



IZVJEŠTAJ

O POSLOVANJU
CRNOGORSKOG ELEKTRODISTRIBUTIVNOG SISTEMA d.o.o. PODGORICA
ZA PERIOD 01.01. - 31.12.2018.GODINE

Podgorica, Maj 2019. godine



ENERGIJA U SRCU

CEDIS
Crnogorski elektrodistributivni sistem



IZVORI PODATAKA:

Izveštaj o poslovanju, predstavlja dokument baziran na knjigovodstvenim podacima Društva revidovanim od strane ovlašćenog eksternog Revizora i informacijama dobijenim od nadležnih Direkcija i Sektora Društva.

Podatke obradio:

Sektor za ekonomske poslove

Služba za planiranje, kontrolu i izveštavanje

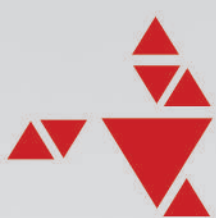




SADRŽAJ:

PODACI O DRUŠTVU	5
IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA	6
CILJ, VIZIJA I MISIJA	9
1. ORGANIZACIONA STRUKTURA DRUŠTVA	10
2. ZAKONSKI OKVIR POSLOVANJA	11
3. DJELATNOSTI DRUŠTVA	12
4. REZULTAT POSLOVANJA I FINANSIJSKA POZICIJA DRUŠTVA	14
5. ANALIZA OSTVARENIH REZULTATA POSLOVANJA	16
6. DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE	21
7. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE I ZAŠTITA NA RADU	22
8. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ	23





PODACI O DRUŠTVU

Naziv Društva

Crnogorski elektrodistributivni sistem DOO Podgorica

Sjedište Društva

Ivana Milutinovića 12, Podgorica
Crna Gora

Telefon

+382 20 408-400

Website

www.cedis.me

Registracija

br. 5-0766918/ 001 dana 30. juna 2016. godine,

Matični broj Društva

03099873

Poreski identifikacioni broj Društva

30/31-16162-1

Revizor

BDO d.o.o.
Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 120
81000 Podgorica
Crna Gora





IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Vlasnicima Crnogorski elektrodistributivni sistem doo, Podgorica

Izvještaj o finansijskim iskazima

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih iskaza Društva Crnogorski elektrodistributivni sistem doo, Podgorica (u daljem tekstu "Društvo"), koji obuhvataju iskaz o finansijskoj poziciji (Bilans stanja) na dan 31. decembra 2018. godine i odgovarajući iskaz o ukupnom rezultatu (Bilans uspjeha), iskaz o novčanim tokovima i iskaz o promjenama na kapitalu za godinu koja se završava na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz finansijske iskaze.

Odgovornost rukovodstva za finansijske iskaze

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih finansijskih iskaza u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori, zasnovanim na Zakonu o računovodstvu ("Službeni list Crne Gore", br. 52/2016), kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi finansijskih iskaza koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Odgovornost revizora

Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o ovim finansijskim iskazima na osnovu izvršene revizije. Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o reviziji ("Službeni list Crne Gore", br. 01/2017) i Međunarodnim standardima revizije primjenjivim u Crnoj Gori. Ovi standardi nalažu da se pridržavamo etičkih zahtjeva i da reviziju planiramo i izvršimo na način koji omogućava da se, u razumnoj mjeri, uvjerimo da finansijski iskazi ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze.

Revizija uključuje sprovođenje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objelodanjivanjima u finansijskim iskazima. Odabrani postupci su zasnovani na revizorskom prosuđivanju, uključujući procjenu rizika postojanja materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim iskazima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške. Prilikom procjene rizika, revizor sagledava interne kontrole relevantne za sastavljanje i istinito prikazivanje finansijskih iskaza radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su odgovarajući u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o djelotvornosti internih kontrola pravnog lica. Revizija takođe uključuje ocjenu adekvatnosti primijenjenih računovodstvenih politika i opravdanost računovodstvenih procjena izvršenih od strane rukovodstva, kao i ocjenu opšte prezentacije finansijskih iskaza.

Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući i da obezbjeđuju osnove za izražavanje našeg mišljenja sa rezervom.

Osnove za mišljenje sa rezervom

Na dan 31. decembra 2018. godine, nekretnine, postrojenja i oprema iskazani po neto sadašnjoj vrijednosti od EUR 321,774,376 (31. decembar 2017. godine: EUR 270,574,238) uključuju sredstva ukupne neto sadašnje vrijednosti od EUR 11,892,209 (31. decembar 2017. godine: EUR 11,425,366) bez odgovarajuće dokumentacije o vlasništvu. Shodno tome, nijesmo bili u mogućnosti da utvrdimo da li bi određene korekcije bile neophodne u vezi sa stanjem navedenih sredstava na dan 31. decembra 2018. godine, i na dan 31. decembra 2017. godine, kao i povezanih pozicija u iskazu o ukupnom rezultatu, iskazu o promjenama na kapitalu i iskazu o tokovima gotovine za godinu završenu na taj dan.





IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Vlasnicima Crnogorski elektrodistributivni sistem doo, Podgorica

Izvještaj o finansijskim iskazima (Nastavak)

Osnove za mišljenje sa rezervom (Nastavak)

Na dan 31. decembra 2018. godine, dugoročna rezervisanja za naknade zaposlenima koja se odnose na rezervisanja po osnovu prava na otpis dijela stambenih kredita iznose EUR 3,144,468 (31. decembar 2017. godine: EUR 4,157,799). Društvo priznaje rezervisanja za naknade po osnovu prava na otpis budućih stambenih kredita uzimajući u obzir samo dužinu radnog staža zaposlenih i da li je zaposlenom u prošlosti već odobren kredit, ali ne i ostale relevantne faktore bitne za rješavanje stambenih potreba zaposlenih kao što su: bračni status, broj djece koju zaposleni izdržava, kao i da li je njegovom supružniku u prošlosti već odobren kredit. Zbog nedovoljne dostupnosti ovih podataka i njihovoj čestoj promjeni a koji su neophodni za obračun rezervisanja, nijesmo bili u mogućnosti da utvrdimo iznos potencijalnih promjena na već formiranim rezervisanjima za naknade zaposlenima po osnovu prava na otpis dijela stambenih kredita i neraspoređenoj dobiti na dan 31. decembra 2018. godine i neto rezultatu za godinu završenu na taj dan.

Mišljenje

Po našem mišljenju, osim za potencijalne efekte koje na finansijske iskaze imaju pitanja iznijeta u Osnovama za mišljenje sa rezervom, finansijski iskazi prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, finansijsku poziciju Društva na dan 31. decembra 2018. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja za period od 1. januara do 31. decembra 2018. godine, u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori, zasnovanim na Zakonu o računovodstvu i računovodstvenim politikama objelodanjenim u Napomeni 3. uz finansijske iskaze.

Ostala pitanja

Finansijski iskazi za 2017. godinu su bili predmet revizije drugog revizora, koji je u svom izvještaju od 28. maja 2018. godine izdao mišljenje sa rezervom u vezi sa vlasništvom nad imovinom i rezervisanjem za beneficije zaposlenima.

Izvještaj o godišnjem izvještaju menadžmenta

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje i tačnost godišnjeg izvještaja menadžmenta u skladu sa zahtjevima Zakona o računovodstvu ("Službeni list Crne Gore", br. 52/2016). Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg izvještaja menadžmenta Društva za 2018. godinu sa finansijskim iskazima za tu poslovnu godinu i da li je izvještaj menadžmenta sastavljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Naši postupci u tom pogledu su obavljeni u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 "Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izvještaje koji su bili predmet revizije" i ograničeni su samo na ocjenu usaglašenosti godišnjeg izvještaja menadžmenta sa revidiranim finansijskim iskazima.

