

# CEDIS info

Podgorica · April · 2026.

Bilten Crnogorskog elektrodistributivnog sistema

Broj 57



**NA MREŽI NOVOIZGRADENA  
TS 35/10 kV „DUKLO”**

# Vladimir Čađenović dobitnik nagrade i priznanja “Stvaratelji stoljeća”

Predsjedniku Odbora direktora CEDIS-a nagrada je dodijeljena za izraziti profesionalizam u obavljanju osnovnog javnog poziva na području srednje i jugoistočne Evrope za 2025. godinu.

U Splitu je od 26. do 28. marta 2026. godine održan IX Regionalni samit preduzetnika Srednje i Jugoistočne Evrope “300 NAJBOLJIH”, koji okuplja vodeće poslovne lidere, kompanije i institucije iz regije s ciljem jačanja uloge preduzetništva u savremenom ekonomskom i društvenom razvoju.

Ovaj događaj okupio je oko 150 učesnika iz regiona, čime je potvrđena njegova pozicija jednog od najrelevantnijih poslovnih skupova u ovom dijelu Evrope. Tom trodnevnom događaju koji je donio niz konferencija, foruma



i stručnih rasprava posvećenih preduzetništvu, održivom poslovanju i ESG standardima, uz prezentacije primjera dobre prakse, te dodjelu priznanja “STVARATELJI ZA STOLJEĆA” i “REGIONALNI ESG LIDER”, prisustvovao je predsjednik Odbora direktora CEDIS-a, **Vladimir Čađenović**.

Čađenović je drugog dana u okviru agende samita, imao izlaganje na međunarodnom poslovnom forumu, na temu „Značaj preduzetništva za ekonomski i društveni razvoj”.

Govoreći o značaju preduzetništva, pojasnio je da, iz perspektive naše kompanije, preduzetništvo znači kontinuirano unapređenje, inovacije i odgovornost prema korisnicima i društvu, kao i sposobnost prilagođavanja promjenama, naglašavajući važnost usluge koja se ne ogleda samo u isporuci proizvoda već kroz njen kvalitet i pouzdanost. U tom kontekstu, naveo je nekoliko ključnih pravaca razvoja preduzetništva u uslužnim djelatnostima.

Istog dana, predsjedniku Odbora direktora CEDIS-a temeljem Odluke Međunarodnog komiteta za dodjelu nagrada i



priznanja za doprinos razvoju preduzetništva na području srednje i jugoistočne Evrope dodijeljena je nagrada i priznanje “STVARATELJI STOLJEĆA” za izraziti profesionalizam u obavljanju osnovnog javnog poziva na području srednje i jugoistočne Evrope za 2025. godinu.

Tom prilikom, Čađenović se zahvalio na nagradi, ističući da ovo priznanje za njega predstavlja potvrdu dugotrajnog, predanog i odgovornog rada, ali i snažan podstrek za još predanije i odlučnije djelovanje.

# Počínje realizacija SCADA projekta vrijednog 35 miliona eura

**C**EDIS je zvanično objavio međunarodni tender za realizaciju projekta SCADA/ADMS, jednog od najznačajnijih projekata u procesu digitalne transformacije distributivnog elektroenergetskog sistema Crne Gore. Tender je raspisan u skladu sa pravilima i procedurama Evropske banke za obnovu i razvoj.

Implementacija SCADA/ADMS sistema predstavlja stratešku investiciju u tehnološki razvoj elektrodistributivne infrastrukture. Sistem će omogućiti napredan nadzor i upravljanje mrežom u realnom vremenu, bržu detekciju i otklanjanje kvarova, smanjenje gubitaka, unapređenje sigurnosti rada, efikasnije planiranje održavanja i investicija, kao i optimizaciju rada mreže u skladu sa savremenim evropskim standardima.

Realizacijom projekta biće unaprijeđena automatizacija mreže, povećana pouzdanost napajanja i skraćeno vrijeme trajanja prekida u isporuci



električne energije za građane i privredu.

Tender je dostupan putem EBRD-ovog elektronskog portala za nabavke (ECEPP) i otvoren je za sve zainteresovane i kvalifikovane kompanije koje ispunjavaju uslove iz tenderske dokumentacije.

Podsjećamo da je Evropska banka za obnovu i razvoj u januaru 2025. godine odobrila CEDIS-u kredit u iznosu od 35 miliona eura za uspostavljanje novog SCADA/ADMS sistema i nabavku multifunkcionalnih brojila. Projekat uključuje i

grant podršku iz Investicionog okvira Evropske unije za Zapadni Balkan u iznosu od pet miliona eura.

Ugovor o kreditiranju potpisali su **Remon Zakaria**, šef EBRD-a za Crnu Goru, **Vladimir Ivanović**, izvršni direktor CEDIS-a, i Ivan Bulatović, tadašnji direktor EPCG.

Objavom međunarodnog tendera započínje konkretna realizacija projekta koji predstavlja jedan od najvažnijih koraka u modernizaciji i digitalnoj transformaciji elektrodistributivnog sistema Crne Gore.



# U 2025. godini uloženo više od 35 miliona eura

Intenzivna ulaganja i sistemsko održavanje za pouzdanu isporuku električne energije

**U** cilju razvoja elektrodistributivne mreže, a cijeneći značaj sigurnog i kvalitetnog napajanja električnom energijom korisnika, CEDIS je u protekloj godini uložio preko 35 miliona eura. U poređenju sa 2024. godinom, ulaganja u mrežu uvećana su za čak 8 miliona eura, što ukazuje na intenzivan rad i nastojanje kompanije da u skladu sa predviđenim planom ostvaruje zacrtane ciljeve.

Od ukupnog iznosa, gotovo 12 miliona eura opredijeljeno je za unapređenje sekundarne mreže (10 kV i 0,4 kV) iz nadležnosti Sektora za održavanje, kao jednog od ključnih segmenata za stabilno



snabdijevanje korisnika. Više od sedam miliona eura usmjereno je na investicione radove, uključujući povećanje mrežnog kapaciteta, zamjenu zastarjele i ugradnju nove opreme.

Iako su početak godine obilježili nepovoljni vremenski uslovi, planirane aktivnosti uspješno su realizovane. Ugrađeno je gotovo 11.000 stubova i postavljen 541 kilometar samonosivog kablovskog snopa. Istovremeno, oko četiri miliona eura izdvojeno je za havarijsko održavanje i ispunjavanje opravdanih zahtjeva korisnika.

Plan održavanja uspješno je sproveden na nivou svih sedam

regiona, pri čemu je ostvarena realizacija premašila projektovane vrijednosti. Posebno je značajno da su tokom godine dominantno realizovane investicione aktivnosti, dok su izdvajanja za havarijske intervencije u kontinuiranom padu, što potvrđuje efikasnost preventivnog i planskog pristupa održavanju mreže.

Profesionalnim planiranjem i jasnim definisanjem strateških prioriteta Crnogorski elektrodistributivni sistem nastavlja da podiže standarde u isporuci električne energije, ostajući posvećen pouzdanosti sistema i kvalitetu usluge za sve korisnike.



# Na mreži novoizgrađena TS 35/10kV “Duklo”

Ova investicija, vrijedna oko 2,5 miliona eura, značajno će unaprijediti energetska infrastrukturu Regiona 1 (Nikšić, Plužine)

**N**ovoizgrađena TS 35/10 kV „Duklo“ u Nikšiću, od kapitalnog značaja za dalji razvoj tog područja, puštena je u martu u probni rad u cilju funkcionalnog ispitivanja ugrađene opreme i sistema.

Trafostanica je izgrađena u nekadašnjem industrijskom jezgru, tik uz staro istoimeno postrojenje RP Duklo, koje datira još iz osamdesetih godina, kao i sve ostale 35/10 kV trafostanice na ovom području.

Ova investicija, vrijedna oko 2,5 miliona EUR, značajno će unaprijediti energetska infrastrukturu cjelokupnog Regiona 1, posebno na teritoriji Opštine Nikšić, a sve u cilju podizanja nivoa pouzdanosti

i obezbjeđivanja sigurnog i kvalitetnog napajanja električnom energijom korisnika tog konzuma.

Naime, razvojem grada Nikšića, uvećavao se i broj korisnika, a samim tim rasla je i potrošnja električne energije, što nam je kao odgovornom operatoru distributivnog sistema ukazivalo na potrebu izgradnje nove trafostanice. Radovi su počeli tokom 2023. godine, a podrazumjevali su i uklapanje u 35 kV i 10 kV mrežu, što govori o kompleksnosti i složenosti ovog procesa.

U sklopu pogonske prostorije smješteni su 35 kV postrojenje, koje je sastavljeno od sedam ćelija sa jednim sistemom sabirnica tipa UniGear ZS2 i 10

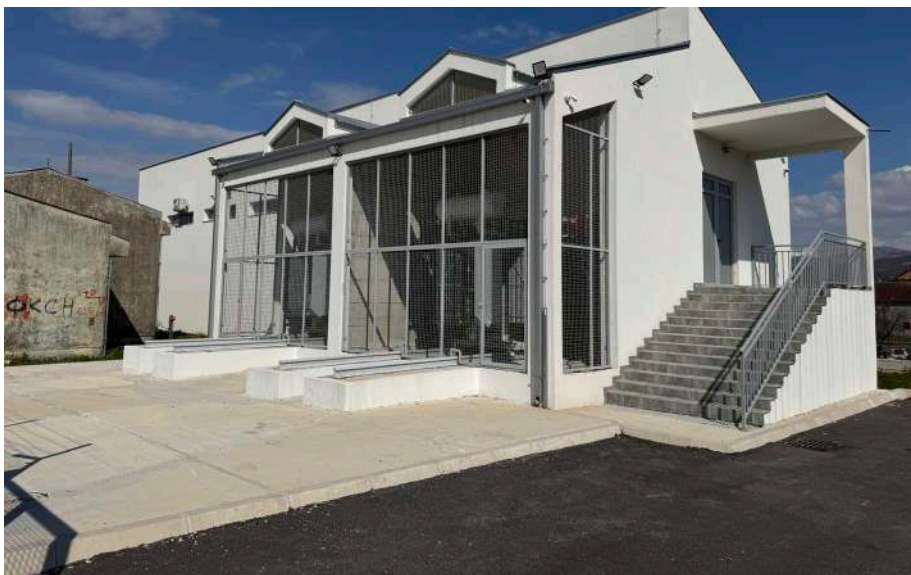
kV postrojenje, sastavljeno od 20 ćelija tipa ZS8.4. renomiranog svjetskog proizvođača ABB, dok su transformatori 35/10 kV, snage osam megavoltamper (MVA) proizvođača ETRA iz Slovenije.

