10 hiljada eura – kazao je Živković.

Prema njegovim riječima, na niskonaponskoj mreži „Male Krće“ vrši se zamjena stubova ugradnjom armirano-betonskih, a do sada je ugrađeno oko 50 od planiranih 80 stubova. Istovremeno se mijenja dotrajali provodnik i ugrađuje samonosivi kablovski snop u dužini od oko pet hiljada metara. Vrijednost ovog projekta je oko 45 hiljada eura.

I na niskonaponskoj mreži „Potoci“ u toku je zamjena stubova ugradnjom armirano-betonskih i drvenih, kao i zamjena provodnika u dužini od oko četiri kilometra ugradnjom samonosivog kablovskog snopa. Prema Planu treba da se zamijeni 60 stubova, već je ugrađeno gotovo 40, a vrijednost ovih radova je oko 25 hiljada eura.

-Pored ovih aktivnosti, vrši se i obilazak MBTS i BTS 10/0,4kV na području opštine Pljevlja, u skladu sa redovnim godišnjim planom – kaže Živković i dodaje da se trenutne obaveze zaposlenih u Službi održavanja tu ne završavaju već se takođe vrši sanacija havarijanih dvenih stubova na 10 kilovoltnim vodovima i na niskonaponskoj mreži na seoskom području, koji su hvarisani krajem decembra prošle i u januaru ove godine.

-Aktivnosti na konačnoj sanaciji ovih objekata su zpočele još martu, čim su se stvorili uslovi za rad, tj. kada je okopnio snijeg na terenu.

Onamo gdje se sniježni pokrivač zadržao sve do sada planirane radove na sanaciji izvešćemo u narednom periodu. Riječ je o 10 kilovoltnim dalekovodima „Višnjica“, „Štuoc“, „Tušinja“, „Borovica- Kakmuže“, „Grabovica“, „Uskoci“ i pripadajućim stubnim trafostanicama, a vrijednost radova i materijla je oko 400 hiljada eura – rekao je Živković.

Pored dalekovoda saniraju se i niskonaponske mreže: „Kosanica“, „Palež“, „Suvodo“, „Timar“, „Bare“ u koje će se uložiti oko 70 hiljada eura.

Takođe se vrši obilazak MBTS i BTS na području opština Žabljak i Šavnik, te obilazak svih 10 kilovoltnih vazdušnih vodova na području Regiona 7, ukupne dužine preko 650 kilometara.

Svi koji učestvuju u ovim aktivnostima svjesni su značaja remonata i održavanja objekata, što posebno dolazi do izražaja onda kada elektroenergetski sistem treba da izdrži povećano opterećenje, pa ulažu maksimum napora da završe planirano. Njihov marljiv i predan rad će se izmjeriti u narednom periodu.



Milko Terzić vrši demontažu provodnika

## REGION 2

# Revitalizacija DV „Meterizi“ u završnoj fazi

**U narednom periodu zamijenice se 10 drvenih stubova i ugraditi četiri čelično-rešetkasta i tri armirano betonska. U planu je i zamjena dotrajalog provodnika u dužini od oko četiri kilometra, kao i sječa rastinja u trasi dalekovoda**

Ovih dana se odvijaju intenzivni radovi na 10 kilovoltnom dalekovodu „Meterizi“, koji napaja 21 trafostanicu na prostranom konzumnom području dijela Riječke i dijela Lješanske nahije. Sa njega se distribuira električna energija do 765 korisnika u naseljima Kokošice, Meterizi, Jankovića Krš, Dobrska Župa, Češljari, Đalci, Pod Uba, Drušići, Prevlaka, Rvaši, Gospoštine, Pipac, Karuč, Cerov Pod, Bobija, Kraće Do, Dodoši i Žabljak Crnojevića.

Ovaj nadzemni vod dugačak je 35 kilometara sa 590 stubova, od kojih je 270 čelično rešetkastih, 39 armirano betonskih i 281 drveni stub.



-Na njemu je u prethodnom periodu ugrađeno 12 čelično rešetkastih stubova i 15 armirano betonskih, zamijenjeno je 75 drvenih stubova i na većinu postojećih čelično rešetkastih stubova ugrađeni novi izolatori PSI 24 i ZNSI 24. Takođe je zamijenjen dotrajali porvodnik (uže Al-Fe 25/4mm<sup>2</sup>) novim provodnikom (uže Al-Fe 35/6mm<sup>2</sup>) u dužini trase od oko 2,5 km. Ugrađeno je i pet linijskih rastavljača koji pomažu bržem pronalaženju mjesta kvara i služe za sigurno odvajanje dijela voda na kojem se izvode radovi od dijela koji je pod naponom, pa tako manje korisnika ostaje bez napajanja električnom energijom – kaže **Mihailo Bulajić**, inženjer za nadzemne vodove u Regionu 2, sa kojim smo 18. maja obišli radove na jednoj od najtežih dionica ovog nadzemnog voda.

- U narednom periodu treba da se

zamjeni još oko 10 drvenih stubova, kao i da se ugrade četiri čelično rešetkasta i tri armirano betonska stuba. U planu je i zamjena dotrajalog provodnika u dužini od oko četiri kilometra, kao i sječa rastinja u trasi dalekovoda. Teren je izuzetno težak za rad, nepristupačan i zarastao, sa dosta blata i kaljuge u blizini jezera. Ovdje dolazi do izražaja snalažljivost ljudi iz ekipe, njihova fizička spremnost i iskustvo. Ovo je uigrana ekipa spremna za sve zadatke – kaže Bulajić.