Po našem mišljenju, godišnji izvještaj menadžmenta Društva za 2018. godinu, po svim materijalno značajnim pitanjima, usklađen je sa revidiranim finansijskim iskazima Društva za 2018. godinu i sastavljen je u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

Podgorica, 14.05.2019. godine




Milovan Popović
Ovlašćeni revizor





CRNOGORSKI ELEKTRODISTRIBUTIVNI SISTEM DOO, PODGORICA

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU (BILANS USPJEHA)

U periodu od 1. januara do 31. decembra 2018. godine

U EUR

	Napomena	01.01.- 31.12.2018	01.01.- 31.12.2017
POSLOVNI PRIHODI		96,206,283	93,355,978
Prihodi od prodaje	5	95,472,305	92,994,431
Ostali poslovni prihodi	6	733,978	361,547
POSLOVNI RASHODI		(89,336,067)	(85,598,745)
Nabavna vrijednost prodate robe	7	(18,620,828)	(16,437,494)
Troškovi materijala	8	(4,888,434)	(4,194,102)
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	9	(26,777,917)	(24,435,699)
Troškovi amortizacije i rezervisanja	10	(17,109,584)	(18,254,255)
Ostali poslovni rashodi	11	(21,939,304)	(22,277,195)
POSLOVNI REZULTAT		6,870,216	7,757,233
FINANSIJSKI PRIHODI	12	455,273	189,068
FINANSIJSKI RASHODI	13	(537,565)	(310,151)
FINANSIJSKI REZULTAT		(82,292)	(121,083)
OSTALI PRIHODI	14	3,575,647	805,295
OSTALI RASHODI	15	(4,530,371)	(2,333,527)
REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI		(954,724)	(1,528,232)
REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA		5,833,200	6,107,918
REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA		5,833,200	6,107,918
PORESKI RASHOD PERIODA		(247,311)	(286,449)
Tekući porez na dobit	16	-	-
Odloženi poreski prihodi ili rashodi		(247,311)	(286,449)
NETO REZULTAT		5,585,889	5,821,469

Napomene na stranama od 7 do 42
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza

Priloženi finansijski iskazi su odobreni za izdavanje od strane Izvršnog direktora Društva na dan 11.04.2019. godine i potpisani su u ime rukovodstva Društva od strane:

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza

Vjera Radović

Izvršni direktor

Zoran Đukanović
10





CILJ

Cilj Društva je pouzdana i kvalitetna distribucija električne energije, sa stalnim ulaganjem u mrežu i objekte radi bolje pouzdanosti mreže i jednakih uslova isporuke i kvaliteta električne energije za sve korisnike distributivnog sistema. Takođe, Društvo teži tome da bude siguran i pouzdan, a zatim i društveno odgovoran operator distributivnog sistema, koji ostvaruje profit iz regulisane djelatnosti koju obavlja u skladu sa nacionalnim propisima i regulativama Evropske unije. Djelatnost distribucije električne energije je regulisana djelatnost i nadzor nad istom vrši Regulatorna Agencija za Energetiku („RAE“) u skladu sa Zakonom o energetici i podzakonskim aktima.

VIZIJA

Vizija CEDIS-a je da bude siguran i pouzdan, a zatim i društveno odgovoran operator distributivnog sistema koji ostvaruje profit iz regulisane djelatnosti koju obavlja u skladu sa nacionalnim propisima usaglašenim sa regulativom Evropske unije.

MISIJA

Misija CEDIS-a je pouzdana i kvalitetna distribucija električne energije na teritoriji Crne Gore, sa stalnim ulaganjem u mrežu i objekte radi bolje pouzdanosti mreže i jednakih uslova isporuke i kvaliteta električne energije za sve korisnike distributivnog Sistema, kao i stvaranje uslova za priključenje novih korisnika na elektrodistributivni sistem.





ORGANIZACIONA STRUKTURA DRUŠTVA

Organizacionu strukturu Društva čine:

- Organi Društva
- Organizacione jedinice

Organi Društva su organi upravljanja i rukovodjenja i izvršni organi. Organe upravljanja i rukovodjenja čine Skupština i Odbor Direktora.

Skupština Društva je najviši organ Društva čije je djelovanje regulisano Statutom i Poslovnikom o radu Skupštine Društva.

Odbor direktora je kolektivno tijelo od pet članova i njime rukovodi Predsjednik. Uloga, odgovornosti, predsjedavanje, dnevni red i vođenje postupaka Odbora direktora opisani su Statutom i Poslovnikom o radu Odbora direktora.

Odbor Direktora CEDIS-a čine:

- Miodrag Čanović – predsjednik Odbora direktora;
- Zoran Đukanović – član odbora direktora, Izvršni direktor;
- Emil Đokić – član odbora direktora;
- Ivan Mitrović – član odbora direktora;
- Dragan Laketić – član odbora direktora

Izvršni organi su Izvršni direktor i Sekretar Društva. Izvršni direktor je zadužen za koordinaciju rada Društva.

Organizacione jedinice Društva su:

- Operativna direkcija
- Direkcija za razvoj, pristup mreži i informaciono komunikacione tehnologije (ICT)
- Sektor za ekonomske poslove
- Sektor za komercijalne poslove
- Sektor za pravne poslove
- Sektor za ljudske resurse, opšte poslove i komunikacione tehnologije
- Sektor za sistem zaštite
- Sektor za odnose sa regulatorom, državnim institucijama i korisnicima distributivnog sistema
- Tim za internu reviziju
- Služba za IMS



 2

ZAKONSKI OKVIR POSLOVANJA

Zakonski okvir na osnovu kojeg posluje CEDIS je Zakon o energetici, Zakon o radu, Zakon o energetskejoj efikasnosti, Zakon o javnim nabavkama, Zakon o obligacionim odnosima, Zakon o privrednim društvima, Zakon o slobodnom pristupu informacijama, Zakon o zaštiti podataka o ličnosti, Zakon o životnoj sredini, Zakon o zaštiti potrošača, Zakon o svojinsko pravnim odnosima, Zakon o uređenju prostora i izgradnji objekata, Zakon o zaštiti i spašavanju kao i Odluka Odbora direktora "Elektroprivrede Crne Gore" o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Crnogorski elektrodistributivni sistem“ Podgorica, koju je usvojila Skupština akcionara EPCG-a 23. juna 2016. godine. Djelatnost distribucije električne energije je regulisana djelatnost i nadzor nad istom vrši Regulatorna Agencija za Energetiku u skladu sa Zakonom o energetici i slijedećim podzakonskim aktima:

- Metodologijom za utvrđivanje regulatorno dozvoljenog prihoda i cijena za korišćenje distributivnog sistema električne energije,
- Metodologijom za utvrđivanje cijena rokova i uslova za pružanje pomoćnih usluga i usluga balansiranja prenosnog sistema električne energije,
- Pravilima za korekciju cijena i naknada,
- Pravilima o licencama za obavljanje energetske djelatnosti,
- Pravilima o promjeni snabdjevača krajnjih kupaca električne energije,
- Pravilima za izradu i praćenje realizacije desetogodišnjeg plana razvoja distributivnog sistema električne energije,
- Pravilima za funkcionisanje distributivnog sistema električne energije,
- Pravilima mjerenja u distributivnom sistemu električne energije,
- Odlukom o utvrđivanju tipskih profila potrošnje kupaca priključenih na distributivni sistem,
- Metodologijom za utvrđivanje naknada za priključenje na distributivni sistem električne energije,
- Pravilima za sprovođenje postupka otkrivanja, utvrđivanja i sprečavanja neovlašćenog korišćenja električne energije,
- Metodologijom za obračun i naplatu neovlašćeno preuzete električne energije,
- Programom mjera pomoći snabdijevanja tarifnih i kvalifikovanih kupaca na mjestima udaljenim od urbanih sredina,
- Odlukom o utvrđivanju naknada za prilljučenje na distributivni sistem električne energije
- Pravilom za odlučivanje po prigovoru kupaca
- Pravilom za rad balansnog tržišta električne energije
- Opštim uslovima za snabdijevanje električnom energijom,
- Tržišnim pravilima,
- Pravilnikom o načinu obračuna odstupanja predaje i prijema električne energije od voznihi redova,
- Uredbom o načinu sticanja statusa i ostvarivanja prava povlašćenog proizvođača električne energije



DJELATNOSTI DRUŠTVA

Društvo posluje kao samostalni subjekat, u skladu sa Zakonom o energetici, licencama u energetsom sektoru i Statutom Društva obavlja sljedeće djelatnosti:

- Distribucija električne energije,
- Upravljanje distributivnom mrežom,
- Održavanje i razvoj distributivne mreže i elektroenergetskih objekata,
- Izgradnja distributivnih elektroenergetskih kapaciteta,
- Operator distributivne mreže,
- Projektovanje i nadzor i
- Kablovske komunikacije

Distribucija električne energije je djelatnost od javnog interesa. Crnogorski elektrodistributivni sistem d.o.o. je imalac Licence za distribuciju električne energije upisane u Registar izdatih Licenci pod rednim brojem L-E-018. Ukupan broj kupaca na distributivnom sistemu na dan 31.12.2018 godine iznosio je 386.957.

Distributivni sistem je dio elektroenergetskog sistema koji služi za prenošenje električne energije od prenosne mreže, ili elektrana priključenih na distributivnu mrežu, do krajnjih kupaca i čini je sistem vodova i postrojenja naponskih nivoa 35 kV, 10 kV i 0,4 kV.

Društvo obavlja djelatnosti na način kojim obezbjeđuje uredno i kvalitetno zadovoljavanje potreba potrošača električne energije, efikasnost upravljanja i ostvarivanja poslovnih odnosa sa svim partnerima.

Zbog jednostavnosti i funkcionalnog razdvajanja elemenata distributivne mreže, definisane su primarna i sekundarna srednje naponska (SN) distributivna mreža. Sekundarna distributivna mreža srednjeg napona je veza prema mreži niskog napona (NN) i obuhvata SN/NN transformatorske stanice i SN vodove iz polja u transformatorskim stanicama VN/SN i primarnim distributivnim transformatorskim stanicama SN/NN.

Sekundarna distributivna mreža srednjeg napona je, kao veza prema mreži niskog napona, obavezni dio svake distributivne mreže. Za razliku od nje, primarna distributivna mreža srednjeg napona kao veza između mreže visokog napona (VN) i sekundarne distributivne mreže srednjeg napona nije nužno potrebna, jer je moguća i sve češće se primjenjuje direktna transformacija VN/SN. Sekundarnu distributivnu mrežu čine SN vodovi gotovo isključivo u radijalnom pogonu, vrlo često bez mogućnosti dvostranog napajanja i najčešće bez komponenata relejne zaštite koji bi mogli da vrše selektivno isključenje djelova mreže.

Za razliku od sekundarne, u primarnoj distributivnoj mreži srednjeg napona ugrađena je relejna zaštita na gotovo svakom elementu mreže (vodu, odnosno transformatorskoj stanici) pa je u najvećem broju slučajeva osigurana spremnost pogona prema (n-1) kriterijumu, odnosno dvostrano napajanje transformatorskih stanica SN/SN.





Funkcionisanje Crnogorskog elektrodistributivnog sistema (CEDIS) d.o.o. Podgorica organizovano je na nivou Direkcija i Sektora sa sjedištem u Podgorici i organizovanim Službama po geografskom principu na sledeći način: Region 1 (Nikšić), Region 2 (Podgorica i Cetinje), Region 3 (Berane i Rožaje), Region 4 (Bar, Budva i Ulcinj), Region 5 (Tivat, Kotor i Herceg Novi), Region 6 (Bijelo Polje, Mojkovac i Kolašin) i Region 7 (Pljevlja i Žabljak).



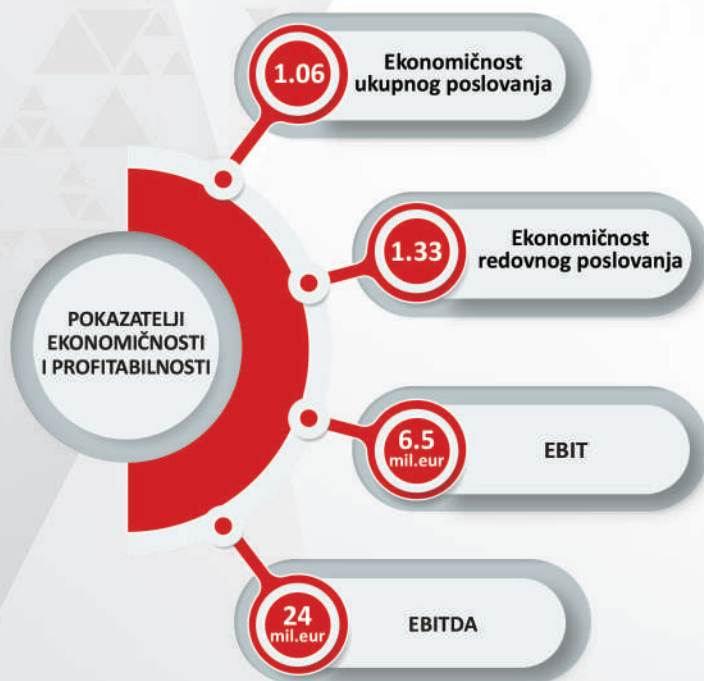
Sl.1 Prostorni raspored regiona



REZULTAT POSLOVANJA I FINANSIJSKA POZICIJA DRUŠTVA

Poslovanje operatora distributivnog sistema je najvećim dijelom regulisano od strane Regulatorne Agencije za Energetiku kroz Metodologiju o odobravanju Regulatorno dozvoljenog prihoda.