Izgradnja ovog elektroenergetskog objekta, koji je od ključnog značaja za postojeće potrebe Nikšića, stvara mogućnosti za nastavak razvoja grada.

-Nova TS 35/10 kV Duklo “preuzima” značajan konzum Gornjeg Polja, Glibavca, Brezovika, kasarne Mali Brezovik, Vidrovana, Šipačna, Šuma, Miločana, Jasenova polja, Čemenaca, Dragove Luke, Grebica, Kočana, Rastoka, Glavnih vodovodnih pumpi Vodovoda Nikšić, gradske mljekare, Industrijske zone ŠIK Javorak itd, koji su se ranije napajali iz trafostanice 35/10 kV “Bistrice”.

Stoga će nova trafostanica značajno rasteretiti TS “Bistrice”, a oslobođeni kapaciteti će se usmjeriti prema drugim dijelovima grada, što će omogućiti stabilnije napajanje električnom energijom tog dijela konzuma- istakao je koordinator za investicije i razvoj, **Vanja Maksimović**.

U ovoj trafostanici ostaje



slobodna 35 kV ćelija, koja omogućava proširenje 35 kV mreže na području Uzdomira i zaleđine Krupca i Viroštaka, bilo za potrebe buduće potrošnje, ili za potrebu izgradnje obnovljivih izvora energije..

Glavni inženjer za trafostanice, **Miljan Raičević**, je kazao da ova trafostanica napaja veliki konzum Nikšića.

“Izgradnjom ove trafostanice ispunjeni su svi zahtjevi za zaštitu životne sredine, odnosno koristi se najsavremenija oprema koja ispunjava sve uslove.

Sam objekat je ispunio sve zahtjeve zaštite životne sredine,



kao i kablovi koji se nalaze u blizini rijeke Bistrice”, objasnio je Raičević.

Ta trafostanica, kako je dodao, direktno napaja objekte kao

što su gradska mlijekara Nika, glavne pumpe vodovoda Nikšića i otvaraju se mogućnosti za već predviđene infrastrukturne objekte za ekološki razvoj grada.

## INVESTICIJE

# Rekonstrukcija trafostanice 35/10 kV „Rade Končar“

Više od šest hiljada korisnika imaće sigurnije i kvalitetnije napajanje električnom energijom, a rekonstrukcija ovog objekta podgrijava optimizam i pred ljetnju turističku sezonu kada se broj korisnika u Baru višestruko uveća

**I**zvršni direktor Crnogorskog elektro-distributivnog sistema, **Vladimir Ivanović**, sa saradnicima obišao je radove na rekonstrukciji trafostanice 35/10 kV „Rade Končar“ u opštini Bar koji se odvijaju planiranom dinamikom.

Projektom je obuhvaćena zamjena razvodnog postrojenja 35 kV ( devet ćelija, uključujući spojnu sekciju) i 10 kV (22

ćelije sa spojnom sekcijom), kao i zamjena AC/DC razvoda, kućnog transformatora, implementacija lokalnog SCADA sistema i opremanje komandne prostorije.

Takođe, predviđena je izgradnja otpornika za uzemljenje neutralne tačke 10 kV transformatora 35/10 kV, čime se stvaraju uslovi za prelazak na režim rada mreže 10 kV sa uzemljenom neutralnom tačkom.

Radovi se izvode u cilju povećanja pouzdanosti i sigurnosti napajanja električnom energijom za više od 6.000 korisnika, a poseban značaj rekonstrukcije je u obezbjeđivanju sigurnog i kvalitetnog napajanja tog dijela konzuma tokom ljetnje turističke sezone.

Ova investicija stvara uslove i za priljučenje novih korisnika i dalji razvoj distributivne mreže.



Kako bi se izbjegli prekidi u napajanju i obezbijedilo kontinuirano snabdijevanje korisnika, radovi se izvode u periodu smanjenog opterećenja, počev od od 1. marta , a završno sa 1. junom ove godine. Realizovaće se u dvije faze, pri čemu će u svakoj fazi dio postrojenja 35 kV i 10 kV ostati pod naponom.

Trenutno je u toku realizacija prve faze, koja obuhvata zamjenu postojećeg kućnog transformatora, demontažu četiri 35 kV ćelije, izvođenje pripremnih građevinsko-zanatskih radova i montažu nove opreme. Paralelno se izvode i radovi u 10 kV postrojenju, gdje je predviđena demontaža osam ćelija i ugradnja novih, uz prethodno sprovedene pripreme radove.

Fazni pristup omogućava nesmetano snabdijevanje korisnika, ali istovremeno predstavlja i značajan izazov zbog kompleksnosti izvođenja radova i neophodnosti precizne koordinacije između svih učesnika u ovom zahtjevnom projektu.

Koordinator za regionalni razvoj i velike projekte u Crnogorskom elektodistributivnom sistemu, **Saša Milovanović** istakao je da se radovi realizuju planiranom dinamikom, uz stalni

fokus na očuvanje stabilnosti sistema i minimiziranje uticaja na korisnike.

„Riječ je o tehnički zahtjevnom projektu koji iziskuje visok nivo koordinacije, ali očekujemo da će svi planirani radovi biti završeni u predviđenim rokovima“, kazao je Milovanović.

Kako bi se skratilo vrijeme od završetka pojedinačnih faza do puštanja opreme u rad, Crnogorski elektodistributivni sistem je obezbijedio da se tehnički pregled obavlja uporedo sa realizacijom radova.

Cilj je da, ukoliko ne bude nepredviđenih okolnosti, opština Bar u predstojeću ljetnju turističku sezonu uđe sa rekonstruisanom trafostanicom, što će biti garancija stabilnog i kvalitetnog snabdijevanja električnom energijom.



# Zeta dobija novu trafostanicu

Izgradnjom nove TS 110/35/10 kV „Zeta“ obezbijediće se pouzdanije napajanje korisnika na području Zete i stvoriti preduslovi za dalji razvoj elektroenergetske infrastrukture

**U** cilju unapređenja sigurnosti i pouzdanosti napajanja električnom energijom, kao i stvaranja uslova za dalji razvoj elektrodistributivne mreže na području opštine Zeta, pokrenut je projekat izgradnje nove trafostanice 110/35/10 kV „Zeta“.

planirana u skladu sa DUP-om „Golubovci – Centar“, kao i razvojnim planovima CGES-a i CEDIS-a, obezbijediće se stabilnije i pouzdanije napajanje korisnika na području Zete, ali i stvoriti preduslovi za dalji razvoj elektroenergetske infrastrukture.

kapaciteta nove trafostanice na 2x12,5 MVA.

Završetak radova planiran je u junu ove godine, a tehničkim rješenjem predviđeno je da postrojenje 35 kV ima osam ćelija, uz mogućnost dodatnog proširenja, dok će



Projekat, čija je vrijednost procijenjena na gotovo dva miliona eura, omogućiće i priključenje novih korisnika, kao i kvalitetnije alternativno napajanje dijela konzuma opštine Bar.

Realizacija ovog izuzetno značajnog projekta obuhvata izgradnju postrojenja 110 kV i transformaciju 110/35 kV, kao i izgradnju postrojenja 35 kV i 10 kV i transformaciju 35/10 kV snage 2x12,5 MVA.

Naime, zbog lošeg stanja i ograničenog kapaciteta postojeće TS 35/10 kV „Golubovci“, koja predstavlja ograničavajući faktor za razvoj distributivne mreže, bilo je neophodno što prije pristupiti izgradnji nove trafostanice koja će u potpunosti zadovoljiti potrebe konzuma opštine Zeta. Izgradnjom i uklapanjem u prenosnu i distributivnu mrežu trafostanice „Zeta“, koja je inače

Radovi će se odvijati u dvije faze, a u prvoj fazi predviđena je izgradnja trafostanice 35/10 kV „Zeta“, snage 2x8 MVA, sa uklapanjem u postojeću mrežu, čime će se steći uslovi za gašenje postojeće trafostanice u Golubovcima. Druga faza podrazumijeva izgradnju 110 kV postrojenja, transformaciju 110/35 kV, kao i povećanje



postrojenje 10 kV raspolagati sa ukupno 22 ćelije, uključujući spojnu sekciju.

Ulazak u pogon novoizgrađene TS „Zeta“ donijeće brojne benefite za korisnike na tom području, kao što su unapređenje kvaliteta isporučene električne energije, veća sigurnost napajanja, smanjenje tehničkih gubitaka, ali i otvaranje prostora za priključenje novih korisnika.