Nakon što smo se jedva probili do stubnog mjesta kroz bodljikavo gusto rastinje koje prosto buja na ovom divljem i vlažnom terenu, svjedočili smo kako radni zadatak obavljaju majstori svog zanata. Samo ih treba pustiti i gledati kako rade. Nema toga što ne mogu kad je monterski posao u pitanju.

# Rade i “nemoguće” stvari

**N**a terenu smo zatekli ekipu u sastavu Čedomir Lopičić, Nenad Ražnatović, Ratko Knežević, Momčilo Strugar, Ivan Jovičević, Nikola Kaluđerović i Dejan Šaković.

Kažu nam da je njihov osnovni zadatak da dobro obave revitalizuju ovog voda i preduprije eventulne havarije i kvarove.

-Monteri smo zato što volimo nepredvidive situacije na terenu,



koje ovaj posao čine posebnim. On zahtijeva dobru fizičku spremu, staloženost i ozbiljnost koje se moraju održati u svim situacijama sa kojima se srijecemo na terenu. Nekada radimo i „nemoguće stvari“ kako bi korisnici bili što kraće bez napona. Jedni drugima smo podrška i oslonac i naši radni zadaci ne bi bili uspješno realizovani da svi ne radimo kao jedan i da uvijek nijesmo na raspolaganju, a posebno kada se desi neka komplikovana situacija na terenu, pa treba naći najbolje i najpraktičnije rješenje – kažu nam.

- Disciplina, odgovoran pristup svakom koraku, gdje čuvamo prvo sebe, pa jedni druge su veoma važni, zbog čega naš posao nije rutina i nema opuštenosti.

Pridržavamo se propisanih mjera sigurnosti prilikom obavljanja poslova, kao što su korišćenje zaštitnog uzemljenja, provjera beznaponskog stanja, provjera kvaliteta stubova na koje se penjemo, pravilno rukovanje alatom i materijalom, komunikacija i korišćenje radio veze sa odgovornim



osobama za isključenje. To glavu čuva i takav savjet uvijek dajemo mlađim kolegama. I nas su starije kolege tako savjetovala, vjerujte zlata je vrijedno – govore nam ovi odgovorni ljudi koji su vrlo uspješni u svom poslu, između ostalog i zato što rade ono što vole.



Služba za vansudsko rješavanje sporova i osiguranje

# Efikasno rješavanje prijava korisnika

Od formiranja Službe za vansudsko rješavanje sporova i osiguranje, koja djeluje u okviru Sektora za pravne poslove nastoje da, pridržavajući se poslovnih kodeksa, ostvare zadate ciljeve i istovremeno izgrade povjerenje korisnika u CEDIS koji je, kao ozbiljna kompanija, uvijek spreman da izađe u susret konzumentima u rješavanju svih pitanja iz domena naše djelatnosti.

Lidija Miljević, šefica Službe, kaže da je prvi Ugovor sa Generali osiguranjem o uslugama osiguranja imovine i odgovornosti iz djelatnosti sklopljen 01. jula 2017. godine i da se sa istom osiguravajućom kućom poslovalo sve do početka ove godine (sklopljena su ukupno četiri ugovora od 2017. godine), uz poštovanje svih procedura i stavki polisa.

-Zbog nevremena na sjeveru zemlje protekle zime, usljed kojeg je došlo do višednevnog prekida u napajanju korisnika električnom energijom podnijeto je 1.658 prijava za nadoknadu štete koja je tada nastala, pa je Generali osiguranje, nakon procjene da će šteta iznositi više miliona, 22. februara položilo polisu u iznosu od 498.069,85 eura. Tim činom sve radnje, vezano za nadoknadu štete, prešle su na Sluzbu za osiguranje i vansudsko rješavanje sporova – kazala je Miljević i dodala:

-U novonastaloj situaciji timski rad i velika posvećenost i požrtvovanost zaposlenih u Sluzbi dovela je do efikasnog rješavanja nimalo lake situacije u kojoj se našla naša kompanija.

Miljević posebno ističe zalaganje i profesionalni pristup poslu **Danila Mašovića** koji je, i pored epidemije koronavirusa, svakodnevno primao veliki broj prijave za nadoknadu štete od strane korisnika, a veliku pomoć u evidenciji, prijemu dokumentacije i

praćenju šteta pružile su mu Iva Filipović i Vanja Mišnić.

-Angažovan je vještak koji je obišao 202 oštećena korisnika i na osnovu njegovog nalaza i izvještaja napravljeni su ugovori o poravnanju sa korisnicima. Moram istaći i činjenicu da smo od **Slobodana Kovačevića**, šefa Centra za lokalno upravljanje mrežom, pravovremeno dobili precizne podatke za svaku štetu koji su bili jako važni da Centralna komisija donese validni izvještaj o osnovanosti prijave. Centralna komisija je obradila gotovo sve prijave iz Regiona 3 i napravila izvještaj o njihovoj osnovanosti – istakla je Miljević.

Prema njenim riječima, sa vještakom je sklopljen novi ugovor kako bi se riješili i ostali osnovani zahtjevi iz Regiona 3, a osnovane zahtjeve iz drugih regiona obradiće Komisija koja je formirana posle polaganja polise. Miljević je iznijela podatak da je do 30. aprila ove godine u Sluzbu prispjelo 3.558 prijava, od kojih je obrađeno od strane Centralne komisije 3.162, a osnovano je 2.147 prijava korisnika.

Potpisana su, takođe, 1.522 ugovora, 16 ih je dato na potpis, a iznos za nadoknadu štete dostigao je 581.186,31 eura. Već su isplaćena 1.493 korisnika u iznosu od 560.849,99 eura.