BILANS USPJEHA	Ostvareno 2018.	Planirano 2018.	DELTA	Ostvareno 2017	DELTA
Prihodi od prodaje	93.356.341	90.160.747	3.195.594	91.279.134	2.077.207
Ostali prihodi od prodaje roba i usluga	2.115.964	1.526.641	589.323	1.715.297	400.666
Ostali poslovni prihodi	733.978	739.667	(5.689)	361.547	372.431
UKUPNO POSLOVNI PRIHODI:	96.206.283	92.427.055	3.779.228	93.355.979	2.850.304
Trošak nabavke el.energije	(18.620.828)	(16.337.221)	(2.283.607)	(16.437.494)	(2.183.333)
Trošak materijala	(4.888.434)	(6.612.939)	1.724.505	(4.194.102)	(694.332)
Usluge trećih lica	(17.967.917)	(18.604.181)	636.264	(17.765.430)	(202.487)
Ostale usluge i specifični troškovi	(996.093)	(641.579)	(354.514)	(1.044.768)	48.675
Ostali operativni troškovi	(2.975.294)	(3.934.738)	959.444	(3.466.997)	491.703
Trošak zarada	(26.777.917)	(24.466.054)	(2.311.863)	(24.435.699)	(2.342.218)
UKUPNO POSLOVNI RASHODI:	(72.226.483)	(70.596.712)	(1.629.771)	(67.344.490)	(4.881.993)
EBITDA	23.979.800	21.830.343	2.149.457	26.011.489	(2.031.689)
AMORTIZACIJA I REZERVISANJA	(17.484.257)	(17.565.998)	81.741	(18.694.917)	1.210.660
EBIT	6.495.543	4.264.346	2.231.198	7.316.572	(821.029)
Neto finansijski prihod/rashod	(82.292)	97.732	(180.023)	(121.084)	38.792
Neto vanredni prihod/rashod	(580.051)	(150.000)	(430.051)	(1.087.570)	507.519
REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA	5.833.200	4.212.077	1.621.123	6.107.918	(274.718)
Porez na dobit	(247.312)	(100.000)	(147.312)	(286.449)	39.138
NETO PROFIT / (GUBITAK)	5.585.889	4.112.077	1.473.812	5.821.469	(235.580)



Društvo je u posmatranom periodu ostvarilo neto rezultat u iznosu od EUR 5.6 miliona što je za EUR 1.5 miliona više u odnosu na Plan a EUR 0.2 miliona manje u odnosu na prošlu godinu.

Prihodi od prodaje su iskazani u iznosu fakturisane realizacije do kraja obračunskog perioda, pod uslovom da je sa tim danom nastao dužničko- povjerilački odnos, i da je ispostavljena faktura. U strukturi poslovnih prihoda u iznosu od EUR 96.2 miliona najveći dio čine prihodi od prodaje u iznosu od EUR 93.4 miliona ili 97,04% ukupnih prihoda. Ostali prihodi ostvareni su u iznosu od EUR 2.8 miliona i iste čine prihodi od neovlašćene potrošnje, priključenja i ponovnog priključenja, prihodi od optičke infrastrukture i ostali prihodi.

Ostvareni poslovni prihodi su za EUR 3.8 miliona veći u odnosu na plan.

Ukupni poslovni rashodi za izvještajni period iznosili su EUR 72.2 miliona i veći su za EUR 1.6 miliona u odnosu na Plan.

Društvo na dan izvještavanja bilježi Neto finansijsku poziciju u iznosu od EUR 38.4 miliona ili za EUR 3.9 miliona više u odnosu na prošlu godinu. Tekuća ili kratkoročna finansijska pozicija bilježi rast od EUR 13.6 miliona uslijed povećanja likvidnosti i pozitivnih performansi poslovanja dok dugoročna finansijska pozicija bilježi pad u iznosu od EUR 9.7 miliona uslijed povlačenja sredstava po investicionom kreditu.

U nastavku je dat tabelarni pregled ostvarene Neto finansijske pozicije:

Neto finansijska pozicija	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	DELTA
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	(20.433.162)	(15.563.071)	(4.870.091)
Tekuća finansijska sredstva	(25.000.000)	(43.500.000)	18.500.000
Kratkoročne finansijske obaveze	685.933	685.933	0
Tekuća NFP	(44.747.229)	(58.377.138)	13.629.909
Dugoročne finansijske obaveze	12.487.462	20.555.682	(8.068.220)
Dugoročna finansijska sredstva	(2.229.661)	(556.084)	(1.673.577)
Dugoročna NFP	10.257.801	19.999.598	(9.741.797)
Neto finansijska pozicija	(34.489.428)	(38.377.540)	3.888.112

Imovina Društva, na dan 31.12.2018. godine je iznosila EUR 416.7 miliona sa udjelom stalne imovine od 78%, odnosno EUR 322.9 miliona. Stanje dugoročnih obaveza i dugoročnih rezervisanja na dan 31.12.2018. godine iznosilo je EUR 44.1 miliona, dok je stanje kratkoročnih obaveza i kratkoročnih rezervisanja iznosilo EUR 39.4 miliona. Na dan izvještavanja Društvo je imalo oročene depozite kod komercijalnih banaka u Crnoj Gori u iznosu od EUR 43.5 miliona i gotovine i gotovinske ekvivalente u iznosu od EUR 15.6 miliona. Dugoročne finansijske obaveze iznose EUR 20.6 miliona a po osnovu projekta ugradnje brojila sa daljinskim očitavanjem u distributivnoj mreži.



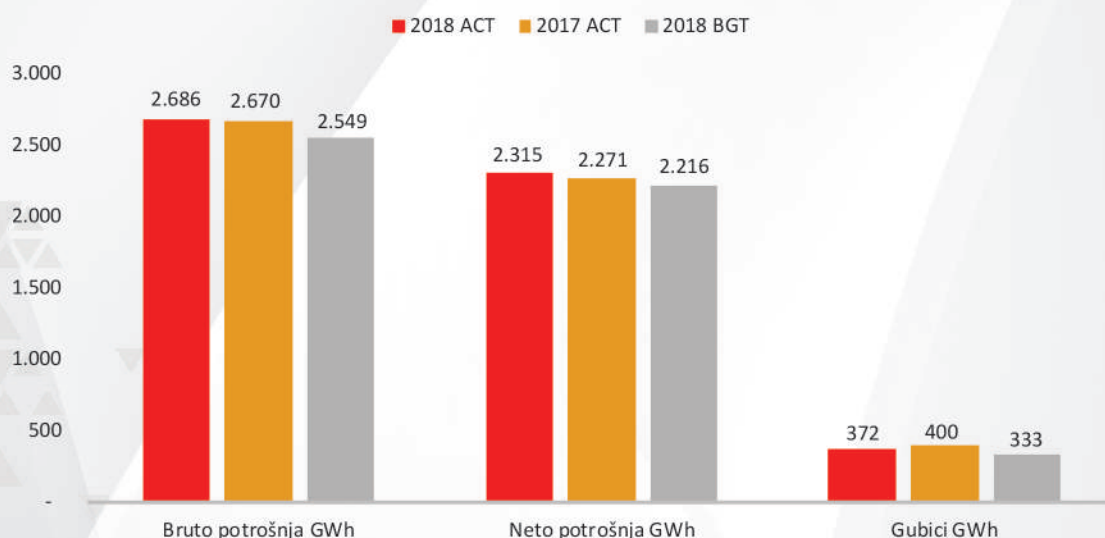
ANALIZA OSTVARENIH REZULTATA POSLOVANJA

DISTRIBUTIVNA POTROŠNJA I GUBICI ELEKTRIČNE ENERGIJE

Poslovanje Društva je regulisano od strane Regulatorne Agencije za Energetiku Crne Gore kroz odobravanje maksimalno dozvoljenog prihoda operatoru distributivnog sistema. CEDIS-u je za 2018. godinu odobren prihod po osnovu angažovanja distributivnog kapaciteta i dozvoljenih gubitaka u distributivnom sistemu od EUR 76.441.715 .

U nastavku je dat grafički prikaz bruto i neto distributivne potrošnje u 2018. i 2017. godini i plan za izvještajnu godinu, kao i gubici električne energije za iste periode

DISTRIBUTIVNA POTROŠNJA GWh



Neto ostvarena distributivna potrošnja u 2018. godini iznosila je 2.315 GWh dok su gubici električne energije iznosili 372 GWh ili 13,83% bruto distributivne potrošnje, što je manje za 1,13% u odnosu na prethodnu godinu. Neto potrošnja u izvještajnom period veća je za 44 GWh u odnosu na 2017. godinu i 99 GWh u odnosu na planiranu.