# Počeli radovi na revitalizaciji DV “Pavino Polje”

**K**rajem marta počeli su radovi na revitalizaciji 10 kilovoltnog dalekovoda „Pavino Polje“ u Regionu 6.

Riječ je o nadzemnom vodu dužine preko 45 km, na kojem su raspoređena 754 stuba i 26 trafostanica naponskog nivoa 10/0,4kV. Predviđena je zamjena 540 dotrajalih stubova, kao i zamjena komplet AL/Fe užeta, te ugradnja silikonskih izolatora.



Revitalizovaće se i stubne trafostanice, a nakon revitalizacije ovog objekta, koja treba da se završi do aprila 2028.godine,

pripadajući korisnici imaće znatno pouzdanije i kvalitetnije napajanje električnom energijom. Elektromontažne radove izvode

iskusne ekipe održavanja Regiona 6, a za građevinske radove angažovan je konzorcijum „DOO Ramel - DOO Stambeno“.

## ZANIMLJIVOSTI

# Bugarska investira 117 miliona eura u skladištenje energije

**B**ugarska će graditi 31 postrojenja za skladištenje električne energije. Ukupna vrijednost trideset i jednog postrojenja za izgradnju i puštanje u rad sistema za skladištenje električne energije, koji bi trebalo da budu izgrađeni u narednom periodu u Bugarskoj, iznosi 117,1 milion eura.

Postrojenja će imati iskoristivi energetska kapacitet veći od 4.000 MWh, a finansiraće se kroz proširenje postojeće mjere – Nacionalna infrastruktura za skladištenje

električne energije iz obnovljivih izvora – RESTORE 2, u okviru Nacionalnog plana za oporavak i otpornost. Iz Ministarstva energetike Bugarske navode da je za ovaj postupak iskazan značajan interes potencijalnih korisnika. Do krajnjeg roka, 19. novembra 2025. godine, podnesena su ukupno 93 projektna prijedloga. Zbog nedostatka finansijskih sredstava, 30 projekata, u vrijednosti nešto većoj od 100 miliona leva, biće stavljeno na rezervnu listu.

Osnovni cilj postupka je podrška izgradnji i puštanju u rad nacionalne

infrastrukture postrojenja za skladištenje električne energije iz obnovljivih izvora sa najmanje 1.900 MWh iskoristivog energetske kapaciteta na nivou elektroenergetske mreže.

Postrojenja će biti raspoređena širom države i biće priključena na prenosnu mrežu „Elektroenergetskog sistemskog operatora“ AD ili na distributivnu elektroenergetsku mrežu, uz uslov da imaju izgrađenu direktnu optičku vezu sa telekomunikacionom mrežom ESO AD-a, odnosno sa SCADA/EMS sistemom tog operatora.

(ENERGETIKA-NET.COM)

SNIJEŽNE PADAVNINE PROUZROKOVALE ZNAČAJNA OŠTEĆENJA NA DISTRIBUTIVNOJ MREŽI

## Ekipe CEDIS-a radile u otežanim uslovima i na nepristupačnim terenima

**N**ajveći broj havarija zabilježen je na područjima koja su bila najviše pogođena snijegom i vremenskim neprilikama, gdje se na provodnicima zadržavao težak, mokar snijeg i stvarao dodatno opterećenje na mreži.

Uprkos izuzetno zahtjevnim uslovima, ekipe CEDIS-a bile su konstantno na terenu, ulažući maksimalne napore kako bi sanirale posljedice nevremena. Često su, po snijegu na nepristupačnim lokacijama,

dolazile do mjesta kvarova kako bi u što kraćem roku osposobile mrežu i omogućile korisnicima ponovno uspostavljanje stabilnog napajanja električnom energijom.

Zahvaljujući njihovoj posvećenosti, profesionalnosti i brznoj reakciji, distributivna mreža je u relativno kratkom roku vraćena u tehnički ispravno stanje, čime je obezbijeđeno pouzdano snabdijevanje električnom energijom na pogođenim područjima.



ELEKROMONTERI NA TERENU

## Posao u najtežim uslovima

**D**ok većina građana uredno snabdijevanje električnom energijom uzima zdravo za gotovo, iza svjetla u našim domovima stoje ljudi koji rade u najtežim uslovima. Među njima su i elektromonteri, koji su na terenu i po kiši, snijegu i nevremenu. Na ovom zahtjevnom i rizičnom poslu, kompletan radni vijek proveo je **Srđan Petranović**, koji je za Radio Televiziju Crne



Srđan Petranović



Gore (RTCG) dao izjavu o svom iskustvu.

Kvar na mreži – još jedan zadatak za radnike CEDIS-a. Za Srđana Petranovića tako je već 42 godine. Najiskusniji elektromonter u kompaniji, nekoliko mjeseci uoči odlaska u penziju, osvrće se na posao na kojem je proveo čitav radni vijek.

“Posao je dosta stresan, zahtjevan. Zahtijeva veliku koncentraciju”, rekao je Srđan Petranović u

izjavi za RTCG, dodajući da svakodnevni rad nosi i određenu dozu odgovornosti i straha koji pomaže da se posao obavlja pažljivo.

Rad na visini, nepristupačnim terenima, sa opremom od oko 20 kilograma i gotovo redovnim penjanjem na visoke stubove zahtijeva izuzetnu fizičku izdržljivost. Ekipe često moraju prolaziti i kroz opasne terene kako bi otklonile kvar.

“Raznih opasnosti – od samog terena i hodanja po njemu do susreta sa divljim životinjama. U posljednje dvije-tri godine bar tri susreta sa medvjedima bila su vrlo bliska, a tu su i zmije,” ističe šef Službe za održavanje 35 kV nadzemnih vodova, **Radivoje Vuković**.

“Negdje smo gazili i po dva metra snijega, imali smo poplave gdje je stub pao u korito Lima. Imamo terene gore iznad Kotora, gdje čovjek mora biti alpinista da bi stigao do dalekovoda – Škaljari, Dobrota, Risan,” dodaje Petranović.

Posao elektromontera zahtijeva timski rad, ali i strogo poštovanje pravila kako bi se izbjegle povrede i greške. Svaki kvar predstavlja izazov, ali i potvrdu profesionalnosti i predanosti ljudi koji stoje iza svjetla u našim domovima.



**Radivoje Vuković**

(IZVOR: RTCG)

## SEKTOR ZA UPRAVLJANJE

# U prošloj godini rekordno dobri koeficijenti pouzdanosti sistema

Koeficijent SAIDI (System Average Interruption Duration Index) smanjen je za oko 6.5 odsto u odnosu na prethodnu godinu, a koeficijent SAIFI (System Average Interruption Frequency Index) za 18 odsto

**P**ouzdanost elektrodistributivnog sistema jedna je od važnijih tema u distribuciji električne energije, a pokazatelji pouzdanosti SAIDI (prosječno trajanje prekida napajanja po korisniku godišnje) i SAIFI (prosječna učestalost prekida napajanja po korisnikču godišnje) su među najvažnijim pokazateljima koji se koriste kod planiranja, izgradnje i obnove distributivne mreže.

CEDIS kao operator distributivnog sistema je dužan da shodno Pravilima o minimumu kvaliteta električne energije, kojima su definisani standardni i garantovani nivoi tih pokazatelja, prati i godišnje objavljuje na svojoj internet stranici indikatore pouzdanosti SAIDI i SAIFI za sistem kao cjelinu.

Na osnovu pregleda koeficijenata pouzdanosti za period od 2018. do 2025. godine, u pitanju je druga uzastopna rekordna godina po pitanju parametara kvaliteta.

Sa konačnim vrijednostima, trendovi su sljedeći u odnosu na 2024. godinu:

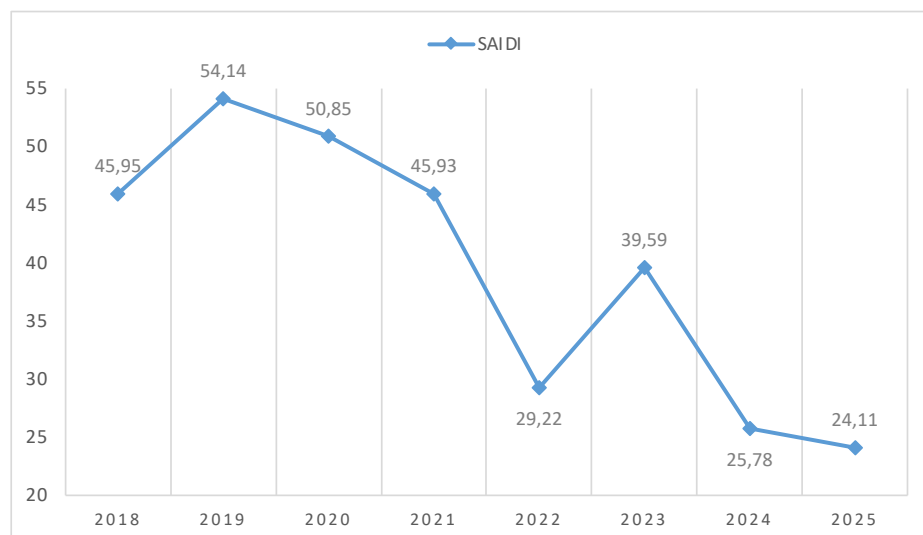
- SAIDI je smanjen za 1.67 sati, odnosno za 6.5 odsto,
- SAIFI je smanjen za 3.78 prekida po potrošaču, odnosno za 18 odsto.

Ukupan broj korisnika je porastao sa 445,709 na 456,812, odnosno za 11,103 (2.43%).

Iz Sektora za upravljanje mrežom navode da je poboljšanje rezultata u ovoj oblasti, prije svega, posljedica investicija u cjelokupni

sistem koje su se odnosile na zamjenu stare i dotrajale opreme, rekonstrukciju starih i izgradnju novih postrojenja, revitalizaciju srednjenaponske i niskonaponske mreže. Dobrim rezultatima doprinijela je i odlična koordinacija između upravljanja i održavanja u cilju maksimalnog iskorišćenja beznaponskog stanja tokom redovnih godišnjih remonata.