-Od ukupno 22 prijavljene štete na imovini (većinom se radi o štetama u TS 35/10kV), riješeno je 11 na iznos od 202.355,37 eura, a po polisi nadoknadu, tj. refundaciju po tom osnovu je uplatila osiguravajuća kuća u iznosu od 79.609,64 eura. Što se tiče ostalih prijavljenih šteta na imovini, kada dobijemo račune o nastaloj šteti od nadležnih iz službi u kojima je



LIDIJA MILJEVIĆ

ta šteta nastala, izvršićemo nadoknadu po polisi od osiguravača - navela je Miljević dodavši da takođe prate i sudske sporove po osnovu obije polise.

-Po završetku spora od osiguravača nadoknađujemo iznos preko iznosa franšize od 300,00 eura za treća lica i 10.000,00 eura za imovinu. Od 15 riješenih sporova na iznos od 36,804,11 eura, podjela troškova je da 32.509,11 eura pokriva osiguravajuća kuća, a 4.800 eura CEDIS – kazala je Miljević i dodala:

-U našoj službi odrađuju se i stete koje nisu pokrivene polisom, tj. štete koje direktno napravi CEDIS kod korisnika. Radi se o štetama koje nastanu prilikom rekonstrukcije mreže i realizacije novih projekata. I te štete se, takođe, nadoknađuju na osnovu prijave i izvještaja vještaka, u većini slučajeva poljoprivredne struke. U ovoj godini smo do kraja aprila imali 73 prijave, a šteta je nadoknađena kod 52 korisnika u iznosu od 49.312,83 eura. Najviše prijava podnijeto je iz Regiona 7 (27) i Regiona 6 (25), dok je iz Regiona 1 bilo 11 prijava.

A u 2020. godini bile su ukupno 273 prijave za naknadu štete, koje nijesu pokrivene polisom. Obeštećen je 181 korisnik u iznosu od 107.364,43 eura – kazala je Miljević.

Implementiran Integrirani sistem menadžmenta

# Međunarodni standardi za još bolje poslovne rezultate

**Uvođenje IMS-a rezultat je jednogodišnjeg rada timova u koje je bilo uključeno preko 60 članova. Implementacijom, sertifikacijom, održavanjem i stalnim unapređenjem Sistema menadžmenta CEDIS unapređuje poslovnu efikasnost i efektivnost**

**C**EDIS, kao jedna od najznačajnijih kompanija u energetske sistemu Crne Gore, od osnivanja intenzivno radi na modernizaciji i usaglašavanju poslovanja sa EU i međunarodnim standardima. U tom cilju je u februaru 2020. godine naša kompanija ušla u Projekat implementacije Integriranog sistema menadžmenta (IMS) kao najboljeg sistema upravljanja u savremenom poslovanju koji povezuje sve elemente poslovanja u jedinstven i cjelovit sistem upravljanja procesima u kompaniji.

Riječ je o sistemu menadžmenta koji integriše zahtjeve standarda: ISO 9001:2015 Sistem menadžmenta kvalitetom, ISO 14001: 2015 Sistem menadžmenta životnom sredinom i ISO 45001:2018 Sistem menadžmenta bezbjednošću i zdravljem na radu.

-Naša kompanija opredijelila se da svoj poslovni uspeh i dalji razvoj zasniva na kvalitetu usluge, zaštiti životne sredine, zdravlju i bezbednosti na radu, pa je u tom smislu kreiran jedinstven sistem menadžmenta (IMS) u koji su uklopljeni pomenuti internacionalni standardi. U cilju da IMS obuhvati sve procese i sve organizacione cjeline zarad efikasnijeg upravljanja organizacijom u cjelini, formirano je ukupno 18 multidisciplinarnih timova, sa više od 60 direktnih učesnika na Projektu implementacije ovog sistema – kaže **Radosav Kovačević**, šef Službe za IMS.

Iako se realizacija Prve faze projekta poklopila sa početkom pandemije COVID 19 i uvođenjem mjera koje su zahtijevale potpunu promjenu plana i dinamike rada, zahvaljujući posvećenosti svih timova i spremnosti da se rad nastavi i u vanrednim uslovima, projekat je završen u planiranom

roku od 12 mjeseci.

-Vjerujući u sopstvene kapacitete i ljudske resurse, kao najvažniji resurs svake kompanije, CEDIS se u procesu sertifikovanja sistema menadžmenta prema zahtjevima međunarodnih standarda opredijelio za teži put, izabравši njemačku DEKRU za te poslove. DEKRA, kao najveća njemačka sertifikaciona kuća i jedna od prvih pet u svijetu, posluje još od 1925. godine, šireći poslovanje na pet kontinenta, uz angažovanje više od 30 hiljada zaposlenih. To što su najpoznatiji svjetski lideri u svojoj branši, kao što su Dojče telekom, Audi, Braun, DHL i drugi, odabrali upravo DEKRU za sertifikaciju sopstvenih sistema menadžmenta samo govori u prilog ozbiljnosti procesa sertifikacije koji je uslijedio nakon zaključka da je projekat implementacije IMS uspješno okončan i da se može ući u fazu sertifikacije – istakao je Kovačević.

Prema njegovim riječima, tokom višenedjeljne sertifikacione provjere koja je sprovedena u dvije faze, Tim za provjeru je dao pozitivan zaključak i preporuku da se CEDIS-u dodijele sertifikati po sva tri standarda koji su bili kriterijum provjere.