CEDIS je smanjio ostvarene gubitke na mreži sa 14.96% u 2017. godini na 13.83% u 2018. godini. U poređenju sa planom za 2018. godinu, CEDIS je ostvario 0.75% veće gubitke od planiranih. Plan gubitaka za 2018. godinu iznosio je 13.08%.

Cilj Društva je da se pozitivni trend smanjivanja distributivnih gubitaka u 2018. godini u odnosu na 2017. godinu nastavi i u 2019. godini.

Trošak nabavke el.energije za pokrivanje gubitaka veći je za EUR 2.3 miliona u odnosu na plan. Efekat veće količine ostvarenih gubitaka iznosio je EUR 1.8 miliona dok je efekat većih cijena iznosio EUR 0.5 miliona. U odnosu na prošlu godinu trošak nabavke el.energije za pokrivanje gubitaka veći je za EUR 2.2 miliona. Finansijski efekat smanjenja količine gubitaka iznosio je EUR 1.2 miliona dok je efekat veće cijene energije uslijed povećanja cijene električne energije na tržištu negativan i iznosi EUR 3.3 miliona.

Jedan od strateških ciljeva Društva je dovođenje nivoa distributivnih gubitaka na nivo odobren od strane Regulatorne Agencije za Energetiku kroz projekte rekonstrukcije, izgradnje i revitalizacije distributivne mreže kao i kroz završnu implementaciju AMM projekta.



INVESTICIONA ULAGANJA

Analiza postojećeg stanja elektrodistributivnog sistema opredijelila je prioritetne Investicione projekte za realizaciju u 2018. godini kako u primarnoj tako i u sekundarnoj mreži.

Odobrenim, od strane RAE, ažuriranim planom investicija za period 2018.- 2020. godina u 2018. godini Sektor za razvoj je planirao realizaciju 40 projekata u dijelu primarne mreže i 176 projekata u dijelu sekundarne mreže.

U 2018. godini nastavljene su aktivnosti na završetku započetih investicionih projekata, čija je realizacija odobrena u prethodnom periodu.

Kriterijumi koji su opredijelili izbor investicionih projekata predviđenih za realizaciju u 2018. godini:

- Dopušteno opterećenje elemenata elektroenergetske mreže;
- Dopušteno odstupanje napona;
- Pouzdanost napajanja u skladu sa standardima izraženim kroz pokazatelje SAIDI i SAIFI;
- Omogućavanje efikasne integracije distribuirane proizvodnje u elektroenergetski sistem, u skladu sa poznatom dinamikom realizacije izgradnje objekata;
- Tehno-ekonomski, kao uslov za postizanje očekivanih efekata uz minimalne troškove investiranja.

Investicioni projekti predviđeni planom su podijeljeni po grupama sredstava na:

- Primarnu mrežu (vodovi 35 kV, TS 35/10 kV, postrojenja 35 kV u TS 110/35 kV, postrojenja 10 kV u TS 110/10 kV);
- Sekundarnu mrežu (vodovi 10 kV, TS 10/0,4 kV, vodovi 0,4 kV);
- AMM i obračunska mjerna mjesta (Proširenje AMR sistema, izmještanje mjernih mjesta kod potrošača, nova brojila za zamjenu postojećih i brojila za nove potrošače);
- Ostale investicije (daljinsko upravljanje srednjenaponskom distributivnom mrežom, uzemljenje neutralne tačke, digitalizacija radio veza, izrada studija neophodnih za potrebe planiranja razvoja distributivne mreže);
- Ostala osnovna sredstva (mehanizacija, računarska oprema, alati i instrumenti, kancelarijski namještaj);
- Otkup zemljišta.



**ZNAČAJNI OBJEKTI ZAVRŠENI I STAVLJENI U POGON U 2018. GODINI:**

1. TS 35/10kV „Novi Ulcinj“ (2x8MVA)
2. 35kV kablovski vodovi
 - a. TS 110/35kV „Ulcinj“-TS 35/10kV „Novi Ulcinj“
 - b. TS 110/35kV „Ulcinj“-TS 35/10kV „Grad“
 - c. TS 35/10kV „Grad“-TS 35/10kV „Novi Ulcinj“
3. TS 35/10kV „Klinci“
4. 35kV kablovski vod TS 35/10kV „Kumbor“-TS 35/10kV „Klinci“

Okončani su i radovi na uzemljenju NT 35kV transformatora u TS 110/35kV „H.Novi“ čime su stvoreni uslovi za stavljanje u pogon TS 35/10kV „Klinci“. Okončanjem projekta uzemljenja NT stvoreni su uslovi za razvoj 35kV mreže na području opštine H.Novi.

OPIS ULAGANJA	2017A	2018A	2018B	DELTA 2018A vs 2017A	DELTA 2018A vs 2018B
Primarna mreža	3.125.526	1.736.960	5.394.854	(1.388.567)	(3.657.894)
Sekundarna mreža	1.238.699	1.962.871	7.570.113	724.172	(5.607.242)
AMM	6.039.441	11.871.331	15.280.799	5.831.890	(3.409.468)
Optička infrastruktura	9.507.644	3.881.455		(5.626.189)	3.881.455
Ostala ulaganja	1.724.352	1.887.295	8.871.297	162.943	(6.984.002)
Ukupno	21.635.662	21.339.911	37.117.062	(295.750)	(15.777.151)

Realizacija investicionih ulaganja iznosila je EUR 21.6 miliona i ista je za EUR 15.8 miliona manja u odnosu na plan dok je u odnosu na prošlu godinu približno na istom nivou.

POZITIVNI EFEKTI INVESTICIJA

Realizacijom investicionih projekata u 2018. godini u dijelu primarne i sekundarne mreže povećani su kapaciteti u cilju priključenja novih potrošača, dostignuti tehnički standardi, poboljšane naponske prilike, povećana pouzdanost i sigurnost napajanja potrošača i smanjeni gubici električne energije.

Realizacijom projekta AMM značajno se poboljšala kontrola pristupa mreži, kontrola gubitaka, broj i tačnost očitanih brojila, stvorila se mogućnost daljinskog isključenja/priključenja i poboljšanja analitike korisnika. Ostali efekti investicionih ulaganja su mogućnost korišćenja kompleksnih tarifnih sistema, poboljšanje upravljanja mrežom, odnosno opterećenjem, povećanje pouzdanosti distributivne mreže i skraćivanje vremena trajanja prekida.

OGRANIČENJA U REALIZACIJI INV. PLANOVA

Osnovni uzroci nemogućnosti realizacije investicionih projekata u planiranim rokovima su izmjene koje je donio novi Zakon o planiranju prostora i izgradnji objekata ("Službeni list Crne Gore", br. 064/17 od 06.10.2017.) a koje su se direktno odražavale na izradu projektne dokumentacije, nadzor, izdavanje UTU i odobrenja za građenje, neodlučivanje Komisije za postupak kontrole javnih nabavki po žalbama u Zakonom predviđenom roku onemogućava realizaciju velikog broja investicija u godini za koju su iste i planirane, nemogućnost, blagovremenog, rješavanja imovinsko pravnih odnosa (IPO), dužina trajanja tenderskih postupak nepostojanje Prostorno-planske dokumentacije, moratorijumi na izvođenje radova u vrijeme trajanja ljetnje turističke sezone i nepovoljne vremenske prilike.