Efikasno korišćenje beznaponskih stanja se ogleda kroz planirani SAIFI, što znači da je manji broj korisnika pogođen planiranim radovima u mreži koji za cilj



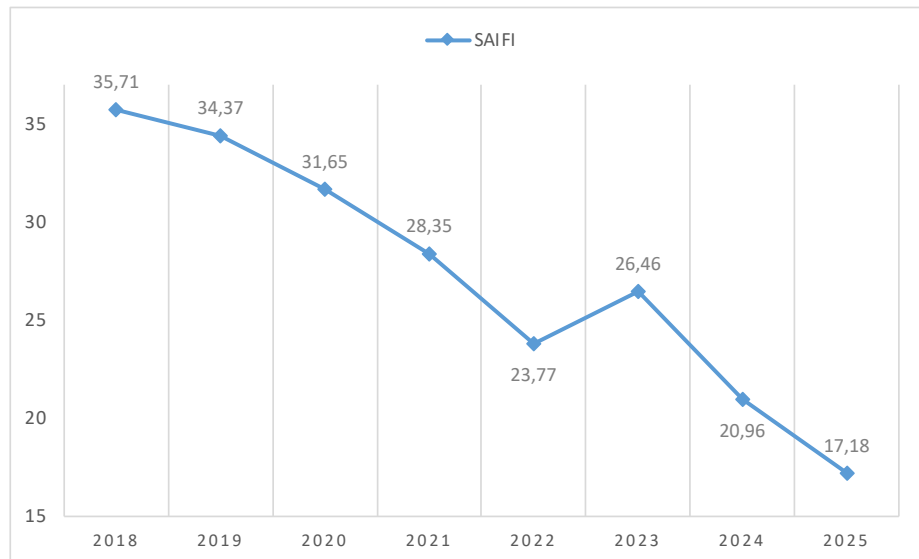
Slika 1 Pregled SAIDI 2018. - 2025.

imaju dodatno unaprijeđenje pouzdanosti sistema.

Ovaj parametar je u 2024. godini iznosio 4.2 (prekida po potrošaču), što je takođe rekordna vrijednost.

Ističu, takođe, da su im prošle godine i vemenske prilike išle na ruku pa je bilo znatno manje dugotrajnih havarijskih stanja, prije svega, na nadzemnim vodovima, što je dalo prostora za realizaciju pomenutih projekata.

Pozitivan trend se, kako su kazali, mora nastaviti, što će se postići daljim investicijama, prije svega u automatizaciju mreže kroz SCADA i SMART GRID sisteme, ali i još boljom koordinacijom između službi Upravljanja, Održavanja, Razvoja i Investicija na način da se prepoznaju "slabe tačke" u sistemu i da se u njih investira, te da se usaglas



planovi održavanja mreže na svim naponskim nivoima kako bi se planska isključenja koja podrazumijevaju beznaponska stanja svela na minimum.

S obzirom da u "Metodologiji za utvrđivanje regulatorno dozvoljenog prihoda i cijene za korišćenje distributivnog sistema električne energije" stoji da će od 2026. godine biti definisane ciljne vrijednosti parametra SAIDI

i da će od odnosa ostvarene i ciljne vrijednosti zavisiti i naš regulatorno dozvoljeni prihod, značaj poboljšanja pomenutih parametara još više dolazi do izražaja.

U zavisnosti od ovih ostvarenja, prihod Crnogorskog elektro-distributivnog sistema će varirati u iznosu od oko 2.8 miliona imajući u vidu optimistične i pesimistične scenarije.



SEKTOR ZA MJERENJE

# Gubici u 2025. godini 10,09 odsto

Ukupni gubici električne energije u distributivnom sistemu tokom 2025. godine iznosili su 328,6 GWh, odnosno 10,09 odsto od ukupno preuzete električne energije. U poređenju sa 2024. godinom, kada su gubici iznosili 328,4 GWh ili 10,51 odsto, zabilježeno je smanjenje procentualnog udjela gubitaka, iako je apsolutna količina ostala na približno istom nivou - kazala je **Anđela Minić** iz Sektora za mjerenje, gostujući na Prvoj televiziji.

-Gubici električne energije u distributivnom sistemu predstavljaju jedno od ključnih tehničkih, finansijskih i regulatornih pitanja u elektroenergetskom sektoru. Njihov nivo direktno utiče na ekonomsku održivost distributivnog sistema, kvalitet i pouzdanost napajanja, kao i na ukupnu energetska efikasnost kompanije", - istakla je Minić.

Prema njenim riječima, podatak o smanjenju procentualnog udjela gubitaka pokazuje da je, uprkos povećanju ukupno preuzete i isporučene energije, sistem ostvario bolju relativnu efikasnost.



To je rezultat kombinacije tehničkih unapređenja mreže i intenzivnijih aktivnosti na smanjenju komercijalnih gubitaka.

## **Neovlašćena potrošnja i aktivnosti na terenu**

Minić je kazala da CEDIS kontinuirano sprovodi terenske aktivnosti u cilju otkrivanja i suzbijanja neovlašćene potrošnje električne energije. Te aktivnosti obuhvataju redovne i vanredne kontrole korisnika, izmještanje mjernih mjesta na bezbjednije lokacije, kao i tehničke i investicione intervencije na mreži.

Najveći izazov u borbi protiv krađe električne energije predstavljaju samovoljno priključeni korisnici, odnosno oni koji se nelegalno priključuju na distributivnu mrežu bez elektroenergetske saglasnosti. U internoj bazi CEDIS-a evidentirano je oko 4.350 takvih slučajeva.

-S druge strane, oko 100 hiljada korisnika koji su danas u bazi legalnih potrošača ranije je bilo evidentirano kao nelegalno priključeno, što čini gotovo četvrtinu krajnjih korisnika u Crnoj Gori. Kao najkritičniji regioni izdvajaju se sredine u kojima je izražena bespravna gradnja, prije svega opština

Ulcinj, pojedini djelovi Podgorice, kao i opština Žabljak. Ovakvi priključci, osim što povećavaju komercijalne gubitke, dovode i do nekontrolisanog rasta opterećenja mreže i pada kvaliteta napajanja- istakla je Minić.

Govoreći o modernizaciji sistema mjerenja, ona je navela da je uvođenje pametnih brojila i naprednog sistema mjerenja (AMM/MDM) značajno unaprijedilo mogućnost detekcije komercijalnih gubitaka i u velikoj mjeri eliminisalo greške koje su bile prisutne kod klasičnog, manuelnog očitavanja. Ovi sistemi omogućavaju daljinsko i učestalo očitavanje potrošnje, automatsko prepoznavanje nepravilnosti u radu brojila, identifikaciju sumnjivih obrazaca potrošnje, smanjenje grešaka u očitavanju, kao i daljinsko upravljanje pristupom mreži.

Minić je podsjetila i na zakonski okvir koji uređuje ovu oblast. Tako, prema Zakonu o energetici, neovlašćeno korišćenje električne energije podrazumijeva samovoljno priključenje na distributivni sistem, korišćenje električne energije bez ili mimo mjernih uređaja, neovlašćene intervencije na mjernim uređajima, ponovno priključenje nakon obustave isporuke zbog neplaćanja ili neovlašćene potrošnje, kao i korišćenje električne energije suprotno zaključenim ugovorima o snabdijevanju.

-Tokom 2025. godine CEDIS je po osnovu krivičnih djela krađe i teške

krađe električne energije podnio 54 krivične prijave, dok je nakon stupanja na snagu novog Zakona o energetici podnijeto i 48 prekršajnih prijava zbog samovoljnog priključenja na distributivni sistem- informisala je Minić i dodala da je u periodu od 13. marta 2025. do 16. januara 2026. godine, po osnovu utvrđenih krađa obračunato 1.013.567 kWh električne energije na osnovu 79 izvršenih obračuna, u ukupnoj vrijednosti od 205.865,04 eura.

Kada je riječ o samovoljno priključenim korisnicima, obračunato je 10.146.464 kWh električne energije, odnosno utvrđena je neovlašćena potrošnja u iznosu od 2.174.550,39 eura, na osnovu 5.607 obračuna.

## **Tehnički i komercijalni gubici**

Govoreći o strukturi gubitaka, Minić je podsjetila da tehnički gubici nastaju kao posljedica fizičkih zakonitosti u elektroenergetskom sistemu tokom prenosa i distribucije električne energije kroz provodnike,

prilikom transformacije između različitih naponskih nivoa, rada transformatora i druge elektroenergetske opreme, dok komercijalni gubici predstavljaju razliku između preuzete i obračunate električne energije koja nije uzrokovana tehničkim procesima, već nastaje usljed neovlašćene potrošnje, nelegalnih priključenja, manipulacije mjernim uređajima ili grešaka u mjerenju i obračunu.

-Takozvani praznohodi gubici u jezgru transformatora predstavljaju stalnu i neizbježnu komponentu tehničkih gubitaka, jer nastaju usljed magnetizacije jezgra i postoje i u uslovima kada nema potrošnje električne energije. Ovi gubici su unaprijed poznati i regulatorno priznati, te su sastavni dio studija tehničkih gubitaka koje CEDIS dostavlja Regulatornoj agenciji za energetiku- rekla je Minić.

CEDIS kontinuirano radi na modernizaciji i optimizaciji distributivne mreže, prvenstveno kroz zamjenu transformatora starije generacije savremenim, energetske efikasnijim uređajima, što dugoročno doprinosi smanjenju tehničkih gubitaka i unapređenju pouzdanosti elektroenergetskog sistema.