-Naglašavajući slabe tačke u sistemu na kojima u narednom periodu kroz dalje unapređenje IMS-a treba raditi, kao i mogućnosti za poboljšanje koje su tokom provjere uočene, Tim za provjeru se posebno osvrnuo i na jake strane IMS-a i opšte principe poslovanja CEDIS-a, ističući da kompanija ima visoku svijest o važnosti svih zainteresovanih strana i da svoje poslovanje gradi na društveno odgovornim principima (kao primjeri navedeni su politika rješavanja stambenih potreba zaposlenih, pravila o zaštiti ličnih



**RADOSAV KOVAČEVIĆ**

podataka, uz istovremeno definisana pravila za slobodan pristup informacijama, sponzorstva i donacije koje kompanija realizuje itd.). Istakli su, takođe, da su materijali za sprovođenje obuka zaposlenih u okviru Operativne direkcije (Centar za obuku) izuzetno dobro i temeljno pripremljeni, kao i da su procesi iz osnovne djelatnosti CEDIS-a detaljno dokumentovani kroz veći broj procedura – kazao je Kovačević.

Ističući činjenicu da jednom uspostavljen sistem ne predstavlja završetak, već početak intenzivnog rada na održavanju i stalnom unapređivanju IMS-a, on je naglasio važnost posvećenosti i uključenosti svih zaposlenih u ovaj proces, a ne samo Službe za IMS kojoj je to osnovna djelatnost.

I dok se očekuje formalno uručivanje sertifikata, Sektor za upravljanje procesima se zahvaljuje svim članovima timova koji su intenzivno radili na realizaciji Projekta, ali i ostalim zaposlenima u svim regionima koji su pružili podršku kroz svakodnevnu primjenu projektovanog sistema i omogućili da se proces sertifikacije uspješno privede kraju, a CEDIS obezbijedi i formalnu potvrdu da posluje u skladu sa međunarodnim standardima.

**CEDIS dobitnik nagrade Udruženja zaštite i zdravlja na radu Crne Gore**

# Bezbjednost na radu je interes i zaposlenih i kompanije

**Nagrada za doprinos unapređenju zaštite i zdravlja na radu potvrda da je naša kompanija, kao odgovoran poslodavac, uspostavila sistem zaštite na radu**

**C**rnogorski elektrodistributivni sistem je dobitnik nagrade za doprinos unapređenju zaštite i zdravlja na radu, u okviru projekta “Gradi znanje-zaštiti sebe”.

Nagradu je povodom obilježavanja Međunarodnog dana zaštite na radu CEDIS-u dodijelilo Udruženje za zaštitu i zdravlje na radu Crne Gore, a u ime kompanije ovo značajno priznanje primio je **Milan Marjanović**, koordinator za sistem zaštite.

Nagrada predstavlja priznanje i potvrdu da CEDIS, kao odgovoran poslodavac, posebnu pažnju poklanja zaštiti i zdravlju zaposlenih. Da je CEDIS uspostavio sistem zaštite na radu svjedoči usvajanje svih zakonom propisanih akata i uvođenje izuzetno važnog međunarodnog standarda OHSAS 2018. godine, kao i Ovlašćenje resornog ministarstva za poslove iz oblasti zaštite na radu.

-CEDIS ima ovlašćenja da obavlja poslove ispitivanja ličnih zaštitnih sredstava, sredstva za rad, električne i druge instalacije, kao i da vrši izradu APR-a, reviziju dokumentacije i osposobljavanje zaposlenih. Ovlašćenje omogućava da se ovi stručni poslovi rade i za druge kompanije, ali to do sada nijesmo radili zbog velikog obima posla u našoj kompaniji – istakao je Marjanović, dodajući da se akreditacijom Laboratorije za ispitivanje iz oblasti zaštite na radu, po međunarodnom standardu ISO 17025, stiče dodatno povjerenje u nezavisno i kompetentno ispitivanje, o čemu se



izdaje stručni nalaz.

U cilju stvaranja uslova da se prilikom izvođenja elektro, građevinskih i drugih radova od strane angažovanih izvođača, obavljanje poslova vrši na bezbjedan način Sektor za sistem zaštite je u 2020. godini zaključio i 123 posebna ugovora iz oblasti zaštite i zdravlja na radu sa izvođačima radova.

Marjanović, koji je i potpredsjednik UZNR, je ovim povodom kazao da je veoma važno da elektro, građevinski i drugi radnici, koji obavljaju visoko rizične poslove shvate da to što je neko dobar majstor, stručnjak za oblast kojom se bavi, nije dovoljno, da bi sačuvalao i sebe i druge, već je neophodno da poznaje i primjenjuje

mjere zaštite i zdravlja na radu, odnosno da bude osposobljen za bezbjedan rad.

-Promocija zaštite na radu sa ciljem upoznavanja zaposlenih sa značajem primjene i poštovanja mjera zaštite pri obavljanju poslova je interes prvenstveno zaposlenog koji obavlja poslove sa povećanim rizikom i koji, prije svega, treba da sačuva život i zdravlje, pa tek onda kompanije u kojoj radi, jer samo zdrav zaposleni stvara profit - kazao je Marjanović.

Jedna od važnih preventivnih obaveza poslodavaca u očuvanju zdravlja zaposlenih su redovni periodični i prethodni pregledi, koje zaposleni obavljaju u okviru domova zdravlja. Marjanović smatra da bi bilo dobro da se

osnuje Institut medicine rada koji bi, između ostalog, sagledavao na sistematičan i cjelovit način zdravstveno stanje zaposlenog i u slučaju kada je zdravlje zaposlenog narušeno zbog povrede na radu ili usled profesionalnog oboljenja, stvorio dokumentovanu osnovu da on dobiju lakša, odnosno adekvatna radna mjesta na osnovu ocjene preostale radne sposobnosti, kao i druga prava iz ovog osnova.