Investicioni projekti čija realizacija zavisi od pribavljanja odobrenja za građenje pokazale su se kao visoko rizične sa stanovišta njihove realizacije.

Rješavanje IPO kao osnov za pribavljanje odobrenja za građenje se pojavljuje kao prvi uzrok nerealizacije investicionih projekata u smislu izgradnje novih EEO.





OSTALE AKTIVNOSTI

CEDIS je u periodu januar- decembar 2018. godine primio 3.660 prigovora od kupaca, od čega je obrađeno 3.418, ili 93,4%. Bez osnova je bilo 2.399 prigovora ili 70.2% ukupno obrađenih prigovora kupaca. Kod 942 obrađena prigovora nije ispoštovan rok ili kod 28% ukupno obrađenih prigovora. Najveći broj prigovora kupaca (76 %) odnosi se na kontrolu mjernog mjesta. CEDIS je u periodu januar-decembar 2018. godine primio 1.960 prigovora od korisnika, od čega je obrađeno 1.601 prigovora ili 81.7 %. Kod 677 predmeta ili 42,3% od ukupno obrađenih prigovora rok nije ispoštovan.

Od ukupno 1601 obrađenih prigovora, 96 prigovora je neosnovano ili 6.0% od ukupnog broja. CEDIS je u periodu januar-decembar 2018. godine primio 83 prigovora podsredstvom inspekcija, RAE i državnih institucija. Svi predmeti su obrađeni.

Služba za nabavku (daskorašnja Služba za stratešku nabavku) je u 2018. godini pokrenula 107 tenderskih postupaka sa 174 partije i zaključena su 117 ugovora ukupne vrijednosti od oko EUR 27 miliona, dok su 43 postupka obustavljena zbog nepristizanja ispravnih ponuda ili po nalogu Državne komisije za kontrolu postupaka javnih nabavki po žalbama ponuđača. Sprovođenje otvorenih postupaka javne nabavke sa zaključivanjem okvirnog sporazuma je u 2018. godini bilo u punom zamahu, sa oko 70 zaključenih/aktivnih okvirnih sporazuma za nabavku roba, radova i usluga. Većina okvirnih sporazuma je zaključena sa više ponuđača i realizovana kroz tzv. "mini tendering", što je doprinijelo dodatnoj uštedi sredstava na strani kompanije, bržoj nabavci u slučaju hitnosti i optimizaciji nivoa zaliha roba koje su od značaja obavljanje osnovne djelatnosti.

Krucijalni postupak javne nabavke koji je uspješno realizovan u prethodnoj godini je projekat revitalizacije 10 kV i 0,4 kV elektroenergetske mreže- adaptacija SN i NN elektroenergetske mreže na cijeloj teritoriji Crne Gore, procijenjene vrijednosti u iznosu od EUR 22.4 miliona.

Sektor za upravljanje mrežom je inicirao projekat prikupljanja i usaglašavanja tehničkih podataka o elementima distributivne mreže svih naponskih nivoa. Nakon objedinjavanja tehničkih podataka stvorili su se preduslovi da se podaci koriste u raznim drugim projektima koje je Sektor za upravljanje u 2018. god. inicirao ili koordinisao, kao što su:

- Usaglašavanje podataka iz GIS-a sa podacima iz jednopolnih šema;
- Obilazak TS 10(6)/0,4 kV;
- WEB – Tehnička baza podataka o TS;
- Usaglašavanje šifri iz bilinga za svaku TS iz tehničke baze podataka;
- Studija razvoja mreže i planiranih gubitaka;
- Usaglašavanje tehničke baze podataka i podataka o osnovnim sredstvima ;

Poseban projekat čija je temeljna priprema trajala do prije pola godine, počeo je sa realizacijom. Riječ je o implementaciji Softvera – Informacionog SCADA sistema. Podloga za pomenuti softver je tehnička baza podataka. Softver je multifunkcionalan i trenutno se radi na njegovom integrisanju u radne procese CEDIS-a. Ovaj projekat se vodi u koraku sa projektom AMM sistema koji vodi Sektor za mjerenje. Za potrebe ISS-a, prilikom ugradnje brojila za daljinsko očitavanje, obezbjeđuje se podatak o statusu prekidača u ćeliji u kojoj se instalira brojilo.





KADROVSKA POLITIKA I UPRAVLJANJE ORGANIZACIJOM

Društvo je na dan 31.12.2018. godine zapošljavalo 1306 zaposlenih od čega 1.230 ne neodređeno, 76 na određeno i 11 zaposlenih preko agencije. Od ukupnog broja zaposlenih 1.114 su muškarci, a 192 zaposlene su žene.

U 2018. godini donijet je Pravilnik o organizaciji i tri Pravilnika o izmjenama i dopunama pravilnika o sistematizaciji radnih mjesta. Zaposleno je 59 lica, od čega su 36 visokoškolci, 14 sa srednjim obrazovanjem i 9 sa III nivoom kvalifikacije koji su moneterski kadar. U 2018. godini stručno osposobljavanje u CEDIS-u je završilo 31 lice, od čega je njih 18 zasnovalo radni odnos na određeno vrijeme. Na ovaj način izvršeno je poboljšanje starosne strukture zaposlenih, a to će se nastaviti i u narednom periodu. Kompanija je preduzela niz aktivnosti u cilju optimizacije broja zaposlenih. Po različitim osnovama iz Društva je otišlo ukupno 99 zaposlenih, od čega je po osnovu Sporazumnog prestanka uz isplatu otpremnine firmu napustilo 79 zaposlenih. Realizacija programa dobrovoljnog napuštanja kompanije, uz isplatu otpremnine, omogućila je značajnu racionalizaciju i optimizaciju broja zaposlenih, što je preduslov za dobar balans između potreba za zapošljavanjem, sa jedne strane i troškova radne snage, definisanih budžetom, sa druge strane. Prosječna starost zaposlenih koji su dobrovoljno napustili kompaniju je 60 godina.

Kada su u pitanju poslovi razvoja organizacije, u 2018. godini donijet je i usvojen ukupno 31 interni akt kojima se definišu unutrašnji procesi i uređuje organizacija Društva. Svi interni akti Društva objedinjeni su i lako dostupni, olakšavaju poslovanje, propisujući jasna pravila u obavljanju aktivnosti DOO „Crnogorskog elektrodistributivnog sistema“. U prilogu ovih internih akata nalaze se obrasci koji se koriste u svakodnevnom poslovanju, te i na taj način doprinose kvalitetnijem i efikasnijem poslovanju.

Upravljanje, definisanje i planiranje svih potreba Društva za obrazovanjem i obukom zaposlenih, kao dio aktivnosti koje sprovodi Sektor za ljudske resurse, opšte poslove i korporativne komunikacije, je analizom potreba Društva i zaposlenih, donio godišnji Planom obuka, a rezultat je da je u 2018. godini kroz različite vrste obuka prošlo ukupno 817 zaposlenih. Sproveo se značajan broj profesionalnih (specijalističkih) obuka, kao i obuke za razvoj “mekih” i liderskih vještina, kao i radionice i događaji koje doprinose razvoju timskog rada (eng. “team building”). Specijalističke obuke su vršene u raznim oblastima: počev od usko-stručnih obuka vezanih za upravljanje i održavanje određenih postrojenja, preko obuka iz oblasti IT tehnologija, revizije i računovodstva, oblasti javnih nabavki, pravnih, regulatornih poslova, poslova vezanih za zaštitu na radu, zaštitu životne sredine, ljudski resursa i odnosa sa javnošću. Ukupno je 306 zaposlenih prošlo različite specijalističke obuke. Za menadžment i zaposlene od posebnog značaja za Poslodavca u 2018. godini nastavljeno je organizovanje obuka iz oblasti liderskih vještina koje su započete u 2017. godini. Ovu obuku pohađalo je ukupno 85 zaposlenih članova menadžmenta i onih od posebnog značaja za Poslodavca.