# U prošloj godini realizovano 93 odsto zahtjeva

Tokom 2025. godine u Službu za poslove sa krajnjim korisnicima CEDIS-a pristiglo je ukupno 4.053 zahtjeva građana, potvrđujući kontinuiranu i intenzivnu komunikaciju sa korisnicima širom Crne Gore.

-Na 3.759 zahtjeva uspješno je odgovoreno, što predstavlja 92,7 odsto efikasnosti u rješavanju predmeta. Preostali zahtjevi trenutno su u fazi obrade, uz stalni fokus na njihovo pravovremeno i kvalitetno rješavanje - kazala je **Snežna Šljukić**, šefica Službe za poslove sa krajnjim korisnicima.

Šljukić je navela da ovi podaci pokazuju kontinuiran rast broja obrađenih zahtjeva, što potvrđuje visok nivo dostupnosti kompanije i unaprijeđene mehanizme

komunikacije sa građanima. Najveći broj zahtjeva pristigao je putem digitalnih kanala, kroz web platformu 2.683 zahtjeva, što ukazuje na sve veće povjerenje korisnika u elektronske servise i digitalne alate.

-Pored digitalne komunikacije, korisnici su se obraćali i putem drugih kanala, pa je tako u centralnu arhivu pristiglo 857 zahtjeva, dok je kroz lokalne kancelarije evidentirano 513 obraćanja. Prisustvo kancelarija za odnose sa krajnjim korisnicima u više gradova omogućava neposredan kontakt i personalizovanu podršku, čime se dodatno jača povjerenje korisnika i unapređuje ukupno korisničko iskustvo - dodala je Šljukić.

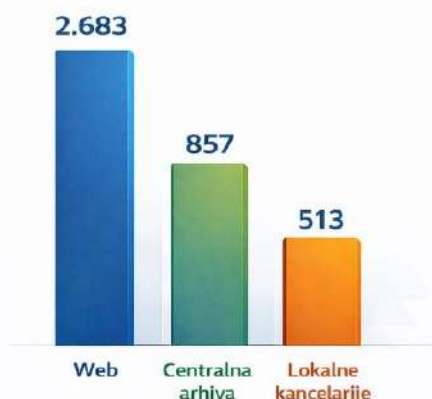
## Edukativne obuke u cilju efikasnijeg rada

Rezultati ostvareni tokom 2025. godine potvrđuju profesionalizam i posvećenost tima Službe za krajnje korisnike, ali i strateško opredjeljenje kompanije da pravovremeni i kvalitetni odgovori na zahtjeve građana ostanu jedan od ključnih prioriteta u daljem razvoju poslovanja.

U februaru je održana i



obuka „Operativno liderstvo i koordinacija za pravovremeni odgovor kompanije“, koja je okupila šefove svih sedam regiona iz Sektora održavanja i Sektora mjerenja – najopterećenijih sektora po pitanju zahtjeva korisnika – uz učešće šefova Centra i Službe za odnose sa krajnjim



korisnicima.

“Obuka je pružila praktične alate za razvoj liderskih kompetencija, strukturisanje procesa i etičke psihološke strategije uticaja na percepciju i očekivanja korisnika.

Cilj je bio motivisanje šefova da preuzmu aktivnu lidersku ulogu u operativnim procesima, unaprijede organizaciju rada u svojim timovima, osnaže koordinaciju sa drugim sektorima i uspostave unutrašnje standarde koji omogućavaju poštovanje propisanih rokova”, izjavila je šefica Službe za krajnje korisnike



i dodala da su učesnici obuke stekli uvide i praktična znanja koja će doprinosti unapređenju

komunikacionih tokova, jačanju odgovornosti i povećanju ukupne operativne efikasnosti kompanije.

## ZANIMLJIVOSTI

# Jedan AI upit troši energiju kao devet sekundi gledanja televizije

Google je procijenio da je prosječna potrošnja energije 0,24 vat-sata po tekstualnom upitu. Jedan tekstualni upit Googleovom softveru za vještačku inteligenciju, Gemini, troši otprilike onoliko električne energije koliko je potrebno za nešto manje od devet sekundi gledanja televizije, objavila je kompanija.

Google je naveo da prosječan tekstualni upit troši oko 0,24 vat-sata energije, te da se pritom koristi i oko pet kapi vode, odnosno 0,26 mililitara, za

hlađenje data centara koji pokreću AI.

Zabrinutost zbog rastuće potrošnje električne energije i vode kod aplikacija vještačke inteligencije prisutna je već godinama. Tehnološka industrija pokušava umiriti javnost ističući, između ostalog, da data centri postaju sve efikasniji.

OpenAI, tvorac ChatGPT-a, dao je sličnu procjenu u junu, navodeći da prosječan AI upit troši oko 0,34 vat-sata – približno onoliko

energije koliko je potrebno za jednu sekundu rada rerne. Iako će pojedinačni upiti vjerovatno vremenom trošiti manje energije zahvaljujući napretku u tehnologiji čipova i servera, ukupna upotreba AI-ja dovodi do naglog rasta potražnje za energijom u data centrima.

Takođe, podaci Googlea i OpenAI-ja ne uzimaju u obzir ogromne količine električne energije koje se troše tokom početnog treniranja AI modela na velikim skupovima podataka. (energetika-net.com)

# Rekordna efikasnost u naplati potraživanja po osnovu neovlašćeno preuzete električne energije

**T**okom 2025. godine, Služba za zaštitu prihoda ostvarila je rezultate koji se ubrajaju među najbolje u dosadašnjem radu i postavljaju novi standard uspješnosti u oblasti naplate potraživanja po osnovu neovlašćeno preuzete električne energije.

Realizovani obračuni su, prema riječima šefa Službe **Nebojše Miloševića**, iznosili gotovo 2,9 miliona eura, dok je naplaćeno više od 2,8 miliona eura.

-Ostvareni rezultati predstavljaju izuzetno visoku stopu naplate

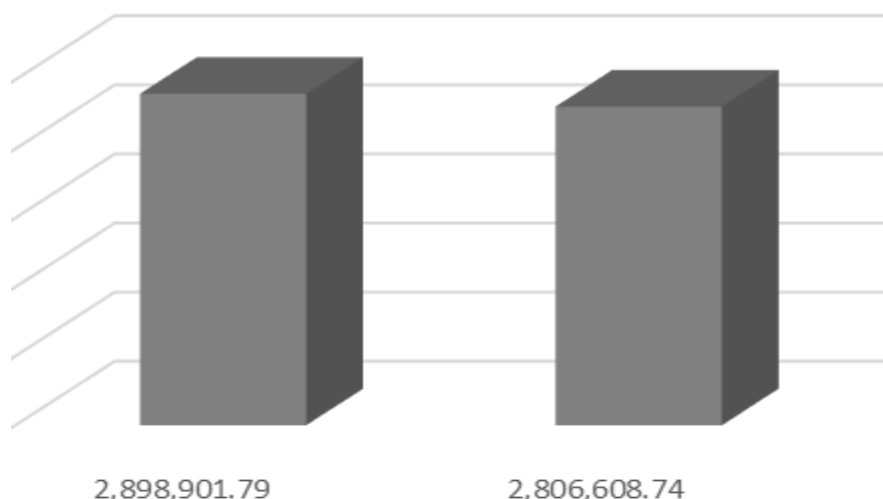
od 97 odsto i potvrđuju visoku efikasnost primijenjenih mehanizama kontrole i naplate. Istovremeno, ovakav učinak pokazuje posvećenost kompanije unapređenju poslovnih procesa u cilju zaštite prihoda-istako je Milošević.

Prema njegovim riječima, zaključeno je 464 ugovora o priznanju i dinamici izmirenja duga za neovlašćeno preuzetu električnu energiju, čime su unaprijeđeni odnosi sa korisnicima i smanjen broj spornih

potraživanja. Unaprijeđena je, takođe, komunikacija kroz SMS obavještenja koja je doprinijela većem stepenu finansijske discipline korisnika i blagovremenijem izmirivanju obaveza.

-Ostvareni rezultati potvrđuju da je 2025. godina najuspješnija od osnivanja Službe i predstavljaju snažnu osnovu za dalje unapređenje sistema zaštite prihoda i upravljanja potraživanjima- kazao je Milošević.

Obračunata i naplaćena neovlašćena potrošnja



ZAVRŠENO IV DRŽAVNO TAKMIČENJE “ENERGIJA U ŽICI”

## Najbolji Bjelopoljci

Drugo i treće mjesto pripalo Tivćanima i Pljevljacima. Ovo takmičenje, koje nije samo provjera tehničkih vještina, već i podsticaj razvoju odgovornosti, sigurnosti u radu i profesionalnog pristupa, proteklo je u fer atmosferi

**P**rvo mjesto na IV Državnom takmičenju učenika srednjih stručnih škola iz oblasti elektrotehnike “Energija u žici”, novčanu nagradu u iznosu od 750 eura i pehar osvojio je tim iz JU Srednja elektro-ekonomska škole - Bijelo Polje, drugo mjesto i novčana nagrada od 600 eura pripala je Srednjoj mješovitoj školi „Mladost“ iz Tivata, dok je treće mjesto i nagradu od 450 eura osvojio tim iz iz Srednje stručne škole iz Pljevlja.

Znanje i vještine odmjeravali su tročlani timovi iz sedam srednjih stručnih škola koje realizuju obrazovne programe iz oblasti Elektrotehnike (JU Srednja stručna škola iz Rožaja, JU Srednja stručna škola iz Berana, JU Srednja elektrotehnička škola „Vaso Aligrudić“ iz Podgorice, JU Srednja stručna škola iz Nikšića, JU Srednja stručna škola iz Pljevalja, JU Srednja elektro-ekonomska škola iz Bijelog Polja i JU Srednja mješovita škola “Mladost” iz Tivta).