-Troškovi obaveznog ljekarskog pregleda zaposlenih, koji nijesu zanemarljivi s obzirom da CEDIS godišnje organizuje više od 800 pregleda zaposlenih su obaveza poslodavca, ali svaki trošak uložen u cilju zaštite zaposlenih smatramo dobrom investicijom - ocijenio je Marjanović podsjetivši da je Zakonom propisano da se zdravstveni pregledi zaposlenih pre-

duzimaju radi utvrđivanja i otklanjanja uzroka obolijevanja i zdravstvenih oštećenja u vezi sa radom. Poslodavac je, kako je kazao, dužan da obezbijedi zdravstveni pregled zaposlenih koji se raspoređuju na radna mjesta sa povećanim rizikom, odnosno posebnim uslovima rada, kao i u slučajevima ponovnog angažovanja zaposlenog koji je odsustvovao sa rada na tom radnom mjestu duže od godinu.

-S obzirom da CEDIS posjeduje Laboratoriju u kojoj ispituje lična zaštitna sredstva zaposlenih, prošle godine je izvršeno 7.756 ispitivanja, od čega 579 komada nije zadovoljilo propisane mjere zaštite.

Sektor za sistem zaštite vrši primopredaje ličnih zaštitnih sredstava na terenu, u okviru kojih se izvrši zam-

jena više od 4.000 sredstava godišnje. Dakle, elektroizolacione rukavice i druga sredstva, čak iako nemaju vidnih oštećenja se povlače i zamjenjuju poslije šest mjeseci a zaposleni dobijaju ispitana i ispravna sredstva sa novim rokom korišćenja. Povučena sredstva se zbog isteklih rokova odlažu u privremeno skladište i na osnovu utvrđene dinamike ponovo ispituju u Laboratoriji i ako su ispravna, prilikom sljedeće zamjene se izdaju na korišćenje. U Sektoru se koristi i specijalizovani softver kojim se upravlja sistemom zaštite – zaključio je Marjanović uz ocjenu da je nagrada priznanje za sve zaposlene u Sektoru za sistem zaštite, kao i druge zaposlene u CEDIS-u, a ujedno i veliki podstrek da se nastavi sa razvojem i unapređenjima u ovoj oblasti.

## REGION 1

# Krada u trafostanici

Nepoznate osobe ukrale su krajem maja transformator sa stubne trafostanice 10/0.4 kV "Sjenokosi" u nikšićkoj opštini. Naime, oko ponoći na tom području došlo je do prekida u napajanju električnom energijom dijela dalekovoda "Duklo 2" sa kojeg se napaja trafostanica

"Sjenokosi". Nakon što su mještani prijavili Dežurnoj službi da je došlo do nestanka električne energije, ekipa CEDIS-a je ustanovila da nije u pitanju kvar, već da nema transformatora u trafostanici. Odmah je obezbijeđen i ugrađen novi transformator, pa su korisnici vrlo brzo dobili električnu energiju.

Evidentno je da je počinitelj morao biti iskusan, jer je teško tako nešto uraditi dok je trafostanica pod naponom.

Krada je prijavljena policiji koja je obavila uviđaj i istraga je u toku.

CEDIS još jednom skreće pažnju javnosti na ovaj problem koji remeti funkcionalnost i pouzdanost elektroenergetskog sistema a ovaj put je ostavio mještane Sjenokosa bez napajanja električnom energijom. Krajnje je vrijeme da se preduzmu najoštrije mjere radi neposredne

zaštite elektroenergetskog sistema i očuvanja kontinuiteta napajanja električnom energijom svih korisnika. Jer, iako dežurne ekipe redovno obilaze teren, to očigledno nije dovoljno. I pored svih napora koje ulažu, provalnici i dalje krađu potencijalne sekundarne sirovine iz objekata pod naponom i tako pored velike materijalne štete dovode u opasnost svakog ko se tu zadesi.

Otuđivanje elemenata sa energetske objekata od strane nepoznatih lica često prouzrokuje duže prekide u napajanju električnom energijom. Ova pošast, koja osim štete na energetskim postrojenjima, može da ugrozi život i zdravlje počinitelja, ovaj put je narušila normalan život dijela korisnika. Ako se ovoj kriminalnoj radnji ne stane na kraj, elektroenergetski sistem će i dalje trpjeti enormne štete, ali će trpjeti i zajednica.