U okviru stručnog osposobljavanja zaključeno je niz ugovora i spovedeno više radionica i obuka koje se odnose na stručno osposobljavanje zaposlenih iz oblasti bezbjednosti na radu, zaštite od požara i prve pomoći. Kroz navedene vrste obuka prošlo je ukupno 426 zaposlenih.

Na ime pomoći, zaposlenima je u 2018. godini isplaćeno preko 120 hiljada eura, a za obuke i službena putovanja je izdvojeno oko 162 hilade eura, što je jasan pokazatelj da su zaposleni i briga o zaposlenima na prvom mjestu.

CEDIS je u 2018. godini dobio nagradu za društveno odgovorno poslovanje, u kategoriji Briga za zaposlene koju dodjeljuje Unija poslodavaca Crne Gore. Ova nagrada je veliko priznanje za rad i posvećenost društvenoj odgovornosti na svim poljima. CEDIS vodi računa o razvoju zaposlenih, kao i o tome da budu što više uključeni u poslovne procese i što bolje informisani. I u 2019.

godini nastaviće se sa realizacijom društveno odgovornih programa, kako bi zaposleni bili svjesni da kompanija brine o njima, jer je zadovoljan zaposleni jedan od preduslova za kvalitetno obavljen posao, od čega zavisi i uspjeh same kompanije.

Predviđeno je da se i u 2019. godini omogući stručno usavršavanje i obrazovanje znatnom broju zaposlenih i u tu svrhu su planirana značajna budžetska sredstva.

U CEDIS-u postoje dva reprezentativna sindikata i treći koji nema reprezentativnost te Poslodavac sa predstavnicima sindikata održava redovnu komunikaciju u vezi najbitnijih pitanja iz radnih odnosa.



CEDIS aktivnostima iz društveno odgovornog poslovanja pokazuje da principe istog usvaja kao zlatni standard svog poslovanja. Naime, nakon nagrade Unije poslodavaca u kategoriji „Briga za zajednicu“ koja nam je dodijeljena u 2017. godini, u 2018. godini dobitnici smo nagrade u oblasti „Briga za zaposlene“ u kategoriji velikih preduzeća. Ovo je nagrada koja dokazuje da naponi CEDIS-a da svojim zaposlenima pruži dobre uslove rada ne ostaje neprimijećen od strane društvene i poslovne zajednice u državi.

U vezi sa društveno odgovornim poslovanjem prema zajednici, treba reći da je shodno Pravilniku za dodjelu sponzorstava, donacija, pomoći i stipendija br. 10-01-11984/1 od 09.03.2017. godine realizovano 40 aktivnosti iz oblasti obrazovanja, sporta, kulture, zdravlja, podrške zajednici i pojedincima.

Cijeneci značaj obrazovanja za razvoj društva realizacijom šest projekata jačali smo vezu sa obrazovno-vaspitnim ustanovama u Crnoj Gori. Pomogli smo kvalitetnije izvođenje obrazovno-vaspitnih procesa, ali i stvaranje ugodnijeg ambijenta za boravak i rad nastavničkog kadra i učenika, te sticanje praktičnih znanja i vještina, kao i provjeru istih kroz organizovanje takmičenja. Tako smo podržali: JU Gimnazija „Slobodan Škerović“, JU OŠ „Njegoš“ Spuž-Danilovgrad, JPU „Zagorka Ivanović“ Cetinje i JU OŠ „Vuko Jovović“ Danilovgrad. Pored toga Uniji srednjoškolaca smo drugu godinu za redom bili partneri u realizaciji projekta „Akcioni dan“ u okviru kojeg je dnevnicu u CEDISU zaradilo 13 srednjoškolaca iz Podgorice i Bijelog Polja.

Podrška obrazovnom sistemu je zaokružena takmičenjem „Energija u žici“ na kojem su učestvovali učenici: Srednje stručne škole iz Berana, Srednje elektrotehničke škole „Vaso Aligrudić“ iz Podgorice, Srednje mješovite škole „Mladost“ iz Tivta, Srednje stručne škole iz Nikšića, Srednje elektro-ekonomska škola iz Bijelog Polja i Srednje stručne škole – Pljevlja. Za tri prvoplasirane ekipe obezbijeđene su novčane nagrade, kao i za najbolju školu i mentore pobjedničkih ekipa. Takmičenje je bila dobra prilika da se organizuje izložba radova djece i učenika iz: JU OŠ „Njegoš“ Spuž-Danilovgrad, JPU „Zagorka Ivanović“ Cetinje i JU OŠ „Vuko Jovović“ Danilovgrad koji su na kreativan način prikazali svoje viđenje elektroenergetskog sistema.

Kliničkom centru Crne Gore pomogli smo razvoju „Baby friendly“ odjeljenja, čime će se omogućiti da bebe budu od prvih časova života sa majkom.

Pružena je podrška savezima, klubovima, pojedincima i projektima iz oblasti sporta. CEDIS je tradicionalno sponzor Vaterpolo i Plivačkog saveza Crne Gore koji je ostvario zapažene rezultate na međunarodnoj sceni.

U oblasti kulture podržali smo festival nacionalnih teataru regiona „Maštarije“ koje je organizovalo Crnogorsko narodno pozorište, a preko 200 zaposlenih je imao priliku da odgleda predstave teataru iz: Hrvatske, Slovenije, Srbije, Makedonije i Crne Gore, potom „Podgorički Pazar“ koje je organizovan pod pokroviteljstvom Glavnog grada Podgorica i partnerima.

Posebno smo ponosni na podršku projekta „Njihov osmijeh vrijedi više“ koja se organizovala četrnaestu godinu za redom za djecu u Domu Mladosti u Bijelom, Herceg Novi.





ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE I ZAŠTITA NA RADU

U skladu sa Zakonom o životnoj sredini i Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu u CEDIS-u su sprovedene sljedeće aktivnosti:

CEDIS, kao izvorni proizvođač otpada, sa otpadom postupa u skladu sa Planom upravljanja otpadom CEDIS-a za period 2017. – 2020. god., na koji je dobijena saglasnost Agencije za zaštitu prirode i životne sredine. Za potrebe privremenog odlaganja otpada zakupljen je skladišni prostor u Baru.

U 2018. godini CEDIS je ovlaštenim sakupljačima predao 210,09 t opasnog otpada, 37,66 t neopasnog otpada i 66,53 t otpadnih vozila.

U skladu sa zakonskim propisima, CEDIS dostavlja Agenciji za zaštitu prirode i životne sredine, organima lokalne uprave i Zavodu za statistiku godišnji izvještaj o otpadu.

CEDIS, kao partner, učestvuje u nacionalnom projektu „Sveobuhvatno ekološki prihvatljivo upravljanje otpadom koji sadrži PCB u Crnoj Gori“ a koji se odnosi na bezbjedno upravljanje opremom i otpadom koji sadrži PCB. Cilj projekta je da se do kraja 2021. godine otpad i oprema koja sadrži PCB ukloni iz upotrebe, dekontaminira ili kao otpad izveze do postrojenja za uništavanje.