Nagrade najboljim takmičarima uručivali su istaknuti predstavnici iz svijeta elektrotehnike i obrazovanja, uključujući: **Aleksandru Lalević**, direktoricu JU Centar za stručno obrazovanje, koja je uručila



bronzane medalje; **Veselina Pićurića**, predsjednika Udruženja nastavnika elektrotehnike Crne Gore, koji je uručio bronzane medalje; **Vladimira Ivanovića**, izvršnog direktora CEDIS-a, koji je uručio zlatne medalje i prof. **Aldin Kajević** sa Elektrotehničkog fakulteta Univerziteta Crne Gore. **Stojan Bogavac** je u ime tima pobjedničke škole kazao da za njih ova nagrada ima poseban značaj.

-Nagrada nam mnogo znači, prvenstveno nama, ali i našoj školi i profesorima, jer će ostati kao podsticaj i za buduće generacije. Ovo neka bude motiv drugima da uče i rade. Pripremali smo se prilično intenzivno i na kraju taj

trud se isplatio, kazao je Bogavac. Takmičenje se sastojalo iz dva dijela: teorijskog i praktičnog, a stručni žiri ocjenjivao je rad timova. Članovi žirija za teorijski i praktični dio su bili: Vladimir Ivanović, izvršni direktor CEDIS-a, Veselin Pićurić, predsjednik Udruženja nastavnika elektrotehnike Crne Gore, prof. Aldin Kajević sa Elektrotehničkog fakulteta Univerziteta Crne Gore i **Melanija Čalasan**, članica Udruženja nastavnika elektrotehnike Crne Gore.

Ove godine događaj su otvorili **Marija Gošović**, direktorica Direktorata za gimnazijsko i stručno obrazovanje u Ministarstvu, prosvjete, nauke i inovacija, Aleksandra Lalević,

direktorica JU Centar za stručno obrazovanje, Vladimir Ivanović, izvršni direktor CEDIS-a i Veselin Pićurić, predsjednik Udruženja nastavnika elektrotehnike Crne Gore.

Izvršni direktor CEDIS-a, Vladimir Ivanović, pozdravljajući prisutne, najprije se zahvalio na učešću i velikom odzivu svim školama koje su učesnici ovog takmičenja, kao i koorganizatorima Centru za stručno obrazovanje i Udruženju nastavnika elektrotehnike Crne Gore, koji su dali svoj doprinos u organizovanju takmičenja "Energija u žici". Nakon čega se obratio i takmičarima:

-Mlade učenike bih pozdravio i poručio im da je važno učestvovati. Takođe, kada dođete do ovog nivoa - da učestvujete na ovakvom takmičenju znači da ste vi najbolji u svojim školama i da sad treba da odmjerite snage na većem nivou. Drago mi je što ćete kroz ovo takmičenje odmjeriti svoja praktična znanja uz ona koja ste stekli od vaših profesora u

školama, koji su zaista marljivo radili sa vama da bi došli do ovog nivoa. Posebno se zahvaljujem profesorima koji su uložili svoj trud da bi pripremili učenike za ovaj događaj. Svima želim puno sreće u takmičenju., zaključio je Ivanović.

-Danas ne slavimo samo znanje i vještine iz elektrotehnike – danas slavimo mladost, inovaciju, upornost i hrabrost da se znanje pretvori u djelo. Elektrotehnika je oblast koja pokreće svijet. Ona je u osnovi savremenih komunikacija, energetskih sistema, automatizacije, obnovljivih izvora energije i digitalne transformacije društva. U vremenu brzih tehnoloških promjena, upravo vi – mladi tehničari, električari, mehatroničari i budući inženjeri – predstavljate snagu koja će oblikovati našu budućnost. Naziv takmičenja „Energija u žici“ simbolično govori o onome što vi nosite u sebi. Energija nije samo električna – ona je i vaša unutrašnja pokretačka snaga, vaša radoznalost, vaša

želja da istražujete, popravljate, unapređujete i stvarate nova rješenja, istakla je Lalević.

-Veliko mi je zadovoljstvo što se danas organizuje takmičenje iz elektrotehnike koje okuplja talentovane i vrijedne učenike iz različitih škola. Cilj ovog događaja je da mladim ljudima pružimo priliku da kroz praktičan rad pokažu svoje znanje, preciznost i stručnost u korišćenju alata, materijala i pravilnom povezivanju elektroinstalacija. Ovo takmičenje nije samo provjera tehničkih vještina, već i podsticaj razvoju odgovornosti, sigurnosti u radu i profesionalnog pristupa – osobina koje su ključne za svakog budućeg stručnjaka u oblasti elektrotehnike. Posebno nas raduje što mladi prepoznaju značaj tehničkih zanimanja, jer upravo oni predstavljaju budućnost energetike, industrije i tehnološkog razvoja naše zajednice.

Vjerujem da će današnje takmičenje proteći u fer i motivišućoj atmosferi i da će biti dodatni podstrek učenicima da nastave da usavršavaju svoje znanje i vještine, poručio je Pićurić.

-Elektrotehnika je jedna od ključnih oblasti savremenog društva. Energetski sistemi, električne instalacije, digitalne tehnologije i inovacije koje nastaju u ovoj oblasti pokreću razvoj ekonomije i unapređuju kvalitet života. Upravo zato su mladi stručnjaci poput vas izuzetno važni za budućnost Crne Gore, izjavila je Gošović.



Takmičenje „Energija u žici“ od 2022. godine spada među zvanična državna takmičenja u vještinama, a organizuje ga Centar za stručno obrazovanje u saradnji sa Crnogorskim elektrodistributivnim sistemom (CEDIS) i Udruženjem nastavnika elektrotehnike Crne Gore (UNEKG) uz podršku Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija. Ovaj događaj je odličan primjer kako obrazovni sistem i privreda mogu zajedno doprinijeti razvoju stručnog obrazovanja i stvaranju kvalifikovanih kadrova za tržište rada.



## Podrška programu „Stipendija najboljima, posao kod najboljih“

Izvršni direktor CEDIS-a **Vladimir Ivanović** prisustvovao je ceremoniji povodom uspješne realizacije programa „Stipendija najboljima, posao kod najboljih“, koji Univerzitet Crne Gore sprovodi u saradnji sa brojnim partnerima iz privrede i javnog sektora, među kojima je i CEDIS.

Tom prilikom, Ivanoviću je u ime kompanije uručena zahvalnica za učešće i doprinos realizaciji ovog značajnog programa, koji ima za cilj povezivanje akademske zajednice i privrede, kao i stvaranje prilika za profesionalni razvoj najuspješnijih studenata. U okviru programa, CEDIS je dodijelio četiri stipendije u pojedinačnom iznosu od po 3.000



eura, koje se isplaćuju u deset jednakih mjesečnih rata, počev od oktobra.

Stručna praksa za trojicu stipendista sa smjera Energetika započela je 16. februara u okviru

Operativne direkcije CEDIS-a, gdje su kroz planski program rada uključeni u aktivnosti iz svoje oblasti, uz kontinuiranu stručnu podršku iskusnih inženjera. Četvrti stipendista, sa smjera Elektronika, zapoćeće stručnu praksu 20. jula.

SREDNJOŠKOLCI U EDUKATIVNOJ POSJETI CEDIS-U

## Sticanje znanja kroz praksu

Učenici III i IV razreda Srednje elektrotehničke škole „Vaso Aligrudić“, Smjer telekomunikacije, posjetili Centar za obuku CEDIS-a u okviru planirane edukativne posjete.

Tokom posjete učenici su imali priliku da kroz konkretne primjere iz prakse steknu uvid u rad na optičkim vlaknima i savremenim telekomunikacionim tehnologijama, kao i da se i sami probaju u radu sa optikom.

Program obuke obuhvatio je teorijski i praktični segment. U teorijskom dijelu učenici su se upoznali sa vrstama optičkih kablova koji se primjenjuju u elektroenergetskom sistemu i telekomunikacijama, standardima vlakana, tipovima



završnih optičkih koncentracija, kao i opremom i mjernim instrumentima za montažu i održavanje mreže. Predstavljene su im i aktivnosti Službe za telekomunikacije – od planiranja i realizacije tehničkih rješenja do održavanja optičkih mreža.

U praktičnom dijelu prošli su kroz proces obrade kablova, pripreme

i fuzionog spajanja vlakana sa zaštitom spoja, kao i završna mjerenja.

Glavni inženjer za telekomunikacije u CEDIS-u **Miodrag Ostojić i Puniša Marković**, tehničar za telekomunikacije učenicima su detaljno predstavili osnovne principe rada savremenih telekomunikacionih sistema, kao i ulogu telekomunikacija u elektroenergetskom sistemu.

Ovakve aktivnosti omogućavaju učenicima da teorijska znanja povežu sa realnim radnim procesima, dok CEDIS nastavlja da razvija saradnju sa obrazovnim institucijama, pružajući podršku stručnom osposobljavanju mladih kadrova.



POSJETE

# Mališani vrtića „Majka Tereza“ u posjeti CEDIS-u

Povodom Međunarodnog dana energetske efikasnosti, mališani iz vrtića „Majka Tereza“ iz Tuzi posjetili su Centar za obuku Crnogorskog elektrodistributivnog sistema. Tom prilikom, šef Centra za lokalno upravljanje mrežom **Dragan Cicmil** je na zanimljiv i njima prilagođen način, djeci predstavio značaj štednje i odgovornog korišćenja električne energije.



Kroz razgovor, priču i igru mališani su imali priliku da saznaju kako električna energija stiže do njihovih domova, na koji način se bezbjedno koristi,

ali i kako svako od nas može doprinijeti njenoj racionalnoj potrošnji.