Crna Gora na naslovnici kanadskog časopisa

# Andrijin dar domovini

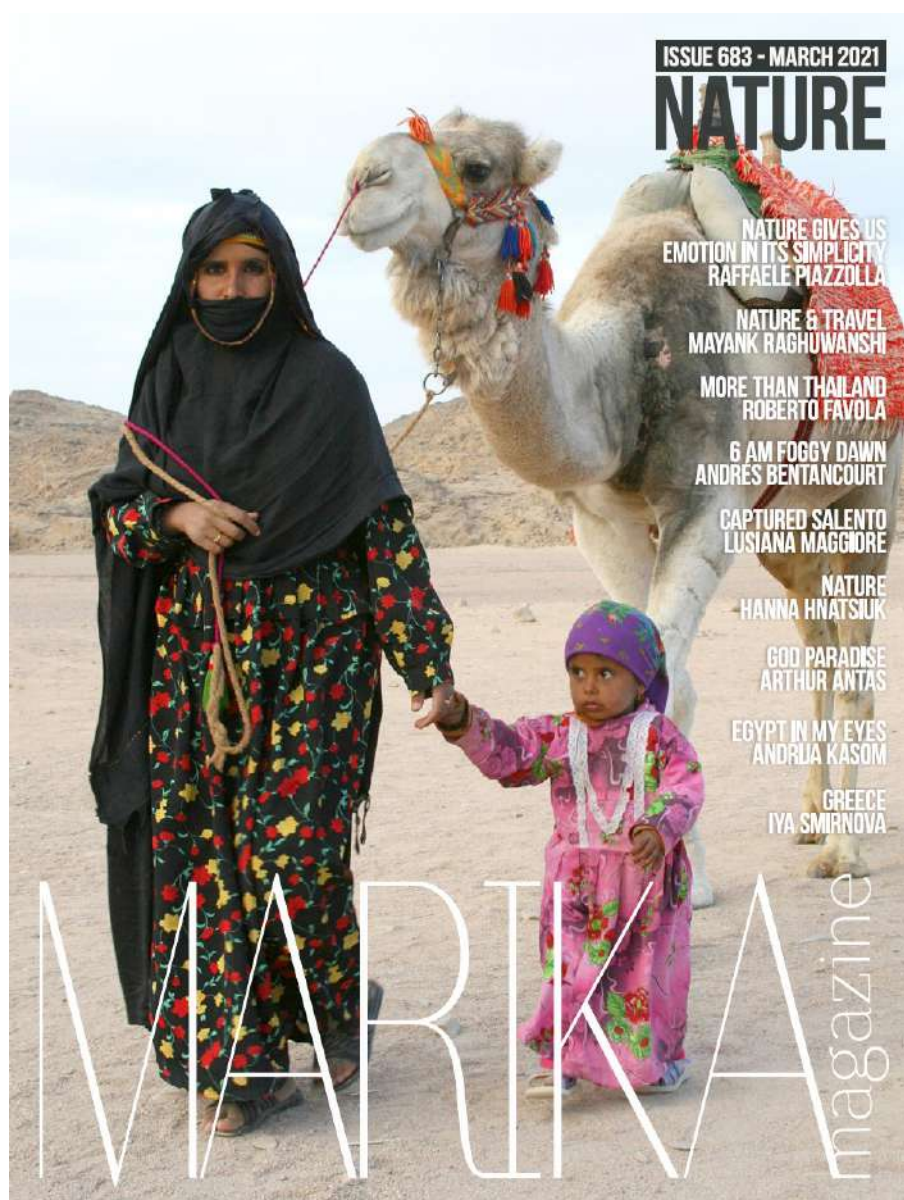
Fotografije Andrije Kasoma iz serijala "Moja Crna Gora" krase naslovnu stranu časopisa "Marika", koji se distribuira po cijelom svijetu.

Fotografije iz serijala "Moja Crna Gora" našeg inženjera Andrije Kasoma, koji je davno otkrio magiju fotografske umjetnosti, našle su se na naslovnoj strani aprilskog izdanja kanadskog magazina "Marika". To je došlo nakon njegovog učešća na 127. izdanju Internacionalnog salona fotografije u Torontu (Toronto International Salon of Photography) sa dva rada iz serije "Play of light" i drugog upita tima ovog magazina da uz ova dva rada objave i još četiri iz istog serijala, kao i fotografije sa putovanja po Egiptu.

Andrija kaže da je bio iznenađen, ali i ponosan kada su ga na Instagramu kontaktirali iz tima magazina Marika. Istovremeno je shvatio značaj pravih menadžera i njihovu »borbu« za svako novo lice iz oblasti koje ih interesuju.

-Marika magazin pokriva veliki broj oblasti: finu umjetnost, modu, dizajn, portrete, prirodu-putovanja... a što je najbitnije distribuira se po cijelom svijetu. Objavlivanjem, u martovskim brojevima, šest fotografija iz moje serije »Play of light«, kao i serijalom fotki sa putovanja po Egiptu, pričinili su mi ličnu čast, ali i ono što je izuzetno važno - odali priznanje mom radu. Opet se pokazalo ono staro pravilo, da se prvo moramo dokazati u svijetu da bi kući bili priznati - rekao nam je naš kolega koji svojim majstorstvom uvijek iznova očarava posmatrača.

Komunikacija između Andrije i ljudi iz magazina Marika, koji su pokazali izuzetno interesovanje za njegove radove, bila je intenzivna, tako da se nije stalo na jednoj fotografiji i serijalu, već su svakog mjeseca iz Marika magazina tražili nove Andrijine radove.



Nakon dva objavljivanja fotografija, na treći upit magazina za Andrijine fotografije on im je sugerisao da to budu fotografije iz njegovog serijala »Moja Crna Gora« sa jasnom namjerom da renomirani magazin obrati pažnju na ljepote njegove domovine, uhvaćene u objektivu i ovjekovječene kroz njegove fotografije. Fotografije koje donose ljepotu Crne Gore i pričaju priču mjesta i podneblja, koje

hvataju i taj poseban momenat atmosfere prirode. Takve su i njegove fotografije sa putovanja širom svijeta, donose tu atmosferu zemlje koju je osjetio na sopstvenoj koži strastvenog putnika i zaljubljenika u putovanja. One svjedoče njegovoj korespondenciji sa ljudima, mjestima, veličanstvenim pejzažima, u njima se može uočiti nešto individualno, živo i neugaslo, nešto toplo.

-Mišljenja sam da prvo moramo upoznati svoju zemlju, pa tek onda krenuti u otkrivanje ostatka svijeta. Crnu Goru sam uzduž i poprijeko prešao više puta, pojedinim mjestima se vraćao po ko zna koliko puta. Čudesna jezera, magične planine i planinski lanci, krivudave duboke rijeke, čarobna jezera sa bojama i oblicima koje samo priroda iscrutati može... su jedinstvena ljepota na tako malom prostoru – kaže Andrija i nastavlja:

-Od svega, najviše su me dojmila sela, sačuvane zdrave ćelije porodice u iskonskom obliku, način života ujedno težak ali lijep i u odnosu na urban komplikovan život u gradovima, taj potpuno jednostavan i čist život upravo zbog toga savršen, uz puno empatije ljudi koji žive na tim prostorima. Na mojim fotografijama su ovjekovječene tradicionalne kamene i drvene kuće, uklopljene sa ambijentom u kojem su građene. Posebnu fascinaciju imam tvrđavama kojih je toliko širom Crne Gore, koje su jedinstveni kulturno-istorijski spomenici, ali i čuvari tragova prohujalih vjekova, svjedoci davnih bitaka i odbrana, borbi i poraza, koje prkose vjekovima i uprkos zabilježenim podacima, ko zna koje tajne u sebi kriju te zidine... simblike i tajni.