U skladu sa Zakonom o zaštiti od nejonizujućih zračenja („Sl. list CG“ br. 35/13) i Pravilnikom o vrstama zatečenih značajnih izvora nejonizujućih zračenja za koje se izrađuje studija ("Službeni list Crne Gore", br. 42/15) CEDIS je prepoznat kao vlasnik zatečenih izvora nejonizujućeg zračenja. Zakonom je definisana obaveza izrade Studije korišćenja izvora nejonizujućeg zračenja. Nosilac aktivnosti na izradi Studije je Agencija, za koju još uvijek nije raspisan tender, a vlasnici izvora nejonizujućeg zračenja su u obavezi da finansiraju izradu Studije. Krajem 2018. godine CEDIS je pokrenuo aktivnosti za ugovaranje usluge mjerenja jačine elektromagnetnog polja niskih frekvencija na 11 lokacija u Podgorici, koje se nalaze u blizini škola i dječijih vrtića. Za realizaciju usluge izabran je Univerzitet Crne Gore – Elektrotehnički fakultet u Podgorici sa kojim će biti sklopljen Ugovor.

U skladu sa obavezama koje proističu iz Zakona o zaštiti i zdravlju na radu, kao i sa ciljem poboljšanja zaštite i bezbjednosti tokom 2018. godine CEDIS je dobio sertifikat za primjenu sistema menadžmentbezbjednosti i zdravlja na radu u skladu sa zahtjevima standarda OHSAS 18001:2007 (MEST OHSAS 18001:2010) za obim sertifikacije Distribucija električne energije.

U cilju zaštite od požara, vrši se redovna, polugodišnja, kontrola hidranata i protivpožarnih aparata. U 2018. godini realizovana je obuka 425 zaposlena u CEDIS-u za pružanje prve pomoći i 61 zaposlenog za rukovanje protivpožarnim aparatima.

Od Ministarstva rada i socijalnog staranja dobijeno je Rješenje broj: 170-86/18-3 od 18.12.2018. godine kojim se CEDIS ovlašćuje da može obavljati sledeće poslove zaštite i zdravlja na radu iz čl. 40 i 43 Zakona o zaštiti i zdravlju na radu:

- Ispitivanje uslova radne sredine (buka, osvetljenost i mikroklima);
- Izradu akta o procjeni rizika, sa predlogom mjera za njihovo otklanjanje;
- Periodične preglede i ispitivanja sredstava za rad, električnih i drugih instalacija i sredstava i opreme lične zaštite na radu;
- Reviziju (ocjenu) tehničke dokumentacije sa aspekta primjenjenosti mjera zaštite, tehničkih propisa i standarda, radi utvrđivanja obezbjeđenosti zaštite zaposlenih u objektima za koje je urađena tehnička dokumentacija, za procese rada koji će se obavljati u njima;
- Osposobljavanje i provjeru osposobljenosti za bezbjedan rad zaposlenih;
- Ostale poslove iz člana 40 Zakona o zaštiti i zdravlju na radu.





PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Društvo ima jasan plan i viziju razvoja za naredni petogodišnji period.

Prognoze poslovanja Društva su optimistične. Biznis planom kompanije predviđeno je ostvarenje neto profita od EUR 7.7 miliona u 2020, EUR 10.9 miliona u 2021 i EUR 12.3 miliona u 2022 godini.

U cilju ostvarenja plana poseban akcenat će biti stavljen na smanjenju gubitaka električne energije u distributivnom sistemu, odnosno na dostizanju nivoa planiranih gubitaka od 11,5 % u 2020, 10,5% u 2021 i 10 % u 2022.godini, od ukupno preuzete električne energije od Operatora prenosnog sistema.

U cilju ostvarenja tog plana poseban akcenat će biti na smanjenju gubitaka električne energije u distributivnom sistemu, odnosno na dostizanju nivoa gubitaka odobrenih od strane Agencije. Smanjenju gubitaka električne energije u prethodnom periodu je posebno doprinio projekat unaprjeđenja mjerenja potrošnje koji se već nekoliko godina vrlo uspješno realizuje u Crnoj Gori i kroz koji je do sada uloženo oko EUR 100 miliona. Takođe, veoma važan elemenat budućeg razvoja Društva je ostvarivanje jednakih uslova isporuke i kvaliteta električne energije za sve korisnike distributivnog sistema.

U sistemu daljinskog očitavanja trenutno je 76% korisnika. Zakonom o energetici najmanje 85% potrošača treba biti opremljeno savremenim sistemom mjerenja i ostvarenje ovog cilja se očekuje tokom 2019. godine to jest kompletiranjem III Faze AMM projekta.

Crnogorski elektrodistributivni sistem je sa Konzorcijumom kojeg čine "Mezon" d.o.o. Danilovgrad, "Electro Team" d.o.o. Budva i "Ramel" d.o.o. Nikšić zaključio Okvirni sporazum, vrijedan 22,4 miliona eura. Okvirni sporazum potpisuje se na period od 24 mjeseca za potrebe Projekta revitalizacije srednjenaponske (SN) i niskonaponske (NN) elektroenergetske mreže na cijeloj teritoriji Crne Gore. Projekat revitalizacije SN i NN mreže dio je Plana investicija za period od 2019. do 2021. godine, kojim je predviđena realizacija investicionih projekata u iznosu od EUR 81,6 miliona.

Kroz ovaj projekat će se u periodu od 2019. do 2021. godine u SN mreži adaptirati oko 480 km mreže, što čini oko 13% SN nadzemne mreže i oko osam hiljada stubnih mjesta, dok će u okviru NN mreže biti adaptirano 990 km mreže i oko 28 hiljada stubnih mjesta. Značajan dio sredstava biće izdvojen za revitalizaciju srednjenaponske i niskonaponske mreže sa koje se napaja ruralno područje opština na sjeveru Crne Gore.

Naša kompanija je u prethodnom periodu izdvojila i dodatnih četiri miliona eura za revitalizaciju srednjenaponske mreže i raspisala javni poziv za nabavku radova za potrebe Drugog projekta revitalizacije srednjenaponske mreže na cijeloj teritoriji Crne Gore.

U okviru Operativne Direkcije u funkciji je Sektor za obuku, koji će se baviti obukom zaposlenih elektro struke.

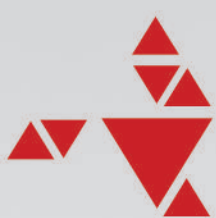
Projekat SCADA je počeo da se uvodi, a on se odnosi na upravljanje i automatizaciju srednjenaponske distributivne mreže u cilju povećanja efikasnosti rada i smanjenja trajanja ispada.

Drugi značajni projekti su: izgradnja i korišćenje optičke infrastrukture kao dodatnog izvora prihoda, digitalizacija radio veza i opremanje TS 35/10 kV brojilima za daljinsko očitavanje.

U planu je ulaganje od skoro milion eura u zaštitu životne sredine. Kao dio sveobuhvatne strategije rada na zaštiti životne sredine, CEDIS u saradnji sa Ministarstvom održivog razvoja i turizma, učestvuje u projektu UNDP "Sveobuhvatno ekološki prihvatljivo upravljanje otpadom koji sadrži polihlorovane bifenile (PCB) u Crnoj Gori", sa cijem da se do 2020. godine takav otpad i oprema ukloni iz upotrebe, dekontaminira ili izveze do postrojenja za uništavanje.

Daljem razvoju i rastu CEDIS-a doprinose i zaposleni koji svojim inicijativama i rešenjima pomažu efikasnost rada.





CEDIS



www.cedis.me



facebook.com/cedisonline



instagram.com/cedisonline