Našim mladim gostima je, takođe, na razumljiv način

predstavljena osnovna djelatnost CEDIS-a, a imali su priliku i da vide dio zaštitne opreme koju naši zaposleni koriste prilikom rada na terenu.



Interesovanje predškolskih ustanova za posjete našoj kompaniji najbolji je pokazatelj koliko je važno da se svijest o odgovornom korišćenju energije razvija od najranijeg uzrasta.

Posebno nas raduje što ova predškolska ustanova već drugi put zaredom učestvuje na našem konkursu „Energija podvučeno zelenom“.

UPOZNAJTE ZAPOSLENE: Alen Pajović referent u Službi za poslove sa korisnicima

## Svaki radni dan donosi novu priču

**A**len Pajović već gotovo tri decenije radi u Crnogorskom elektrodistributivnom sistemu, a poslednjih sedam godina svakodnevno doprinosi radu Sektora za poslove sa regulatorom, državnim i lokalnim institucijama i korisnicima. Na poziciji Referenta III u Službi za poslove sa korisnicima distributivnog sistema, njegov rad je dinamičan i raznovrstan – svaki dan donosi novu priču.

Alenov radni dan je izazovan, budući da je prvi kontakt korisnika sa CEDIS-om u procesu obrade zahtjeva korisnika za najveći region - Region 2. Dugogodišnji rad u kompaniji i dobro poznavanje sistema čini da sa preciznošću i razumijevanjem pruža podršku korisnicima



prilikom obraćanja CEDIS-u po pitanju održavanja distributivne mreže, izmještanja infrastrukture i brojila, do provjere kvaliteta napona. U ovom procesu pokazuje strpljenje, preciznost i dobru procjenu situacije.

Ono što Alena u poslu najviše ispunjava jeste osjećaj odgovornosti i izazov – zadovoljstvo da njegov trud ima konkretan rezultat i da se na njega uvijek može računati. Svaki novi dan nosi različite situacije i prilike da pokaže svoju profesionalnost, ali i ljudskost.

Oženjen je i otac troje odrasle djece, čiji uspjesi mu daju poseban

smisao i zadovoljstvo van profesionalnog života. Slobodno vrijeme Alen provodi aktivno i svestrano – sa porodicom na svom imanju, a poslednje dvije godine planinarenje je hobi koji ga ispunjava i daje priliku da se oslobodi svakodnevnog stresa. Upravo taj balans između posla, porodice i hobija daje mu energiju i motivaciju.

Njegova poruka mladima i kolegama je jednostavna, ali snažna: budite predani, uporni i znatiželjni; učite, slušajte iskustva starijih i usvajajte dobre prakse. Tako se gradi ne samo karijera, već i lični integritet i pouzdanost.

UPOZNAJTE ZAPOSLENE: Katarina Zejak, Referent za ekonomske analize u Službi za plan, analizu i izvještavanje

## Istrajnost i timski duh najvažniji

**K**atarina Zejak već pet godina radi u CEDIS- u, u Sektoru za ekonomske poslove kao Referent za ekonomske analize I u Službi za plan, analizu i izvještavanje. U svom svakodnevnom radu posvećena je praćenju i analizi ekonomskih pokazatelja, izradi izvještaja i kontroli operativnih troškova, sa ciljem da doprinese tačnosti i pouzdanosti finansijskih informacija koje su od velikog značaja za poslovanje kompanije.

Diplomirala je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, dok je znanje dodatno unaprijedila kroz master studije iz ekonomije i menadžmenta energetike na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu. Spoj teorijskog znanja i praktičnog iskustva omogućava joj da poslovne zadatke obavlja analitično, precizno i odgovorno.

Svoj radni dan opisuje kao dinamičan i zahtjevan, ali upravo u takvom okruženju pronalazi motivaciju. Najviše cijeni odgovornost i samostalnost u radu, kao i osjećaj da njen doprinos ima konkretan značaj za



cjelokupno poslovanje. Stalna želja za učenjem i usavršavanjem podstiče je da kontinuirano unapređuje svoj rad.

Pored profesionalnog angažmana, Katarina iza sebe ima i bogato sportsko iskustvo. Više od deset godina bavila se rukometom, kao članica ŽRK Budućnost i reprezentativnih selekcija Crne Gore. Sport joj je donio disciplinu, istrajnost i timski duh – vrijednosti koje danas uspješno primjenjuje i u poslovnom okruženju.

Slobodno vrijeme nastoji da provodi aktivno – kroz treninge i

šetnje, ali i uz knjigu ili putovanja sa suprugom. Posebnu radost pronalazi u vremenu koje provodi sa mlađim bratom, sa kojim ima snažnu i posebnu povezanost. Za Katarinu, porodica je izvor mira, snage i inspiracije, a podrška najbližih daje poseban smisao svakom njenom uspjehu.

„Za mene je porodica mjesto gdje nalazim mir, inspiraciju i snagu, a zahvalnost prije svega dugujem roditeljima, bratu i supruhu koji su moja bezrezervna podrška i koji svaki moj uspjeh, bilo lični ili poslovni, čine kompletnim“, kazala je Zejak.

## Svestranost kao stil života

**M**irko Stojkanović je dio Crnogorskog elektrodistributivnog sistema od 2021. godine, kada je preko Vladinog programa stručnog osposobljavanja obavio pripravnički staž u Sektoru za pravne poslove. Nakon završenog pripravničkog staža Mirko ostaje dio koilektiva i nastavlja da nadograđuje svoje znanje i stiče iskustvo, korak po korak.

Mirko je rođen 1998. godine u Pljevljima, svoj obrazovni put započeo je u rodnom gradu, dok je Pravni fakultet završio u Podgorici, na Univerzitetu Crne Gore. Već tada je bilo jasno da ga pravna struka ne privlači samo kao profesija, već kao prostor za razumijevanje društva i njegovog razvoja.

Kako sam kaže, još na početku su mu starije kolege govorile da je privilegija biti dio ovog sistema. Danas to i sam potvrđuje – upravo su ljudi, njihova stručnost i spremnost na saradnju, ono što svakodnevni rad čini vrijednim, lakšim i motivišućim.

Njegovi radni dani su dinamični i raznovrsni – od izrade i analize pravnih akata do rada na zahtjevima za slobodan



pristup informacijama. Upravo ta raznolikost zadataka daje posebnu težinu, ali i zanimljivost poslu kojim se bavi.

Van kancelarije, Mirko njeguje brojna interesovanja. Posebno ga ispunjava društveni angažman i promišljanje ideja pravednijeg društva, koje vidi kao ličnu odgovornost.

Njegova radoznalost vodila ga je kroz različite oblasti – od ornitologije i speleologije do numizmatike.

Posebno mjesto zauzimaju retorika i besjedništvo, koje vidi

kao moćan alat za izražavanje i zastupanje ideja.

Slobodno vrijeme najradije provodi putujući, upoznavajući nove kulture i stvarajući nova iskustva, ali i u tišini – uz knjigu, planinarenje ili pisanje poezije. Vodi se uvjerenjem da su stalno učenje, rad na sebi i otvorenost prema novim iskustvima ključ svakog napretka – kako profesionalnog, tako i ličnog.

Životni moto koji prati našeg kolegu je: „Ko ne zna u koju luku plovi, njemu nijedan vjetar nije povoljan.“

# Jačanje međuinstitucionalne saradnje i podrška zelenoj tranziciji

**D**irektor CEDIS-a **Vladimir Ivanović** i direktor Uprave za nekretnine **Marko Bulatović** potpisali su ugovor o ustupanju električnog vozila e-Golf na korišćenje ovoj instituciji.

Ova inicijativa realizovana je na osnovu dosadašnje uspješne saradnje i prepoznate potrebe za unapređenjem mobilnosti u okviru redovnih aktivnosti Uprave.

„Ustupanjem električnog vozila Upravi za nekretnine želimo da damo konkretan doprinos

smanjenju emisije štetnih gasova, ali i da podstaknemo druge institucije da razmišljaju u pravcu primjene savremenih, ekološki prihvatljivih rješenja. CEDIS, kao društveno odgovorna kompanija, kontinuirano ulaže napore da kroz svoje projekte i saradnju sa državnim organima promoviše zelenu energiju i održivi razvoj“, kazao je Ivanović.

Pored ekoloških benefita, električna mobilnost doprinosi i smanjenju operativnih troškova, kroz niže troškove goriva i

održavanja. Time se stvara prostor za efikasnije upravljanje resursima u javnom sektoru.

Iz Uprave za nekretnine ističu da će vozilo biti korišćeno u redovnim terenskim aktivnostima, te da ova saradnja predstavlja pozitivan primjer povezivanja državnih institucija i državnih kompanija u cilju ostvarivanja zajedničkih razvojnih i ekoloških ciljeva. Ovom inicijativom CEDIS nastavlja da promoviše principe održivog razvoja i zelene energije kroz konkretne projekte i partnerske aktivnosti.

## Akcija DDK : Prikupljeno 20 jedinica

**K**lub dobrovoljnih davalaca krvi CEDIS organizovao je 23. januara još jednu uspješnu akciju dobrovoljnog davanja krvi za potrebe Zavod za transfuziju krvi Crne Gore.

Humanost i solidarnost zaposlenih još jednom su potvrđeni – prikupljeno je 20 jedinica ove dragocjene tečnosti, koja nekome može značiti život.

Svjesni značaja darivanja krvi,

članovi Kluba s ponosom ističu da okupljaju oko 100 članova, koji svojim primjerom pokazuju koliko je važno pomagati drugima.