Andrija kaže da je putovanja širom svijeta, sve te impresije, uspomene, događaje i saznanja uvijek poredio sa svojom Crnom Gorom i tako sve više uviđao njenu ljepotu, to raznoliko neprocjenjivo prirodno blago na tako

malom komadu planete i privilegije života koje ta priroda pruža čovjeku. Ta ljubav prema ljepoti svoje zemlje i njegova želja da svijet vidi tu ljepotu preko njegovih fotografija rezultirala je upravo naslovnicom i editorijalom motiva Crne Gore u magazinu Marika – nature/travel. Čini se da nije mogao dati ljepši dar domovini.

Osim nagrada, Andrijine fotografije su se našle na naslovnim stranicama svjetskih časopisa, sa velikim editorijalima. Tekstove o njemu, kao i intervju objavili su magazini u Francuskoj, Australiji, Ukrajini, Engleskoj, Njemačkoj, Kanadi... Fotografije iz njegovog serijala »Play of light« našle su se na naslovnim stranicama australijskog magazina VERTIQLE i njemačkog TSYM. Bio je aktivan i sa učešćem na Međunarodnim izložbama od SAD, Kanade, preko Češke, Grčke, Kyrgyzstan-a, Turske, Albanije, Srbije, do Sjeverne Makedonije, Kipra, Bugarske... Prošle godine je osvojio još dvije nagrade: Salon Honorable mention 10th International salon of art photography Smederevo 2020 /Serbia/; National Diploma The International Exhibition of Art Photography PRILEP SALON 2020 / North Macedonia/, a sa nagradama je započeo i ovu godinu: IAAP (International Association of Art Photographers) Bronze Medal The International Exhibition of Art Photography »Chasing the light« 2021 - Ankara/Turkey, PSA (Photographic Society



**ANDRIJA KASOM**

of America) Honorable Mention International Exhibition of Art Photography PIRIN SALON 2021 – Razlog/Bulgaria.

Ovih dana je za fotografiju iz serijala »Gypsy life« dobio Club Cold Medal na Internacionalnoj izložbi umjetničke fotografije GRIFFIN 2021 – Paraćin/Srbija u kategoriji portreti. Nagrađena fotografija je nastala u kanjonu rijeke Cijevne.

- Kanjon je nepresušna ljepota, istovremeno i inspiracija, nažalost još uvijek neiskorišćena na pravi način. Ne znam kad je ljepši, zimi ili u ljetnjim mjesecima kad na pojedinim mjestima presuši. Zbog te ljepote uvijek mu se vraćam. Kako je ljeti glavno kupalište Roma, mlađa populacija kada vidi fotoaparat postane moja pratnja, to je bio razlog da donesem odluku o stvaranju serijala "Gypsy life". U njemu dominiraju djeca kod kojih je sve spontano, pa takve fotografije osvajaju. Veoma sam srećan što su i iz ovog serijala prepoznali dobru fotografiju i nagradili je. Hvala ovoj djeci, bez njih ne bi ni bilo ovog serijala. - istakao je Kasom.

Ponosni smo na Andriju i srećni što je on naš kolega. Želimo mu da nastavi da beskonačno uživa gledajući prizore kroz objektiv kamere i da niže uspjehe.



**INTERVJU: Abaz Beli Džafić, predsjednik UO RK „Budućnost“**

# RK „Budućnost“ ponovo među najboljima

**-Za naš klub finansijska podrška CEDIS-a je bila ključna da finansijski preživimo i obezbijedimo elementarne uslove za rad kluba i takmičenje. Sa ponosom i zahvalnošću ove dvije godine, koliko nas finansijski podupirete, nosimo na našim dresovima logo vaše kompanije - kazao je za CEDIS info Abaz Beli Džafić, predsjednik UO kluba, za čije je napore da u Podgorici zaživi i muška rukometna ekipa i vrati zapostavljenu slavu nekadašnjih pojedinačnih i klubskih velikana, naša kompanija imala razumijevanja**

Rukometni klub Budućnost se, možemo slobodno reći nakon 10 godina, vratio u elitno takmičenje. Momci su izborili učešće u Prvoj ligi. Koliko je bilo teško vratiti se među najbolje crnogorske klubove?

Tačno je da Podgorica nakon 10 godina opet ima prvoligaša u Prvoj muškoj rukometnoj ligi. U taj uspjeh je ugrađeno dvije godine našeg predanog klubskog rada, mnogo treninga i utakmica, napornih putovanja, priprema, pobjeda i poraza, odricanja i strepnji i konačno mnogo rada i prolivenog znoja.

Dakle, bilo je izuzetno teško vratiti RK „BUDUĆNOST-PG“ u Prvu ligu među najbolje crnogorske klubove. To je bio naš cilj i obaveza prema generacijama koje su potekle upravo iz ovog grada i ovog kluba. Postigli smo taj cilj i ispunili tu obavezu pa su sve teškoće i problemi sa kojima smo se suočavali postali manje važni i značajni.

**Šta je bilo presudno u veoma teškom i neizvjesnom meču u**



ABAZ BELI DŽAFIĆ

**baražu protiv RK „JEDINSTVO“ da ostvarite ovaj, može se slobodno reći, veliki uspjeh?**

Utakmica u baražu protiv RK JEDINSTVO je bila izuzetno teška i zahtjevna za naš klub. Od te utakmice je zavisio naš cjelokupni rad i takmičenje u ovoj sezoni. Morali smo pripremiti igrače za taj meč i psihički i taktički i konačno su momenti i sekunde određivale pobjednika. Koncentracija naših igrača je bila na većem nivou i to je bilo

presudno da se utakmica dobije. Izuzetno težak meč za obje ekipe pa treba čestitati upravi i igračima Jedinstva koji su sportski podnijeli ovaj poraz i omogućili da se te noći odigra rukometni meč evropskog nivoa u Podgorici

**Rukomet je jedan od najvećih sportskih brendova u Crnoj Gori. Sad kad ste ušli u porodicu „velikih“ da li razmišljate o narednom periodu i kakve su vaše klubske ambicije?**



Igrači nakon ove teške takmičarske sezone odlaze na kraći zasluženi odmor.

Uprava i stručni štab rukometnog kluba „BUDUĆNOST” iz Podgorice će nastaviti da radi i tokom ljetnjih mjeseci sa ciljem stvaranja neophodnih materijalnih i kadrovskih preduslova za takmičenje u prvoj ligi. To podrazumijeva mnogo sastanaka i razgovora u okviru kojih ćemo napraviti pokušaj da ovoj ekipi stvorimo nesmetane uslove za rad i takmičenje.

Naš pobjednički duh i entuzijizam ovih mladih ljudi neophodni su ali ne i presudni za elitna tak-

mičenja i utakmice. Mi u nekim segmentima nijesmo imali ni elementarne uslove za rad i takmičenje i da nije bilo sponzorske podrške sa nekoliko adresa ne bismo uspjeli.

**Koliko je za vas bila značajna podrška CEDIS-a na putu uspjeha i koliko je uopšte značajna podrška kompanija kao što je CEDIS klubskom sportu u Crnoj Gori?**

Za naš klub finansijska podrška Crnogorskog elektrodistributivnog sistema je bila ključna da finansijski preživimo i obezbijedimo elementarne uslove za rad kluba i takmičenje.

Mi sa ponosom i zahvalnošću ove dvije godine nosimo na našim dresovima logo vaše kompanije upravo zbog činjenice da smo kod vas našli razumijevanje za naše napore da u Podgorici zaživi i muška rukometna ekipa i ovom gradu vrati zapostavljenu slavu nekadašnjih pojedinačnih i klubskih velikana.

Neki od pojedinaca iz vašeg poslodstva su bili akteri tog slavnog perioda podgoričkog muškog rukometa. Imali su razumijevanje za naše zahtjeve i naš klub će im uvijek biti zahvalan zbog takvih odluka.

U ovom vremenu krize i epidemije svaka podrška klubovima je neophodna i ključna za njihov opstanak pa podržavamo vašu poslovnu politiku da im, saglasno vašim mogućnostima, pružite podršku. Onu koja je bila usmjerena prema našem klubu ćemo pamtiti i uvijek prezentirati javnosti kao ključnu za opstanak i uspjeh.

Na samom kraju saradnju i podršku vaše kompanije očekujemo i u prvoligaškom takmičenju ovog kluba jer ovih 30 sportista i njihovi dosadašnji sportski rezultati to zaslužuju.



# Zajedno protiv COVID - 19

Zbog ublažavanja epidemioloških mjera za suzbijanje koronavirusa svi zaposleni vratili su se na svoja radnja mjesta.

Međutim, ublažavanje mjera ne znači i njihovo nepoštovanje.

Zaposleni i stranke su i dalje obavezni da nose zaštitne maske prilikom ulaska i izlaska i za sve vrijeme boravka u svim prostorijama Crnogorskog elektrodistributivnog sistema, bez izuzetka.

Konstantno se vrši kontrola nošenja zaštitnih maski i poštovanja propisanih mjera, kako zbog neodgovornog ponašanja pojedinaca kompanija ne bi trpjela posljedice i bila kažnjavana.

## KLINIČKA SLIKA

Znakovi infekcije kod oboljelih uključuju povišenu tjelesnu temperaturu praćenu respiratornim simptomima kao što su kašalj, nedostatak daha i otežano disanje, a zatim groznicu, glavobolju, gubitak čula mirisa i ukusa. U teškim slučajevima infekcija sa COVID 19 izaziva upalu donjih respiratornih puteva i pluća, jak akutni respiratorni distress, respiratornu insuficijenciju i insuficijenciju bubrega.

## Novi koronavirus - COVID-19

### Kako da zaštitite sebe i druge?



Kada klijete ili kašljete, prekrijte usta i nos maramicom.



Upotrijebljene maramice bacite u kantu za otpatke.



Redevno perite ruke toplom vodom i sapunom.



Ako se osjećate bolesno, telefonom se obratite ljekaru.



Ako imate simptome potrudite se da budete udaljeni od zdravih osoba oko 1,5 metara.



Ako imate simptome gripa, ostanite kod kuća.



bbjegavajte grijenje i ljubljenje.



Ne dodirujte lica (oči, usta i nos) rukama.



[www.ijzcg.me](http://www.ijzcg.me)  
INFO LINJA  
020 412 686



Crna Gora  
Ministarstvo zdravlja



## Period inkubacije

Na osnovu trenutnih saznanja stručnih lica, procjenjuje se da je period inkubacije COVID - 19 između dva i 14 dana, najčešće pet dana.

Dizajn: Lux print  
Štampa: Grafo Group

Crnogorski elektrodistributivni sistem  
Ivana Milutinovića 12  
[www.cedis.me](http://www.cedis.me)

/cedisonline  
 /cedisonline