Darivanjem krvi daruje se nada u ozdravljenje i potvrđuje vjera u dobrotu i humanost. Iz Kluba dobrovoljnih davalaca krvi pozivaju, posebno mlade kolege da se i ubuduće odazivaju akcijama i nastave da zajedno njeguju duh solidarnosti.



# CEDIS donirao 40 hiljada eura Centru za radiološku dijagnostiku KCCG

Crnogorski elektrodistributivni sistem donirao je Centru za radiološku dijagnostiku Kliničkog centra Crne Gore 40 hiljada eura za nabavku nove mobilne radiološke opreme.

Ugovor o donaciji, vrijedan 40 hiljada eura, potpisali su 31.marta, **Vladimir Ivanović**, direktor CEDIS-a i dr **Aleksandar Radović**, direktor KCCG. Potpisivanjem tog ugovora nastavljena je dugogodišnja saradnja ove dvije institucije na obostrano zadovoljstvo.

Ova donacija biće usmjerena na nabavku savremene mobilne radiološke opreme, koja će značajno unaprijediti kvalitet i dostupnost dijagnostičkih usluga



za pacijente. "Kao društveno odgovorna kompanija, svjesni smo značaja ulaganja u zdravstveni sistem i unaprjeđenje uslova liječenja. Donacijom Kliničkom centru želimo dati konkretan doprinos jačanju kapaciteta radiološke dijagnostike, što će, uvjeren

sam, imati direktan benefit za sve građane. Nastavićemo da podržavamo projekte koji doprinose opštem dobru i razvoju zajednice", kazao je Vladimir Ivanović.

Dr Aleksandar Radović zahvalio se CEDIS-u na koninuiranoj podršci.

"Ova donacija će omogućiti nabavku mobilne radiološke opreme i dodatno unaprijediti kvalitet naših usluga. Kontinuirana podrška partnera iz privrede od izuzetnog je značaja za razvoj zdravstvenog sistema. Ova saradnja predstavlja primjer kako zajedničkim djelovanjem možemo postići konkretne i dugoročne rezultate u korist pacijenata", rekao je Radović.



DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE

# CEDIS nastavlja da ulaže u budućnost crnogorskog sporta

Kompanija CEDIS, posvećena društveno odgovornom poslovanju, i ove godine nastavlja da pruža podršku sportistima i sportskim klubovima koje svojim radom, posvećenošću i rezultatima predstavljaju ponos Crne Gore.

Posebno smo ponosni što stojimo uz reprezentativku u olimpijskom sportu taekwondo, **Andreu Berišaj**, proglašenu za najboljeg sportistu Crne Gore za 2025. godinu. Naša podrška olakšaće joj pripreme za predstojeća takmičenja, a vjerujemo da je pred njom put ka Olimpijskim igrama.



Potpisali smo i ugovor o sponzorstvu sa FK "Breznica" iz Pljevalja, klubom koji njeguje timski duh i ljubav prema fudbalu. Naša podrška doprinijeće boljim uslovima za igrače, lakšoj organizaciji takmičenja i većem učešću kluba na međunarodnim turnirima.

Nastavljena je saradnja i sa MMA savezom Crne Gore, čiji sportisti kroz našu podršku imaju priliku da uspješno predstavljaju Crnu Goru na evropskim i svjetskim prvenstvima.

## Podrška i drugim projektima od značaja za zajednicu

Crnogorski elektrodistributivni sistem donirao je Komunalnom preduzeću iz Rožaja sredstva za nabavku automobila. Ova investicija omogućiće efikasnije obavljanje aktivnosti, unapređenje operativnih kapaciteta i kvalitetnije pružanje usluga građanima Rožaja. Time CEDIS direktno doprinosi jačanju lokalne infrastrukture i unapređenju svakodnevnog života u zajednici.

Podršku CEDIS-a dobila i Galerija F64 za učešće na prestižnom Sajmu fotografije u Londonu. Posebno je značajno što je ovo prvi put da je jedna galerija iz Crne Gore dobila poziv za predstavljanje na ovom međunarodnom događaju, čime se otvara prostor za promociju crnogorske umjetnosti i fotografske scene na globalnom nivou.

Istovremeno, produžena je saradnja sa Fondacijom Čini dobro, čime je potvrđena zajednička posvećenost realizaciji humanitarnih i društveno korisnih inicijativa.

Tom prilikom CEDIS-u je uručena zahvalnica kao priznanje za kontinuiranu podršku i odgovoran odnos prema projektima od šireg društvenog značaja.

Navedene aktivnosti potvrđuju da CEDIS kroz društveno odgovorno poslovanje aktivno podržava zajednicu u kojoj posluje, gradeći partnerstva koja doprinose održivom razvoju, jačanju institucija i stvaranju novih prilika za buduće generacije.

CEDIS NASTAVLJA PODRŠKU SPORTU I MLADIMA

# Podrška automobilisti Filipu Kunčeru

CEDIS je nastavio uspješnu saradnju sa mladim crnogorskim automobilistom **Filipom Kunčerom**, potpisivanjem ugovora o sponzorstvu. Ugovor je u ime kompanije potpisao izvršni direktor **Vladimir Ivanović**, čime je potvrđena kontinuirana podrška mladim i uspješnim sportistima koji ostvaruju zapažene rezultate na međunarodnoj sceni.

Kunčer je iza sebe ostavio izuzetno uspješnu sezonu, uprkos brojnim izazovima, ostvarivši sedmo mjesto u generalnom plasmanu Renault Clio Cup Evrope, u konkurenciji od 60 vozača. Posebno se izdvajaju šampionske titule u kategoriji Renault Clio Cup Challenger, kako u evropskom, tako i u srednjeevropskom generalnom plasmanu.

Imajući u vidu zahtjeve nove takmičarske sezone, koji podrazumijevaju intenzivne pripreme, brojne treninge i nastupe u inostranstvu, CEDIS je obezbijedio finansijsku podršku u iznosu od 15 hiljada eura. Cilj ove podrške je stvaranje



optimalnih uslova za nastavak sportskog razvoja i postizanje novih uspjeha.

Izvršni direktor CEDIS-a, Vladimir Ivanović, istakao je da kompanija sa ponosom podržava sportiste koji na najbolji način predstavljaju Crnu Goru, naglašavajući da ova podrška predstavlja i podstrek mladima da teže uspjehu i izvrsnosti.

Kunčer je izrazio zahvalnost na dugogodišnjoj podršci, ističući da mu ona omogućava kvalitetnije pripreme i nastupe na međunarodnim takmičenjima, uz uvjerenje da će u narednoj sezoni opravdati ukazano povjerenje.

Nova sezona Evropskog šampionata Renault Clio Cup

Europe 2026 počinje u aprilu na stazi Circuit Paul Armagnac u Nogaru, gdje se očekuju novi izazovi i prilike za vrhunske rezultate.

## Šesta godina partnerstva sa ŠK „Budućnost – CEDIS“

CEDIS nastavlja saradnju sa Šahovskim klubom „Budućnost – CEDIS“, koja ulazi u šestu godinu, potpisivanjem ugovora o sponzorstvu vrijednog 10 hiljada eura.

Dugogodišnja podrška najtrofejnijem šahovskom kolektivu u Crnoj Gori doprinijela je očuvanju njegove liderske

pozicije na domaćoj sceni, ali i kontinuiranom razvoju mladih talenata. Zahvaljujući stabilnoj finansijskoj podršci, klub uspješno realizuje svoje takmičarske i razvojne ciljeve.

Predstojeća takmičarska godina donosi nove izazove, posebno zbog činjenice da će



se Evropski klupski kup održati u Crnoj Gori. U tom kontekstu, podrška CEDIS-a kao generalnog sponzora ima poseban značaj, kako za ostvarivanje vrhunskih rezultata, tako i za dalji razvoj šaha i promociju ove igre među mladima.

Sredstva iz sponzorstva biće usmjerena na nastup u Evropskom kupu, takmičenja u Premijer ligi i Kupu Crne Gore, kao i na edukaciju novih generacija šahista.

## **CEDIS – zlatni sponzor Paraolimpijskog komiteta Crne Gore**

CEDIS već više od pet godina uspješno saraduje sa Paraolimpijskim komitetom Crne Gore, a novopotpisani ugovor o sponzorstvu u iznosu od 10 hiljada eura potvrđuje nastavak ovog značajnog partnerstva.

Paraolimpijski komitet, osnovan 2007. godine, okuplja sportiste u 13 sportskih disciplina i od 2009. godine je punopravni član Međunarodnog paraolimpijskog komiteta. Crnogorski paraolimpijci kontinuirano ostvaruju zapažene rezultate na najvećim međunarodnim takmičenjima, uključujući Paraolimpijske igre.

Uspjesi ostvareni tokom 2025. godine, uključujući medalje na evropskim i svjetskim prvenstvima, predstavljaju snažan uvod u novi paraolimpijski ciklus koji vodi ka Igrama u Los Anđelesu 2028. godine.

Podrška CEDIS-a omogućava sportistima kvalitetnije pripreme, učešće na međunarodnim takmičenjima, ali i organizaciju brojnih domaćih i međunarodnih sportskih događaja. Time kompanija direktno doprinosi



razvoju paraolimpijskog sporta i unapređenju uslova za postizanje vrhunskih rezultata. Kroz ovu saradnju, CEDIS potvrđuje svoju ulogu društveno odgovorne kompanije koja prepoznaje značaj sporta, inkluzije i razvoja potencijala svih sportista.

Crnogorski elektrodistributivni sistem nastavio je saradnju i sa Karate klubom Podgorica i Kik boks klubom RAD.

Posebna podrška usmjerena je i na vrhunske pojedince, među kojima je **Viktor Dukić**, aktuelni prvak svijeta i Evrope, čiji uspjesi na međunarodnoj sceni predstavljaju ponos crnogorskog sporta.



# CEDIS